



## Силабус курсу Управління проєктами

Ступінь вищої освіти – магістр

Спеціальність – 051 «Економіка»

Освітньо-наукова програма «Економіка і управління підприємством»

Дні занять:

Консультації:

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПІП

д.с.-г.н., проф. Гайда Юрій Іванович

Контактна інформація

[haydshn@ua.fm](mailto:haydshn@ua.fm), +380972283534

### Опис дисципліни

Метою курсу “Управління проєктами” є формування у слухачів магістерської програми знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проєктами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проєктного менеджменту.

Управління проєктами (проєкт-менеджмент) як самостійна професійна сфера, а згодом як комплексна дисципліна сформувалася в середині минулого століття в результаті синтезу загальних концепцій і категорій теорії управління, фінансового менеджменту, планування, проєктного аналізу та інших споріднених дисциплін і сучасних методів і інструментів, які є специфічними для проєктної діяльності (техніки мережевого, календарного планування, планування ресурсів і витрат, контролю за параметрами проєкту, оцінки і аналізу ризиків проєкту).

В економічно розвинутих країнах курс “Управління проєктами” вже давно є невід’ємною частиною навчальних програм провідних університетів, які готують спеціалістів нового профілю – так званих проєкт-менеджерів, а також інших фахівців економічного профілю.

### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 1	1. Суть і базові поняття управління проєктами	Знання основних базових понять управління проєктами, структури життєвого циклу проєкту, ключових відмінностей між виробничою та проєктною діяльністю	Тести, питання

4 / 2	2. Оцінка ефективності проекту	Практичні вміння аналізу ефективності проектів з використанням алгоритмів розрахунку показників ефективності проекту (NPV, PI, IRR, PP, ARR)	Тести, питання, задачі
2 / 1	3. Організаційна структура проекту	Навички аналізу та побудови організаційних структур управління проектами різного масштабу	Тести, питання
2 / 1	4. Структуризація проектів	Критичний аналіз переваг та недоліків сучасних методів односпрямованої, двоспрямованої і трьохспрямованої структуризації проектів	Тести, питання
2 / 1	5. Мережеве та календарне планування проектів	Вміння аналізу планів проекту на основі побудови та інтерпретації мережеских графіків проекту (стрілочних і графіків передування)	Тести, питання, задачі
2 / 1	6. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	Практичні навички користування науковими методами та інструментами планування ресурсного забезпечення, витрат та проектного бюджету	Тести, питання
2 / 1	7. Фінансування проекту	Практичні навички вибору джерел, організаційних форм фінансування проекту та методів його оптимізації	Тести, питання
4 / 2	8. Контроль проекту, управління змінами проекту	Засвоєння основних методів аналізу процесу реалізації проекту, в т.ч. методу відкоригованого бюджету	Тести, питання, задачі
2 / 1	9. Управління якістю проектів	Знання методів аналізу і систем менеджменту якістю проекту	Тести, питання
4 / 2	10. Управління ризиками проекту	Засвоєння основних принципів та методів аналізу ризиків проекту	Тести, питання, задачі
2 / 1	11. Формування і розвиток проектної команди	Практичні навички аналізу розвитку проектної команди та апробація методів її формування	Тести, питання
2 / 1	12. Програмне забезпечення управління проектами	Вміння використання програмних продуктів у проектному аналізі і управлінні проектами.	Тести, питання, задачі

### Літературні джерела

1. Башинська І. О., Хрїстова А. В. Використання сучасних інформаційних технологій управління проектами //Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2019. №. 1. С. 16-22.

2. Бредіхін В. М., Тарасенко С. І. Управління проєктами: проблеми та перспективи // Молодий вчений. 2019. № 4. С. 9-12
3. Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А., Ярошенко Р.Ф. Управління проєктами в умовах «поведінкової економіки». Управління розвитком складних систем. 2019. № 33. С. 26 – 30.
4. Войтко С. В. Управління проєктами та стартапами в Індустрії 4.0. – www.voytko.kpi.in.ua, 2019.
5. Гринченко М. А., Пономарьов О. С., Лобач О. В. Лідерство в системі поведінкових компетенцій фахівця з управління проєктами. Вісник Національного технічного університету ХПІ. Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. 2019. №. 2. С. 81-87.
6. Краснокутська, Н. С. Еволюція розвитку та сучасні тренди в управлінні проєктами. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Тернопільський національний економічний університет. Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2019. Том 28. № 1. С. 236-242.
7. Приймак В. М. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2019. 464 с.
8. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. / В. М. Приймак. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. 220 с.
9. «Управління проєктами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 420 с.
10. Чухліб В. Є., Ведута Л. Л. Сучасні методи управління проєктами. Збірник наукових праць "Сучасні підходи до управління підприємством". 2018. №. 3. С. 234-243.
11. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками : Навчальний посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.
12. Якубенко І. М. Agile-менеджмент, як дієве управління проєктами для цілеспрямованих команд. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2019. №. 4. С. 167-172.
13. Demirkesen S., Ozorhon B. Impact of integration management on construction project management performance. International Journal of Project Management. 2019. Т. 35. №. 8. С. 1639-1654.
14. Fewings P., Henjewe C. Construction project management: an integrated approach. Routledge, 2019.
15. Harrison F., Lock D. Advanced project management: a structured approach. – Routledge, 2019.
16. Kerzner H. Project management: case studies. John Wiley & Sons, 2019.
17. Lock D. The essentials of project management. Routledge, 2019.
18. Meredith J. R., Shafer S. M., Mantel Jr S. J. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons, 2019.
19. Portny S. E. Project management for dummies. John Wiley & Sons, 2019.
20. Richardson G. L., Jackson B. M. Project management theory and practice. Auerbach Publications, 2019.

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних

девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).

- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс (залік) розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30 %	40 %	30 %
тиждень 8	тиждень 15	тиждень 17
1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ ( <i>теми 1-6</i> по 3 бали) – 18 балів 2. Самостійна робота – 22 бали 3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів) – 60 балів	1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ ( <i>теми 7-11</i> по 3 бали) – 15 балів 2. Самостійна робота – 25 балів 3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів) – 60 балів	1. Виконання завдань під час тренінгу – 10 балів 2. Підготовка змістової частини КПІЗ – 60 балів 3. Захист КПІЗ – 30 балів

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом