

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:
В. о. проректора з науково-педагогічної роботи
Віктор ОСТРОВЕРХОВ



2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни

“ ПРОЄКТНИЙ АНАЛІЗ ”

Ступінь вищої освіти: другий (магістерський)
Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки
Спеціальність: 051 Економіка
Освітньо-наукова програма «Аналітична економіка»

Кафедра економіки та економічної теорії

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практичні (год.)	ІРС, (год.)	Тренінг, КПЗ	СРС, (год.)	Разом (год.)	Залік (семестр)
Денна	2	3	26	26	5	8	85	150	3

Handwritten signature

Тернопіль – 2023

Робочу програму склав професор кафедри економіки та економічної теорії,
д-р сільськогосп. наук, професор Гайда Ю.І.



Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки та економічної
теорії, протокол № 1 від 29.08, 2023 р.

Завідувач кафедри,
д-р екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

Розглянуто і схвалено групою забезпечення спеціальності «Економіка»,
протокол № 1 від 30.08, 2023 р.

Голова групи
забезпечення спеціальності,
д-р екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

Гарант ОНП «Аналітична економіка»,
докт. екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Проектний аналіз»

1. Опис дисципліни «Проектний аналіз»

Дисципліна «Проектний аналіз»	Галузь знань, спеціальність, ОПП, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки	Статус дисципліни – вибіркова циклу професійної підготовки Мова навчання - українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність: 051 Економіка	Рік підготовки: денна – 2 Семестр: денна – 3
Кількість змістових модулів – 2	Освітньо-наукова програма "Аналітична економіка"	Лекції: денна – 26 год. Практичні заняття: денна – 26 год.
Загальна кількість годин – 150	Ступінь вищої освіти: другий (магістерський)	Тренінг, КПЗ: денна – 8 год Самостійна робота: денна – 85 год. Індивідуальна робота – 5 год.
Тижневих годин – 11,5 год., з них аудиторних – 4 год.		Вид підсумкового контролю – залік

2. Мета і завдання дисципліни «Проектний аналіз»

2.1. Мета вивчення дисципліни.

Метою дисципліни «Проектний аналіз» є формування у студентів знань щодо сутності, цілей та основних видів проектного аналізу, його ролі у ефективному функціонуванні підсистем управління проектами, в т.ч. науковими, а також оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проектного аналізу на усіх етапах життєвого циклу проекту.

Проектний аналіз є необхідною передумовою успішної реалізації проектів у будь якій соціально-економічній сфері діяльності. Проектна діяльність, яка за масштабами і суспільно-економічним значенням з кожним роком набуває все більшої значущості, потребує фахівців з аналітичним складом мислення, які володіють сучасними методами та інструментами аналізу та управління проектами.

2.2. Завдання вивчення дисципліни: Для досягнення основної мети курсу впродовж навчального процесу вирішуються такі основні завдання:

- здійснюється обґрунтування узагальненої моделі проєктного аналізу, як системи взаємозв'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в процесі виконання проєктів;
- дається характеристика основних етапів реалізації проєкту та елементів його структури, і набір методичних інструментів їх аналізу;
- формулюються алгоритми практичного застосування методів і інструментів проєктного аналізу;
- розглядаються сучасні програмні продукти для автоматизації процедур проєктного аналізу.

Завдання лекційних занять полягає у викладенні студентам відповідно до програми та робочого плану поглиблених та розширених тем курсу, сучасних її методологічних і теоретичних принципів, формування у них уявлень про передумови ефективного використання видів, методів та інструментів проєктного аналізу.

Завдання практичних занять полягає у закріпленні теоретичних знань студентів, здобутих ними під час лекцій та вивчення навчальної та наукової літератури, опануванні категорій, принципів та методів проєктного аналізу у процесі їх дискусійного обговорення та застосування при розв'язуванні практичних задач, командному знаходженні правильних шляхів розв'язання теоретичних та практичних завдань експертизи і оцінки проєктів, виробленні вмій і навичок застосовувати одержані знання у фаховій діяльності. На практичних заняттях студенти розв'язують кейси, практично орієнтовані задачі, виконують письмові та тестові контрольні завдання.

2.3. У результаті вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- як застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для управління економічною діяльністю;
- сучасні інформаційні технології та економіко-математичні методи і моделі для дослідження економічних та соціальних процесів.;
- як обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.;
- можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень в сфері проєктної діяльності;
- як застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

2.5. У результаті вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- розробляти та управляти соціально-економічними проєктами та комплексними діями з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень;
- приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, досліджень та економіко-математичного моделювання та прогнозування;
- застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами;

- здійснювати усі етапи маркетингового, технічного, інституційного, екологічного, соціального, фінансового, економічного аналізу проєкту;
- розв'язувати практичні завдання оцінки структури, організаційних схем та розвитку проєктної команди;
- проводити поглиблений аналіз ресурсного та фінансового забезпечення проєкту;
- здійснювати аналіз ефективності інвестиційних проєктів, прогнозувати грошові потоки, визначати показники оцінки ефективності проєктів та контроль процесу їх реалізації.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1

Аналіз організаційно-технічного забезпечення проєкту

Тема 1. Предмет, базові поняття і аспекти проєктного аналізу

Сутність проєкту й проєктного аналізу. Історія управління проєктами. Визначення проєкту. Базові варіанти схем управління проєктами. Передумови розвитку методів управління проєктами. Перспективи управління проєктами. Перехід до проєктного управління проєктами. Перехід до проєктного управління: завдання й етапи рішень. Проєктна і виробнича діяльність: принципові відмінності. Аспекти проєктного аналізу.

Класифікація базових понять управління проєктами. Класифікація типів проєктів. Перспективний ринок проєктів. Ціль і стратегія проєкту. Результат проєкту. Управління параметрами проєкту. Оточення проєктів. Проєктний цикл. Функції і підсистеми управління проєктами. Методи управління проєктами. Учасники проєктів. Проєкт-менеджер.

Література: 1, 3, 5, 10, 12, 15, 17, 20

Тема 2. Аналіз структури проєкту

Структуризація проєкту і її аналіз. Компоненти структуризації проєкту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпродукти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Поєднання структур проєкту. Створення двонаправленої структури проєкту. Формування трьохнаправленої структури проєкту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур. Кодування проєкту і його складових. СТР – словник для середніх і великих проєктів.

Література: 1, 3, 10, 15, 16, 18

Тема 3. Аналіз організаційних схем управління проектами

Загальні принципи побудови і аналізу організаційних структур управління проектами. Організаційна структура і система взаємовідносин учасників проекту. Організаційна структура і зміст проекту.

Створення організаційних структур управління проектами. Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проектів. Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління.

Література: 1, 3, 10,14,18, 19, 20

Тема 4. Формування та аналіз розвитку проектної команди

Формування команди проекту. Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Переговори та попереднє призначення. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту. Роботи з формування команди. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).

Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Причини конфліктів. Джерела конфліктів. Стратегія менеджера для запобігання конфліктів.

Лідерство і мотивація в команді. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Організаційна культура проекту. Мотивація окремих виконавців та груп. Трансформування системи винагород та визнання.

Розвиток команди. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.

Література: 1, 3, 7, 10, 13, 15, 17

Тема 5. Аналіз ефективності проекту

Розробка концепції проекту. Формування інвестиційного задуму (ідеї) проекту. Попередня розробка цілей і завдань проекту. Попередній аналіз здійсненності проекту. Декларація про наміри.

Передінвестиційна фаза проекту. Передінвестиційні дослідження. Проектний аналіз. Оцінка життєздатності й фінансової реалізованості проекту. Техніко-економічне обґрунтування проекту. Бізнес-план.

Оцінка ефективності проекту. Основні принципи оцінки ефективності проекту. Структура грошових потоків проекту. Показники оцінки ефективності проекту. Види ефективності проекту і особливості їх розрахунку.

Література: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 11, 19, 20

Тема 6. Мережеве та календарне планування проєктів

Планування послідовності робіт. Основні принципи побудови та відмінності стрілчастих графіків (АДМ) та графіків передування (РДМ). Система PERT.

Діаграма сітки проєкту. Головна мета та завдання розроблення мережевих графіків. Види зв'язку у мережевих графіках. Методологія обчислення параметрів мережевих графіків (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт).

Аналіз тривалості робіт проєкту. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт. Оцінка тривалості робіт (проєкту) на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт. Скорочення тривалості виконання проєкту через оптимізацію мережевого графіка.

Календарне планування проєкту. Сутність, завдання та види календарних планів. Принципи та способи планування проєктів у часі. Методологія календарного планування проєктів. Діаграма Гантта (порядок побудови, основні параметри та характеристики).

Література: 1, 2, 3, 7, 8, 10, 14, 17.

Змістовий модуль 2

Аналіз ресурсного забезпечення та процесу реалізації проєкту

Тема 7. Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проєктного бюджету

Ресурси проєкту. Основні принципи аналізу ресурсів проєкту. Управління закупками ресурсів. Планування закупок і постачання.

Засоби та джерела фінансування проєкту. Бюджетне фінансування. Акціонерне фінансування. Боргове фінансування. Альтернативи фінансування. Лізингове фінансування. Іпотека. Проєктне фінансування. Фінансування з повним регресом на позичальника.

Основні принципи управління вартістю проєкту. Оцінка вартості проєкту. Проєктний бюджет. Методи контролю вартості проєкту. Звітність за проєктами.

Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості. Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості.

Література: 1, 3, 6, 13, 15, 18

Тема 8. Аналіз ризиків проєкту

Сутність і класифікація ризиків проєктів. Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проєкту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проєктну потужність.

Методи аналізу ризиків. Якісний та кількісний аналіз ризиків проєктів. Статистичний метод аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок. Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проєктів. Розподіл ризиків між учасниками проєкту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Література: 3, 10, 14, 20

Тема 9. Аналіз і управління якістю проєктів

Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проєктами. Сутність управління якістю проєктів. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення.

Планування забезпечення якості проєкту. Політика забезпечення якості проєктних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проєкту. Аналіз «прибутки-витрати». Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проєктування експериментів. Витрати на забезпечення якості.

Контроль якості проєкту. План тестування і приймання компонентів проєкту. Інспекція етапів проєкту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето. Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Література: 1, 3, 8, 10, 20

Тема 10. Аналіз процесу реалізації проєкту

Система контролю дотримання параметрів проєкту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проєктів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форма подання).

Методи контролю реалізації проєктів. Цільові плани. Контрольні дати та показники. Система контролю “витрати-графік” (C/SCS). Проєкти в контрольованому середовищі (PRINCE). Моніторинг виконання в часі та за витратами.

Процедури контролю і коригування параметрів проєкту. Вимірювання і аналіз показників виконання проєкту. Інформація, необхідна для звіту щодо виконання проєкту. Оцінка ходу виконання проєкту на основі методу скоригованого бюджету. Обчислення скоригованого бюджету, коефіцієнтів витрат і часу. Обчислення прогнозного часу та проєктних витрат на основі тенденцій, які складаються в економіці. Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проєкту.

Література: 1, 3, 8, 10, 20

Тема 11. Програмне забезпечення проєктного аналізу

Пакети прикладних програм для проєктного аналізу і управління проєктами. Комплексні пакети програмного забезпечення (MS Excel, Project Expert, IC: Підприємство).

Вузькоспеціалізовані комп'ютерні програми для проєктного аналізу і управління проєктами (MS Project, Sure Trak Project Manager, Primavera Project Planner, Expedition, CA-Super Project, JIRA). Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції. Експорт-імпорт даних із різних пакетів програмного забезпечення.

Універсальні автоматизовані таблиці і графіки. Можливості використання пакета Excel для планування і контролю реалізації проєктів. Матриця фінансових показників проєкту. Розробка діаграм Гантта.

Комп'ютерний пакет «Project Expert». Призначення і склад програмного забезпечення. Основні функції пакета. Побудова моделі проєкту. Визначення потреби в ресурсах. Аналіз фінансових показників проєкту. Аналіз даних про поточний стан проєкту в процесі його реалізації.

Використання програми Microsoft Project в управлінні проєктами. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project. Планування основних параметрів проєкту за допомогою програми. Планування людських ресурсів, витрат за проєктом. Контроль і аналіз виконання проєкту. Складання звітів за проєктом. Створення зв'язку між проєктами.

Література: 2, 3, 6, 10, 16, 17, 18.

4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Проектний аналіз» (денна форма навчання)

Теми курсу	Кількість годин					
	Лекції	Практичні	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Тренінг, КПЗ	Контрольні заходи
Змістовий модуль I. Аналіз організаційно-технічного забезпечення проекту						
Тема 1. Предмет , базові поняття і види проектного аналізу	2	2	8	2	4	опитування, тестування
Тема 2. Аналіз структури проекту	2	2	8			опитування, тестування
Тема 3. Аналіз організаційних схем управління проектами	2	2	8			опитування, тестування
Тема 4. Формування та аналіз розвитку проектної команди	2	2	8			опитування, тестування
Тема 5. Аналіз ефективності проекту	4	4	8			опитування, тестування, ситуаційні вправи
Тема 6. Мережеве та календарне планування проектів	4	4	8			опитування, тестування, ситуаційні вправи
Змістовий модуль II. Аналіз ресурсного забезпечення та процесу реалізації проекту						
Тема 7. Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проектного бюджету	2	2	8	3	4	опитування, тестування
Тема 8. Аналіз ризиків проекту	2	2	6			опитування, тестування, ситуаційні вправи
Тема 9. Аналіз і управління якістю проектів	2	2	8			опитування, тестування
Тема 10. Аналіз процесу реалізації проекту	2	2	8			опитування, тестування, ситуаційні вправи
Тема 11. Програмне забезпечення проектного аналізу	2	2	7			опитування, тестування
Разом	26	26	85	5	8	

5. Тематика практичних завдань

Практичне заняття № 1

Тема: Предмет, базові поняття і види проектного аналізу

Мета: висвітлити основні базові поняття проектного аналізу, окреслити структуру життєвого циклу проекту, показати ключові відмінності між виробничою та проектною діяльністю, проаналізувати особливості окремих видів проектного аналізу.

Питання для обговорення:

1. Проект, управління проектами і проектний аналіз.
2. Життєвий цикл проекту, його аналіз.
3. Базові поняття проектного аналізу.
4. Аспекти проектного аналізу.

Література: 1, 3, 5, 10, 12, 15, 17, 20

Практичне заняття № 2

Тема: Аналіз структури проекту

Мета: на практичних завданнях апробувати та проаналізувати переваги та недоліки сучасних методів односпрямованої, двоспрямованої і трьохспрямованої структуризації проектів

Питання для обговорення:

1. Сутність і функції структуризації проекту.
2. Односпрямована структуризація - створення робочої структури (WBS) проекту.
3. Двоспрямована структуризація проекту.
4. Матриця відповідальності.
5. Система кодування проекту. WBS – словник або CTR – каталог.
6. Трьохспрямована структура проекту.

Література: 1, 3, 10, 15, 16, 18

Практичне заняття № 3

Тема: Аналіз організаційних схем управління проектами

Мета: формування навичок аналізу та побудови організаційних структур управління проектами різного масштабу.

Питання для обговорення:

1. Організаційні структури проекту: суть, необхідність створення, аналіз основних складових елементів.
2. Організаційні схеми взаємовідносин учасників проекту.
3. Форми організаційної структури проекту.
4. Послідовність розробки і створення організаційних структур проекту.

Література: 1, 3, 10, 14, 18, 19

Практичне заняття № 4

Тема: Формування та аналіз розвитку проектної команди

Мета: Формування практичних навиків аналізу розвитку проектної

команди та апробація методів її формування.

Питання для обговорення:

1. Проектна команда: роль, типи, методи формування.
2. Етапи життєвого циклу проектної команди.
3. Функції і основні риси проект-менеджера.
4. Мотивація персоналу проекту.

Література: 1, 3, 7, 10, 13, 15, 17

Практичне заняття № 5-6

Тема: Аналіз ефективності проекту

Мета: формування практичних навиків аналізу ефективності проектів, апробація алгоритмів розрахунку показників ефективності проекту (NPV, PI, IRR, PP, ARR).

Питання для обговорення:

1. Основні принципи оцінки ефективності проекту.
2. Структура грошових потоків проекту.
3. Показники оцінки ефективності проекту.
4. Види ефективності проекту і особливості їх розрахунку.

Література: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 11, 19, 20

Практичне заняття № 7-8

Тема: Мережеве та календарне планування проектів

Мета: на практичних прикладах апробувати методи побудови мережевих графіків проекту (стрілочних і графіків передування).

Питання для обговорення:

1. Загальна характеристика і види мережевих графіків.
2. Графіки передування.
3. Стрілчасті графіки.
4. Мережеве планування в умовах невизначеності.
5. Методи скорочення тривалості виконання проекту.
6. Календарне планування проектів.

Література: 1, 2, 3, 7, 8, 10, 14, 17

Практичне заняття № 9

Тема: Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проектного бюджету

Мета: Оволодіння науковими методами та інструментами аналізу ресурсного забезпечення, витрат та проектного бюджету.

Питання для обговорення:

1. Ресурси проекту, основні принципи їх аналізу і планування.
2. Ресурсні гістограми.
3. Фінансування проекту.
4. Планування витрат проекту.
5. Кошториси і бюджет проекту.

Література: 1, 3, 6, 13, 15, 18

Практичне заняття № 10

Тема: Аналіз ризиків проекту

Мета: Засвоєння основних принципів та методів аналізу ризиків проекту.

Питання для обговорення:

1. Сутність і класифікація ризиків проекту.
2. Основні принципи управління проектними ризиками.
3. Методи аналізу ризиків проекту.

Література: 3, 10, 14, 20

Практичне заняття № 11

Тема: Аналіз і управління якістю проектів

Мета: розширення та поглиблення знань з аналізу і менеджменту якістю проекту.

Питання для обговорення:

1. Сутність аналізу і управління якістю проекту.
2. Сучасна концепція менеджменту якістю.
3. Нормативна база управління якістю проекту.
4. Витрати на забезпечення якості проекту.

Література: 1, 2, 3, 4, 6, 8, 10, 18

Практичне заняття № 12

Тема: Аналіз процесу реалізації проекту

Мета: на практичних задачах засвоїти основні методи аналізу процесу реалізації проекту, в т.ч. метод відкоригованого бюджету.

Питання для обговорення:

1. Суть, мета і види аналізу процесу виконання проекту.
2. Методи контролю виконання проекту.
3. Прогнозування остаточних витрат і терміну завершення проекту.

Література: 1, 3, 8, 10, 20

Практичне заняття № 13

Тема: Програмне забезпечення проектного аналізу

Мета: на практичних задачах ознайомитися з особливостями використання програмних продуктів у проектному аналізі і управлінні проектами.

Питання для обговорення:

1. Пакети прикладних програм для управління проектами.
2. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project.
3. Загальна характеристика та особливості програми JIRA

Література: 2, 3, 6, 10, 16, 17, 18.

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання

Виконання студентами КПЗ є одним із важливих етапів вивчення дисципліни «Проектний аналіз» і обов'язковим структурним елементом залікового кредиту з даного курсу.

Метою КПЗ є поглиблення та закріплення теоретичних знань та набуття необхідних практичних навичок за допомогою проведення самостійного дослідження і аналізу проекту методами його мережевого планування та процесу реалізації проекту методом відкоригованого бюджету.

У процесі виконання індивідуальної роботи студент повинен продемонструвати знання теорії та практики проектного аналізу, а також вміння коректно формулювати висновки на основі отриманих результатів досліджень.

Структура КПЗ:

Задача 1. Побудова та аналіз мережевого графіка проекту

Задача 2. Аналіз процесу реалізації проекту методом відкоригованого бюджету.

Студенти обирають варіанти КПЗ згідно свого порядкового номера у журналі обліку успішності та використовують вихідні дані, що наведені в методичних рекомендаціях.

6. Самостійна робота

Самостійна робота студента (СРС) – це діяльність, яку студенти виконують самостійно під методичним керівництвом і контролем викладача без його прямої участі. Самостійна робота спрямована на більш глибоке вивчення студентами важливих питань навчальної програми курсу. Під час вивчення навчальної дисципліни «Проектний аналіз» застосовуються такі види самостійної роботи:

- підготовка додаткових питань до кожної теми навчальної дисципліни;
- підготовка обов'язкових питань до практичних занять;
- робота з додатковою літературою.

Обов'язкові вимоги до самостійної роботи:

– оптимальний обсяг розкриття додаткового питання – 2-3 сторінки. За ініціативою студента додаткові питання можуть бути представлені на практичному занятті чи круглому столі у формі презентації;

– формулювання висновків, які мають сприяти розширенню знань та навиків студентів з дисципліни.

Перелік тем і питань для самостійної роботи студентів

№ п/п	Тематика
1.	Взаємозв'язок управління проєктами й проєктним аналізом
2.	Взаємозв'язок між управлінням проєктами і функціональним менеджментом
3.	Класифікація базових понять проєктного аналізу. Класифікація типів проєктів. Перспективний ринок проєктів
4.	Документування плану проєкту
5.	Методологія структуризації, її характеристика і значення. Основні ознаки робочого пакета
6.	Розробка матриці відповідальності
7.	Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проєктів
8.	Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління проєктів
9.	Основні етапи створення організаційних структур проєкту
10.	Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проєкту.
11.	Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).
12.	Управління конфліктами в проєкті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проєкту.
13.	Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Розвиток команди. Стадії розвитку команди.
14.	Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.
15.	Попередній аналіз здійсненності проєкту. Декларація про наміри.
16.	Бізнес-план
17.	Дюрація як показник оцінки ефективності проєкту
18.	Показники екологічної оцінки проєкту
19.	Процеси планування проєкту
20.	Рівні планування проєкту
21.	Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт
22.	Оцінка тривалості робіт (проєкту) на основі аналогів
23.	Типові помилки планування й їхній наслідок
24.	Управління закупками ресурсів
25.	Планування закупок і постачання
26.	Кошторисна документація проєкту
27.	Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків.
28.	Ризики нежиттєздатності проєкту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проєктну потужність.
29.	Якісний та кількісний аналіз ризиків проєктів.
30.	Система стандартів ISO 9000, ISO 14000.
31.	Політика забезпечення якості проєктних рішень
32.	Графіки потоків. Діаграма Ішикави
33.	Діаграми Парето. Статистичне моделювання
34.	Система стандартів ISO 9000, ISO 14000.
35.	Система контролю дотримання параметрів проєкту. Основні елементи контрольного циклу
36.	Система контролю "витрати-графік" (C/SCS). Проєкти в контрольованому середовищі (PRINCE)
37.	Обчислення прогнозного часу та проєктних витрат на основі тенденцій, які

	складаються в економіці
38.	Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проєкту
39.	Вузькоспеціалізовані комп'ютерні програми для управління проєктами (MS Project, Sure Trak Project Manager, Primavera Project Planner, Expedition, CA-Super Project, ін.).
40.	Комп'ютерний пакет «Project Expert». Призначення і склад програмного забезпечення.
41.	Програма «JIRA»

8. Тренінг з дисципліни

Метою проведення тренінгу є оволодіння практичними навиками проведення аналізу ефективності проєкту на підприємстві. Теорія аналізу ефективності інвестиційних рішень викладена в рамках теми 5 дисципліни «Проектного аналізу». В основі методики оцінювання ефективності міжнародних проєктів закладено принцип моделювання грошових потоків проєкту в розрізі окремих видів діяльності підприємства – інвестиційної, операційної та фінансової. При виконанні індивідуального завдання, використовуючи вихідні дані господарської ситуації, студент оцінює доцільність реалізації інвестиційного проєкту на підприємстві на основі показників чистого дисконтованого прибутку, індексу рентабельності інвестицій, внутрішньої норми прибутковості, терміну окупності інвестицій, коефіцієнта ефективності інвестицій. Розрахунки здійснюються і подаються на перевірку у форматі Microsoft Excel.

Вихідні дані для виконання економічних розрахунків студент отримує із електронного варіанту методичних рекомендацій для проведення тренінгу із дисципліни «Проектний аналіз».

9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення навчальної дисципліни «Проектний аналіз» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне усне опитування;
- аналітичні звіти, реферати, доповіді за темою заняття;
- розрахункові завдання із використанням електронних таблиць (MS Excel);
- практичні завдання, ситуаційні вправи, дискусії;
- презентація командних (групових) проєктів;
- письмові роботи за заліковими модулями;
- презентації результатів виконаних студентами завдань і досліджень;
- оцінювання результатів виконання тренінгу та захисту КПЗ;
- залік.

10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Проектний аналіз» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30 %	40 %	30 %
1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ (<i>теми 1-6</i> по 3 бали) – 18 балів 2. Самостійна робота – 22 бали 3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів) – 60 балів	1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ (<i>теми 7-11</i> по 3 бали) – 15 балів 2. Самостійна робота – 25 балів 3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів) – 60 балів	1. Виконання завдань під час тренінгу – 10 балів 2. Підготовка змістової частини КПЗ – 60 балів 3. Захист КПЗ – 30 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№ п/п	Найменування	Номер теми
1.	Електронний варіант опорного конспекту лекцій	1-11
2.	Навчально-методичний комплекс з дисципліни	1-11
3.	Мультимедійний проектор Epson EB-505	1-11
4.	Прикладне програмне забезпечення загального призначення (засоби Microsoft Office)	1-11

Рекомендовані джерела інформації

1. Азарова І. В., Вішневська В.М., Яценко А.В. Типологія проектної діяльності в публічній сфері . Управління розвитком складних систем. 2020. №. 43.С. 6-13.

2. Баглей Р. Р., Бучинська Т. В., Гомотюк В. О. Застосування проектного менеджменту в умовах цифрової економіки. Інноваційна економіка. 2022. №1. С. 152-157.

3. Біляк Т. О. Напрями застосування проектного аналізу в управлінській діяльності. Економіка. 2022. DOI: [https://doi.org/10.26642/jep-2022-3\(101\)-3-8](https://doi.org/10.26642/jep-2022-3(101)-3-8)

4. Гайкова Т. В. , Мороз М.М., Загорянський В.Г., Буренніков Ю.Ю. Проектний аналіз цифрових технологій в управлінні ланцюгом постачань. Вісник машинобудування та транспорту. 2023. Т. 17. №. 1. С. 17-22.

5. Данченко О. Б., Рибалко І.В., Меленчук В.М., Березенський Р.В. Проектний підхід у творчій сфері . Bulletin of the National Technical University" KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. 2020. № 1. С. 24-30.

6. Заволічна Т., Зрибнєва І. Синергія впливу лідерських компетенцій та навичок ведення переговорів на ефективність проектного менеджменту //Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. – 2021. – №. 830. – С. 89-96.

7. Ковальова В.І., Глебова Н.В. Проектно-орієнтований підхід в системі менеджменту організації. Східна Європа: Економіка, бізнес та управління. Випуск 2 (35) 2022.С. 99-104. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.35-13>

8. Кравчуновська Т.С., Євсєєва Г.П., Ковальов В.В, Євсєєв В.О., Косячевська С.М. Проектний підхід до організації та управління будівельно-

аграрними кластерами //Metal Science and Heat Treatment of Metals. 2022. Т. 2. №. 2 (97). С. 55-62.

9. Кулінський Я. В. Теоретичний базис та аналіз розвитку проєктно-орієнтованих бізнес компаній . Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2020. Т. 19. №. 3 (46). С. 359-371.

10. Минів Р. М. Проєктний менеджмент: методичні рекомендації для практичної роботи студентами спеціальності 073 «Менеджмент» другого освітнього рівня «Магістр» Львів. 2021.

11. Мохонько Г. А., Дергачова Г. М., Мельникова В. А. Проєктний менеджмент. Методичні рекомендації до виконання комп'ютерних практикумів. 2021. 98 с. URL:

https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/41114/1/M_Lab_MS_Project_2021.pdf

12. Пушкар Т.А. Техніко-економічне обґрунтування проєктних рішень. Економіка та суспільство. 2021. № 28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-33>

13. Чайковська І. І. Сутність проєктно-орієнтованого підприємства в умовах Industry 4.0 . Економічний простір. 2021. № 167. С. 88-93.

14. Kerzner H. Project management case studies. John Wiley & Sons, 2022.

15. Lock D. Project management. Routledge, 2020.

16. Nicholas J. M., Steyn H. Project management for engineering, business and technology. Routledge, 2020.

17. Meredith J. R., Shafer S. M., Mantel Jr S. J. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons, 2020.

18. Portny J. L., Portny S. E. Project management for dummies. John Wiley & Sons, 2022.

19. Richardson G. L., Jackson B. M. Project management theory and practice. Auerbach Publications, 2020.

20. Shirley D. Project management for healthcare. CRC Press, 2020.