

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВІННИЦЬКИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ВННІЕ ЗУНУ



Борис ПОГРИЩУК

«31» _____ 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. проректора з науково-педагогічної
роботи ЗУНУ



Віктор ОСТРОВЕРХОВ

_____ 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни «Проектний менеджмент»

Ступінь вищої освіти – Магістр

Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність – 076 «Підприємництво та торгівля»

Освітньо-професійна програма – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Кафедра економіки, обліку та оподаткування

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КПЗ (год.)	СРС (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)	Іспит (сем.)
Денна	1	2	30	15	5	4	96	150	2	-
Заочна	1	2	8	4	-	-	138	150	2	-

31.08.2023р.

Вінниця – ВННІЕ ЗУНУ – 2023 р.

Робочу програму склав к.держ.упр., доцент кафедри економіки, обліку та оподаткування ВНІІЕ ЗУНУ Віталій МАЗУР

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки, обліку та оподаткування, протокол № 1 від 28 серпня 2023 року

Завідувач кафедри,
к.е.н., доцент



Віктор ПИЛЯВЕЦЬ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності, протокол № 9 від 30 серпня 2023 року

Керівник групи
забезпечення спеціальності
д.е.н., доцент



Ольга СОБКО

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ “ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ”

1. Опис дисципліни “Проектний менеджмент”

Дисципліна “Проектний менеджмент”	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти, освітньо-професійна програма	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS - 5	Галузь знань: 07 “ Управління та адміністрування”	Вибіркова дисципліна Мова викладання – українська
Кількість залікових модулів – 4 Кількість змістових модулів – 2	Спеціальність: 076 “Підприємництво та торгівля”	Рік підготовки : ДФН – 1 Семестр: ДФН – 2
	Ступінь вищої освіти: “Магістр”	Лекції: ДФН – 30 год. Практичні заняття: ДФН – 15 год.
Загальна кількість годин: ДФН – 150 ЗФН – 150	Освітньо-професійна програма: “Підприємництво, торгівля та біржова діяльність”	Самостійна робота: ДФН – 96 год. Тренінг, КПЗ – 4 год. ЗФН – 138 год. Індивідуальна робота ДФН 5 год.
Тижнева кількість годин 10 з них аудиторних 3		Вид підсумкового контролю – залік

2. Мета й завдання дисципліни «Проектний менеджмент»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою вивчення дисципліни формування системи теоретичних та практичних знань з питань пов'язаних з методологією проектного менеджменту, стандартами і технологією їх розробки та реалізації; сформувати стратегічне управлінське мислення, практичні навички у сфері проектного менеджменту, вміння використовувати спеціальні та довідкові літературні джерела, а також закони України у практичній діяльності.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Вивчення універсальних знань й методів визначення цілей проекту; формування обґрунтування доцільності проекту; структурування проекту (виокремлювати підцілі, підпроекти, черги, стани тощо); визначення фінансових потреб і джерел фінансування проекту; добір постачальників, підрядчиків та інших виконавців (на основі торгів і конкурсів); укладення контрактів; розрахунок кошторису і бюджету проекту; визначення термінів виконання проекту та розроблення графіки реалізації; контроль процесу виконання проекту і коригування плану його реалізації; управління ризиками проектної діяльності.

2.3. Перелік компетентностей, формування яких забезпечує вивчення дисципліни.

Вивчення дисципліни спрямоване на формування таких спеціальних (фахових) компетентностей як: здатність управляти змістом проекту, що розкриває його предметну область від розробки замислу до постановки конкретних завдань, формування WBS структури; вміння управляти строками у проекті, що засноване на моделюванні в одному з програмних засобів УП та отримання таких показників, як тривалість, початок і закінчення усього проекту, його окремі фізичні роботи; здатність управляти ресурсами проекту, здійснювати аналіз учасників, визначати вплив зовнішнього середовища та отримувати плани-графіки залучення трудових ресурсів до робіт проекту.

2.4. Передумови для вивчення дисципліни

Вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» доцільне після набуття студентами знань та фахових компетентностей здобувачів вищої освіти, які дозволили їм пройти фахове вступне випробування зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля».

2.5. Програмні результати навчання

Вивчення дисципліни передбачає формування таких програмних результатів навчання як: володіти методами, технікою і технологією проектного менеджменту, оцінювати показники ефективності проектного аналізу.

3. Зміст дисципліни “Проектний менеджмент”

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проектного менеджменту

Тема 1. Загальна характеристика проектного менеджменту.

Сутність проектної діяльності. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Цілі і процеси в управлінні проектами.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту.

Обґрунтування доцільності проекту. Оцінка ефективності проектів.

Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів.

Базові засади створення організаційної структури проекту. Основні форми проектних структур. Переваги і проблеми матричної структури. Внутрішні організаційні структури у великих проектах.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної

- та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
 6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
 7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проекту.

Місце і функції планування та контролю в управлінні проектами. Види планів. Сучасні тенденції в плануванні та контролі проектів.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 5. Структуризація проекту.

Сутність і функції структуризації проекту. Односпрямована структуризація — створення робочої структури проекту. Двоспрямована структуризація та кодування проекту. Трьохспрямована структура проекту.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Змістовий модуль 2. Практичні аспекти проектного менеджменту

Тема 6. Сіткове і календарне планування проекту.

Загальна характеристика і види сіткових графіків. Графіки передування: порядок побудови і показники. Особливості стрілчастих графіків. Переваги і додаткові можливості графіків передування. Сіткове планування в умовах невизначеності. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Календарне планування проектів.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.

4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тяг Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.

Оцінка і планування ресурсів. Побудова ресурсних гістограм. Моделювання і календарне планування ресурсів. Планування затрат.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тяг Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 8. Контроль виконання проекту.

Модель планування і контролю проекту. Методи аналізу виконання проекту. Прогнозування остаточних витрат. Звітування і контроль за змінами.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тяг Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 9. Управління ризиками в проєктах.

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проєктів. Управління проектними ризиками.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.

6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
7. Тяч Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 10. Управління якістю проєктів.

Поняття якості в контексті проектного менеджменту. Система управління якістю проєкту. Витрати на забезпечення якості проєкту.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
7. Тяч Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 11. Організація проведення торгів за проєктами.

Основні положення. Класифікація торгів. Функції учасників торгів. Порядок проведення підрядних торгів.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
7. Тяч Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 12. Формування і розвиток проєктної команди.

Лідерство. Роль менеджера проєкту. Команда проєкту. Мотивація персоналу.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
7. Тяч Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Тема 13. Програмне забезпечення процесу управління проєктом.

Загальна характеристика автоматизованих систем управління проектами.

MICROSOFT PROJECT. OPEN PLAN PROFESSIONAL. SPIDER PROJECT. SURE TREK PROJECT MANAGER I PRIMA VERA PROJECT PLANNER (P3).

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
7. Тяг Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

**4. Структура залікового кредиту дисципліни “Проектний менеджмент”
Денна форма навчання**

Тема	Години					Контрольні заходи
	Лекції	Практичні заняття	СРС	ІРС	Тренінг, КПЗ	
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проектного менеджменту						
<i>Тема 1.</i> Загальна характеристика управління проектами.	2	-	6	2	4	Поточне опитування
<i>Тема 2.</i> Обґрунтування доцільності проекту.	2	4	6			
<i>Тема 3.</i> Основні форми організаційної структури проектів.	2	-	6			
<i>Тема 4.</i> Загальні підходи до планування і контролю проекту.	2	-	6			
<i>Тема 5.</i> Структуризація проекту.	2	2	8			
<i>Тема 6.</i> Сітьове і календарне планування проекту.	4	4	8			
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти проектного менеджменту						
<i>Тема 7.</i> Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.	4	3	8	2	2	Поточне опитування
<i>Тема 8.</i> Контроль виконання проекту.	2	-	8			
<i>Тема 9.</i> Управління ризиками в проектах.	2	2	8			
<i>Тема 10.</i> Управління якістю проектів.	2	-	8			
<i>Тема 11.</i> Організація проведення торгів за проектами.	2	-	8			
<i>Тема 12.</i> Формування і розвиток проектною команди.	2	-	8			
<i>Тема 13.</i> Програмне забезпечення процесу управління проектом.	2	-	8	1		
Разом	30	15	96	5	6	

Заочна форма навчання

Тема	Години		
	Лекції	Практичні заняття	СРС
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проектного менеджменту			
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.	6	2	10
Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту.			10
Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів.			10
Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проекту.			10
Тема 5. Структуризація проекту.			10
Тема 6. Сітьове і календарне планування проекту.			10
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти проектного менеджменту			
Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.	2	2	10
Тема 8. Контроль виконання проекту.			10
Тема 9. Управління ризиками в проектах.			10
Тема 10. Управління якістю проектів.			12
Тема 11. Організація проведення торгів за проектами.			12
Тема 12. Формування і розвиток проектної команди.			12
Тема 13. Програмне забезпечення процесу управління проектом.			12
Разом			8

5. Тематика практичних занять з дисципліни «Проектний менеджмент»

Практичне заняття 1.

Тема: Обґрунтування доцільності проекту. Оцінка ефективності проектів.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про Оцінку ефективності проектів.

Питання для обговорення:

1. Обґрунтування доцільності проекту.
2. Оцінка ефективності проектів.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тян Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Практичне заняття 2.

Тема: Структуризація проекту.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про структуру проекту.

Питання для обговорення:

Сутність і функції структуризації проекту.

1. Односпрямована структуризація – створення робочої структури проекту.
2. Двоспрямована структуризація та кодування проекту.
3. Трьохспрямована структура проекту.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Практичне заняття 3.

Тема: Сітьове і календарне планування проекту.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про сітьове і календарне планування проекту.

Питання для обговорення:

1. Загальна характеристика і види сіткових графіків.
2. Графіки передування: порядок побудови і показники.
3. Особливості стрілочних графіків.
4. Переваги і додаткові можливості графіків передування.
5. Сітьове планування в умовах невизначеності.
6. Методи скорочення тривалості виконання проекту.
7. Календарне планування проектів.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та

- заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проєктами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проєктами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Практичне заняття 4.

Тема: Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про оцінку і планування ресурсів.

Питання для обговорення:

1. Побудова ресурсних гістограм.
2. Моделювання і календарне планування ресурсів.
3. Планування затрат.

Практичне заняття 5.

Тема: Управління ризиками в проєктах.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про класифікацію проєктних ризиків.

Питання для обговорення:

1. Причини виникнення та наслідки проєктних ризиків.
2. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проєктів.
3. Управління проєктними ризиками.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проєктами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проєктами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проєктами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

Заочна форма навчання

Практичне заняття 1.

Тема: Обґрунтування доцільності проекту. Оцінка ефективності проектів.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про Оцінку ефективності проектів.

Питання для обговорення:

3. Обґрунтування доцільності проекту.
4. Оцінка ефективності проектів.

Практичне заняття 2.

Тема: Сітьове і календарне планування проекту.

Мета: Сформувати цілісне уявлення про сітьове і календарне планування проекту.

Питання для обговорення:

1. Загальна характеристика і види сіткових графіків.
2. Графіки передування: порядок побудови і показники.
3. Особливості стрілчастих графіків.
4. Переваги і додаткові можливості графіків передування.
5. Сіткове планування в умовах невизначеності.
6. Методи скорочення тривалості виконання проекту.
7. Календарне планування проектів.

Література:

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
3. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
4. Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.
5. Мазур В.Г., Семчук І.В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління витратами». Вінниця: ВННІЕ ТНЕУ, 2019. 31 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. «Каравела», Київ: 2014. 344с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання

Комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни «Проектний менеджмент» виконується самостійно кожним студентом згідно методичних рекомендацій до виконання КППЗ. Воно охоплює основні теми дисципліни «Проектний менеджмент». Метою виконання КППЗ є оволодіння теоретичними

та практичними навичками проєктного менеджменту. КПЗ оформляється у відповідності зі встановленими вимогами.

При виконанні та оформленні КПЗ студент може використовувати комп'ютерні програми. КПЗ оцінюється за 100-бальною шкалою. Виконання КПЗ є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту з дисципліни «Проектний менеджмент».

7. Тренінг з дисципліни «Проектний менеджмент»

Програма тренінгу:

1. Вступна частина проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.

2. Організаційна частина полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового заняття. Можлива наявність роздаткового матеріалу у вигляді таблиць, бланків документів.

3. Практична частина реалізовується шляхом виконання завдань у групах студентів з певних проблемних питань теми тренінгового заняття.

4. Підведення підсумків. Обговорюється результати виконаних завдань у групах. Обмін думками з питань, які виносились на тренінгові заняття.

Тематичні напрями тренінгу

№ п/п	Тематика	Мета	К-ть годин
1	Обґрунтування економічної ефективності та доцільності проєкту	Здійснювати обґрунтування економічної доцільності виконання проєкту.	4
Разом			4

8. Самостійна робота студентів

Тематика самостійної роботи студентів

№	Тематика	Кількість годин
1.	Загальна характеристика проєктного менеджменту.	6
2.	Обґрунтування доцільності проєкту.	6

3.	Основні форми організаційної структури проєктів.	6
4.	Загальні підходи до планування і контролю проєкту.	6
5.	Структуризація проєкту.	8
6.	Сітьове і календарне планування проєкту.	8
7.	Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету.	8
8.	Контроль виконання проєкту.	8
9.	Управління ризиками в проєктах.	8
10.	Управління якістю проєктів.	8
11.	Організація проведення торгів за проєктами.	8
12.	Формування і розвиток проєктної команди.	8
13.	Програмне забезпечення процесу управління проєктом.	8
Всього:		96

9. Методи навчання

У навчальному процесі застосовуються: лекції, в тому числі з використанням мультимедіапроектора та інших ТЗН; практичні заняття, в тому числі у комп'ютерному класі; індивідуальні заняття; виконання розрахунково-графічних завдань під керівництвом викладача та самостійно; робота в Інтернет; виконання КПЗ.

9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

В процесі вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» використовуються наступні методи оцінювання навчальної роботи студента: поточне тестування та опитування; підсумкове тестування по кожному змістовному модулю; ректорська контрольна робота; оцінювання виконання КПЗ; екзамен.

11. ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання усіх видів завдань студентами і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів проводиться в установленому порядку.

Політика щодо академічної доброчесності. Списування під час проведення контрольних заходів заборонені. Під час контрольного заходу студент може користуватися лише дозволеними допоміжними матеріалами або засобами, йому забороняється в будь-якій формі обмінюватися інформацією з іншими студентами, використовувати, розповсюджувати, збирати варіанти контрольних завдань.

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в дистанційній формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

12. КРИТЕРІЇ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Разом
30%	40%	30%	100%
Усне опитування під час занять (1-4 теми) – макс. 40 балів Тестовий контроль (1-4 теми) – макс. 60 балів	Усне опитування під час занять (5-9 теми) – макс. 50 балів Модульна контрольна робота (9-13 теми) – макс. 50 балів	Підготовка КПЗ – макс. 40 балів Захист КПЗ – макс. 40 балів Участь у тренінгах – макс. 20 балів	

Шкала оцінювання

За шкалою ТНЕУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90 – 100	відмінно	A (відмінно)
85 – 89	добре	B (дуже добре)
75 – 84		C (добре)
65 – 74	задовільно	D (задовільно)
60 – 64		E (достатньо)
35 – 59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1 – 34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

12. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИХ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

№	Найменування	Номер теми
1.	Наявність доступу до мережі Інтернет	
2.	Комунікаційна навчальна платформа (Moodle) для організації дистанційного навчання (за необхідності)	1-13
3.	Комунікаційне програмне забезпечення (Zoom) для проведення занять у режимі он-лайн (за необхідності)	1-13

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Башнянин Г.І., Щедра О.В. Мікроекономічна теорія: навч. посібник. Львів: Новий Світ, 2017. 640 с.
2. Безугла О.В., Постіл І.І. Мікроекономіка: навч. посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 288 с.
3. Білецька Л., Савич В., Білецький О. Економічна теорія. Політекономія, мікроекономіка, макроекономіка. Київ: ЦНЛ, 2018. 688 с.
4. Бойчик І.М. Економіка підприємства: підручник. Київ: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
5. Дідківська Л.І., Головка Л.С. Державне регулювання економіки: навчальний посібник. Київ, 2017. 214 с.
6. Івашина С.Ю., Івашина О.Ф. Інституціональна економіка: навчальний посібник. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2018. 132 с.
7. Козюк В.В., Родіонова Л.А. Історія економіки та економічної думки: підручник. Тернопіль: ТНЕУ, 2015. 792 с.
8. Краус Н.М. Становлення інноваційної економіки в умовах інституціональних змін: монографія. Київ: ЦУЛ, 2016. 596 с.
9. Кулік А.В. Теорія економічного аналізу: навч. посібник. Київ, ДП «Вид. Дім «Персонал», 2018. 452 с.
10. Лісовицький В.М. Мікроекономіка: навч. посіб. 3-е вид., перероб. і доп. Київ: КОНДОР, 2016. 164 с.
11. Лукінов І. Методи і засоби державного регулювання економіки перехідного періоду. *Економіка України* . №5. 2016. С.8.
12. Мочерний С.В., Мочерна Я.С. Політична економія: підручник. Київ, 2016. 684с.
13. Несененко П.П., Артеменко О.А. Історія економічних учень: навчальний посібник . Одеса: ОНЕУ: ФОП Гуляєва В.М., 2017. 448 с.
14. Панчишин С.М., Островерх П.І., Грабинська І.В. Аналітична економіка: макроекономіка і мікроекономіка: підручник 3-тє вид., виправл. та доп. Львів: Апріорі, 2017. Кн. 1: 567 с.
15. Швайка Л.А. Державне регулювання економіки: підручник. Київ, 2018. 462с.

Допоміжні

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А. Управління проектами: навч. посіб. Київ: 2012. 231с.
2. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: МАУП, 2014. 200 с.
3. Р.Б. Тянь, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко Управління проектами. Підруч. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 24 с.
4. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. “Каравела”, Київ: 2014. 344с.
5. Швиданенко Г. О., Оголь О. В., Заїкіна В. В. Обґрунтування інвестиційних проєктів у процесі трансформації форм власності.: навч. посіб. Київ: КНЕУ,

2012. 198 с.

1. Загородиш А. Г., Стадішцький Ю. Д. Менеджмент реальних інвестицій : навч. посіб. Київ: Т-во “Знання”, КОО 2000, 2014.
2. Пересада А. А. Інвестиційні процеси в Україні. Київ: Лібра, 2009.

Інтернет-ресурси:

1. URL:<http://www.zakon.rada.gov.ua> – офіційний сайт Верховної Ради України.
2. URL:<http://www.minfin.gov.ua> – офіційний сайт Міністерства фінансів України.
3. URL:<http://www.kmu.gov.ua> – офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України.
4. URL:<http://www.bank.gov.ua> – офіційний сайт Національного банку України.
5. URL:<http://www.ukr.buhgalter.com.ua> - спеціалізований інформаційно-аналітичний ресурс для бухгалтерів, аудиторів.
6. URL:<http://www.nbuv.gov.ua> – Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського.