

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. декана факультету економіки та управління

 Андрій КОЦУР

« 31 » 08 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ


В.о. проректора з науково-педагогічної роботи

 Віктор ОСТРОВЕРХОВ

« 31 » 08 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор навчально-наукового інституту новітніх освітніх технологій

 Святослав ПИТЕЛЬ

« 31 » 08 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни «Логістичний менеджмент»

ступінь вищої освіти - бакалавр

галузь знань - 07 «Управління та адміністрування»

спеціальність - 073 «Менеджмент»

освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год)	Практ. (семін.) (год)	ІРС (год)	Тренінг, КПЗ (год)	Самост. робота студ. (год)	Разом (год.)	Залік (семестр)
Денна	4	7	28	12	2	8	100	150	7
Заочна	4	7,8	8	4	-	-	138	150	8

Тернопіль – ЗУНУ
2023

Робочу програму склала:
канд. екон. наук., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу

Наталія КОТИС

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, протокол №1 від 29.08.2023 р.

Завідувач кафедри
д-р екон. наук, професор

Михайло ШКІЛЬНЯК

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент», протокол №1 від 31.08.2023 р.

Голова групи забезпечення спеціальності
д-р екон. наук, професор

Михайло ШКІЛЬНЯК

Гарант ОПП
канд. екон. наук., доцент

Жанна КРИСЬКО

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Опис дисципліни «Логістичний менеджмент»

Дисципліна – «Логістичний менеджмент»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»	Статус дисципліни Вибіркова Мова навчання Українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність: 073 «Менеджмент»	Рік підготовки: <i>Денна – 4</i> <i>Заочна - 4</i> Семестр: <i>Денна – 7</i> <i>Заочна – 7,8</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – бакалавр	Лекції: <i>Денна – 28 год.</i> <i>Заочна – 8 год.</i> Практичні заняття: <i>Денна – 12 год.</i> <i>Заочна – 4 год.</i>
Загальна кількість годин – 150		Самостійна робота: <i>Денна – 100 год.</i> Тренінг, КППЗ – 8 год. <i>Заочна – 138 год.</i> Індивідуальна робота: 2 год.
Тижневих годин: 11,5 год., з них аудиторних – 3 год.		Вид підсумкового контролю – залік

2. Мета і завдання дисципліни «Логістичний менеджмент»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є набуття студентами знань щодо розвитку логістики та логістичного менеджменту, тенденцій управління та оптимізації логістичної діяльності підприємства, сутності інструментарію логістичного управління у функціонуванні підприємств і організацій, а також вмінь та практичних навичок для розв'язання конкретних управлінських завдань з логістики підприємства чи організації на основі формування аналітичної та фактологічної інформації.

Оволодіння цим курсом повинне виробити у студентів навички практичного використання знань з логістичного менеджменту в процесі прийняття управлінських рішень.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Завданням вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок з питань:

- сутності логістичного підходу до управління підприємством, що є необхідною умовою виживання й успішного функціонування суб'єктів господарювання на ринку;
- володіння модельними знаннями про логістичну систему, її складові підсистеми та принципи їх моделювання;
- обґрунтування логістичних рішень та їх наступного узгодження на рівні інтеграції структурованих об'єктів логістичного управління;
- розуміння сутності і організації технологічних процесів й управління логістичною діяльністю підприємства;
- вивчення зарубіжного досвіду логістичного підходу до управління підприємством з метою можливої адаптації до вітчизняних реалій;
- оптимізації логістичних рішень в системах виробництва і дистрибуції з метою раціоналізації управління логістичними процесами на підприємстві;
- особливостей методів встановлення цін на логістичні послуги, підвищення економічної ефективності виробництва продукції та надання послуг;
- прийняття оптимальних нестандартних управлінських рішень в умовах соціальної та економічної свободи діяльності підприємств.

Мета проведення лекцій полягає у тому, щоб ознайомити студентів із головними методологічними та методичними питаннями логістичного менеджменту, світовим досвідом та сучасним станом логістичного управління підприємств та організацій.

Завдання проведення лекцій полягає у:

- викладенні студентам у відповідності з програмою та робочим планом теоретичних питань щодо концепції логістики та логістичного менеджменту у діяльності підприємств;
- формуванні у студентів цілісної системи теоретичних знань з курсу «Логістичний менеджмент».

Мета проведення практичних занять полягає у виробленні у студентів практичних навичок щодо прийняття управлінських рішень у сфері логістичної діяльності підприємств.

Завдання проведення практичних занять:

- навчитися використовувати логістичні підходи в практичній управлінській діяльності;
- засвоїти методіку управління логістичними процесами та операціями;
- глибше засвоїти та закріпити теоретичні знання, одержані на лекціях.

Вивчення дисципліни забезпечує:

- здатність розуміти логістичні стратегії і процеси, взаємозв'язок між логістичними системами і всередині них, роль логістики в бізнесі в цілому та необхідність логістичного управління ;

- вміння планувати, організовувати та контролювати постачальницьку, виробничу, збутову, транспортну, складську діяльності;

- здатність оптимізувати логістичні процеси та стратегії у своїй сфері відповідальності;

- вміння застосовувати основні принципи і комплексні методи логістичного менеджменту у різноманітних непередбачуваних ситуаціях, де ставиться багато комплексних, нестандартних завдань.

У результаті вивчення курсу «Логістичний менеджмент» студенти будуть:

- демонструвати уміння вирішувати основні логістичні задачі у сфері закупівель, виробництва і розподілу, транспортування, складування і реалізації, інформаційних систем, а також використовувати логістичні технології для управління інформаційними потоками.

- вміти приймати рішення щодо вибору оптимальних логістичних каналів, логістичних ланцюгів і схем, формувати вимоги до транспорту, а також до систем зберігання і складської обробки вантажів з метою оптимізації логістичних процесів;

- володіти методами управління запасами, оптимізації логістичних систем, вибору логістичних каналів, логістичних ланцюгів і схем, оцінки показників логістики організації, вибору логістичних посередників.

3. Програма навчальної дисципліни:

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки.

Поняття і сутність логістики. Походження терміна, сучасні визначення логістики. Передумови, причини та етапи становлення логістики. Мета, завдання, функції та принципи логістики. Рівні формування логістики. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики. Роль логістики у реформуванні економіки України.

Тема 2. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів.

Сутність, принципи та завдання логістичного менеджменту. Системний підхід як методологічна база логістичного менеджменту. Логістична місія та логістичне середовище фірми. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту. Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, фінансовим та виробничим менеджментом. Логістика і стратегічне планування. Зв'язок логістики з основними функціональними сферами бізнесу. Логістичні зв'язки підприємства. Види організаційних структур управління логістикою. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Тема 3. Організація і проектування логістичних систем.

Поняття та властивості логістичної системи. Межі логістичних систем. Класифікація логістичних систем. Принципи проектування та розробка логістичних систем. Зарубіжний досвід побудови логістичних систем.

Тема 4. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції.

Об'єкти логістичного управління та логістична діяльність. Характеристика поточних процесів у логістиці. Поняття та показники матеріального потоку. Класифікація матеріальних потоків. Інформаційні потоки та їх класифікація. Фінансові потоки та їх класифікація. Потоки послуг. Логістичні операції з матеріальними, інформаційними, фінансовими та сервісними потоками. Загальні схеми взаємодії потоків. Інтегровані логістичні потоки. Критерії оптимального управління інтегрованими потоками.

Тема 5. Логістична діяльність та логістичні функції.

Логістичні процеси і логістична діяльність. Основні види логістичної діяльності: постачання та закупівлі, зовнішнє і внутрішнє транспортування, складування, контроль запасів, комплектування замовлень, вантажопереробка,

управління фізичним розподілом, зворотна дистрибуція, вибір місця розміщення, комунікації. Організація логістичної діяльності. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними службами підприємства. Інфраструктура логістичних процесів.

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2. ФУНКЦІОНАЛЬНО-БАЗОВИЙ ПОДІЛ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками

Традиційна логістична концепції організації виробництва. Внутрішньовиробничі логістичні системи та їх роль в удосконаленні управління виробництвом товарів і послуг. Виштовхувальні та витягувальні системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Мікрологістичні системи MRP, MRP-I, MRP-II, ERP, KANBAN, OBT, «lean production». Організація постачання матеріальних ресурсів та управління запасами у мікро-виробничих логістичних системах.

Організація дистрибуції матеріалів та готової продукції. Традиційний і логістичний підходи до управління розподілом матеріалів і готової продукції. Логістичні канали та логістичні ланцюжки. Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції. Координація та інтеграція дій логістичних посередників. Проектування дистрибутивних систем. Система планування матеріальних ресурсів у каналах розподілу DRP та її модифікація DRP-2. Системи швидкого реагування на попит (DDT), швидкої реакції (QR), планування неперервного поповнення (CPR), ефективної реакції на запити споживачів (ECR). Ефективність застосування логістики при управлінні матеріальними потоками.

Тема 7. Логістичний підхід до управління інформаційними потоками

Поняття, завдання та функції інформаційної логістики. Інформація та інформаційні потоки у логістиці. Класифікації та види інформаційних потоків. Методи дослідження інформаційних потоків. Логістична інформаційна система. Формування та управління інформаційними потоками. Заходи для оптимізації управління інформаційними логістичними потоками.

Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів.

Технологія роботи з клієнтами. Технологічна схема обробки замовлень. Логістичні принципи обслуговування. Поняття логістичного сервісу. Формування систем логісті сервісу. Залежність витрат на сервіс від рівня

сервісу. Методи оцінки рівня логісті сервісу. Визначення оптимального рівня сервісу. Критерії якості логістичного сервісу. Логістика сервісного відгуку - SRL.

Тема 9. Склад і транспорт в логістичному менеджменті.

Роль складів при виробництві і розподілі продукції. Сучасні тенденції форм складської мережі підприємства. Типові логістичні рішення при оптимізації складської підсистеми. Розподільчі центри та їх розміщення. Забезпечення єдності складського процесу з транспортним. Логістична оцінка видів транспорту. Способи перевезення вантажів, класифікація перевезень і визначення витрат на перевезення. Вибір перевізника.

Тема 10. Економічне забезпечення логістичного менеджменту.

Структура та обсяги логістичних витрат. Вплив логістичних витрат на ринкову вартість продукції. Взаємозалежність складових логістичних витрат. Підвищення ефективності виробництва продукції та послуг за рахунок управління логістичними витратами. Ідентифікація конфлікту витрат. Концепція мінімізації загальних витрат підприємства. Логістика як фактор підвищення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства. Вплив логістики на дохідність активів підприємства.

3. Структура залікового кредиту з дисципліни «Логістичний менеджмент» (денна форма навчання)

	Кількість годин					
	Лекції	Практичні заняття	Індивідуальна робота	Тренінг, КПЗ	Самостійна робота	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1. Концептуальні засади логістичного менеджменту						
Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки.	2	1		4	10	Тести, опитування, завдання
Тема 2. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів	2	1			10	Тести, опитування, завдання
Тема 3. Організація і проектування логістичних систем	4	2	1		10	Тести, опитування, завдання
Тема 4. Об'єкти	4	1			10	Тести, опитування,

логістичного управління та логістичні операції						завдання
Тема 5. Логістична діяльність та логістичні функції	4	1	1		10	Тести, опитування, завдання
Змістовий модуль 2. Функціонально-базовий поділ логістичного управління						
Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальним и потоками	4	2		4	10	Тести, опитування, завдання
Тема 7. Логістичний підхід до управління інформаційними потоками	2	1			10	Тести, опитування, завдання
Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	2	1			10	Тести, опитування, завдання
Тема 9. Склад і транспорт в логістичному менеджменті	2	1			10	Тести, опитування, завдання
Тема 10. Економічне забезпечення логістичного менеджменту	2	1			10	Тести, опитування, завдання
Разом	28	12	2		8	100

(заочна форма навчання)

	Кількість годин		
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота
Змістовий модуль 1.			
Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки.	0,5		14
Тема 2. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів	0,5		14
Тема 3. Організація і проектування логістичних систем	1	0,5	14
Тема 4. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	1	0,5	14
Тема 5. Логістична діяльність та логістичні функції	1	1	14

Змістовний модуль 2			
Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками	1	0,5	14
Тема 7. Логістичний підхід до управління інформаційними потоками	1	0,5	14
Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	1	0,5	14
Тема 9. Склад і транспорт в логістичному менеджменті	0,5	0,5	14
Тема 10. Економічне забезпечення логістичного менеджменту	0,5		12
Разом	8	4	138

5. Тематика практичних занять

Практичне заняття №1

Тема 1: Логістика – інструмент ринкової економіки

Мета: Засвоєння студентами знань щодо понять, визначень та методологічного апарату логістики.

Питання для обговорення:

1. Поняття і сутність логістики.
2. Походження терміна, сучасні визначення логістики.
3. Передумови, причини та етапи становлення логістики.
4. Мета, завдання, функції та принципи логістики.
5. Рівні формування логістики. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики.
6. Роль логістики у реформуванні економіки України.

Тема 2. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів

Мета: Набуття студентами знань та навичок щодо сутності логістичного підходу до управління підприємством.

Питання для обговорення:

1. Сутність, принципи та завдання логістичного менеджменту.
2. Системний підхід як методологічна база логістичного менеджменту.
3. Логістична місія та логістичне середовище фірми.
4. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту.
5. Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, фінансовим та виробничим менеджментом.
6. Логістика і стратегічне планування.
7. Зв'язок логістики з основними функціональними сферами бізнесу.
8. Логістичні зв'язки підприємства.
9. Види організаційних структур управління логістикою.

10. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Практичне заняття №2

Тема 3. Організація і проектування логістичних систем

Мета: Набуття та засвоєння студентами знань про логістичну систему, її складові підсистеми та їх моделювання;

Питання для обговорення:

1. Поняття та властивості логістичної системи.
2. Межі логістичних систем.
3. Класифікація логістичних систем.
4. Принципи проектування та розробка логістичних систем.
5. Зарубіжний досвід побудови логістичних систем.

Практичне заняття №3

Тема 4. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції

Мета: Засвоєння знань про об'єкти логістичного менеджменту, переваги та недоліки логістичного управління, розуміння сутності, логістичних операцій, їх класифікацій

Питання для обговорення:

1. Об'єкти логістичного управління та логістична діяльність.
2. Характеристика поточкових процесів у логістиці.
3. Поняття та показники матеріального потоку.
4. Класифікація матеріальних потоків.
5. Інформаційні потоки та їх класифікація.
6. Фінансові потоки та їх класифікація.
7. Потоки послуг. Логістичні операції з матеріальними, інформаційними, фінансовими та сервісними потоками.
8. Загальні схеми взаємодії потоків.
9. Інтегровані логістичні потоки. Критерії оптимального управління інтегрованими потоками.

Тема 5. Логістична діяльність та логістичні функції

Мета: Набуття знань про організацію логістичної діяльності та основні логістичні функції, особливості їх здійснення

Питання для обговорення:

1. Логістичні процеси і логістична діяльність.
2. Основні види логістичної діяльності: постачання та закупівлі, зовнішнє і внутрішнє транспортування, складування, контроль запасів, комплектування замовлень, вантажопереробка, управління фізичним розподілом, зворотна дистрибуція, вибір місця розміщення, комунікації.

3. Організація логістичної діяльності.
4. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу.
5. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними службами підприємства.
6. Інфраструктура логістичних процесів.

Практичне заняття №4 (2 год.)

Тема 6: Логістичний підхід до управління матеріальними потоками

Мета: Розглянути та вивчити особливості логістичного підходу до управління матеріальними потоками

Питання для обговорення:

1. Традиційна і логістична концепції організації виробництва.
2. Внутрішньовиробничі логістичні системи і їх роль в удосконаленні управління виробництвом товарів та послуг.
3. Мікрологістичні системи МКР, МКР-1, МКР-2, ЕКР, КАНБАН, ОПТ.
4. Організація постачання матеріальних ресурсів та управління запасами у мікровиробничих логістичних системах.
5. Організація дистрибуції матеріалів та готової продукції.
6. Внутрішня структура та принципи Проектування дистрибутивних систем. функціонування каналів розподілу.
7. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції.
8. Система планування матеріальних ресурсів у каналах розподілу ВКР та її модифікація ВКР-2. Системи швидкого реагування на попит (ВВТ), швидкої реакції (ОК), планування неперервного поповнення (СРК) та ефективної реакції на запити споживачів (ЕСК) та особливість управління матеріальними потоками в них.
9. Ефективність застосування логістики при управлінні матеріальними потоками

Практичне заняття №5

Тема 7. Логістичний підхід до управління інформаційними потоками

Мета: Розглянути та вивчити особливості логістичного підходу до управління матеріальними у сфері обігу

Питання для обговорення:

1. Поняття, завдання та функції інформаційної логістики.
2. Інформація та інформаційні потоки у логістиці.
3. Класифікації та види інформаційних потоків.
4. Методи дослідження інформаційних потоків.
5. Логістична інформаційна система.

6. Формування та управління інформаційними потоками.

7. Заходи для оптимізації управління інформаційними логістичними потоками

Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів

Мета: Засвоїти загальний алгоритм організації логістичного сервісу

Питання для обговорення:

1. Технологія роботи з клієнтами.
 2. Технологічна схема обробки замовлень.
 3. Логістичні принципи обслуговування.
 4. Поняття логістичного сервісу.
 5. Формування систем логістичного сервісу.
 6. Залежність витрат на сервіс від рівня сервісу.
 7. Методи оцінки рівня логістичного сервісу.
 8. Визначення оптимального рівня сервісу.
 9. Критерії якості логістичного сервісу. Логістика сервісного відгуку - SRL.
- Література: 1; 3; 6; 9; 14; 18

Практичне заняття №6

Тема 9. Склад і транспорт в логістичному менеджменті

Мета: Засвоєння та закріплення знань щодо управління процесами складування та транспортування

Питання для обговорення:

1. Роль складів при виробництві і розподілі продукції.
2. Сучасні тенденції форм складської мережі підприємства.
3. Типові логістичні рішення при оптимізації складської підсистеми.
4. Розподільчі центри та їх розміщення.
5. Забезпечення єдності складського процесу з транспортним.
6. Логістична оцінка видів транспорту.
7. Способи перевезення вантажів, класифікація перевезень і визначення витрат на перевезення.
8. Вибір перевізника.

Тема 10: Економічне забезпечення логістики

Мета: Засвоєння та закріплення знань щодо особливостей та ефективності економічного забезпечення логістики.

Питання для обговорення:

1. Структура та обсяги логістичних витрат.
2. Вплив логістичних витрат на ринкову вартість продукції. Співзалежність складових логістичних витрат.
3. Підвищення ефективності виробництва продукції та послуг за рахунок управління логістичними витратами.

4. Ідентифікація конфлікту витрат.

5. Концепція мінімізації загальних витрат підприємства.

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання.

Комплексне практичне індивідуальне завдання (КПЗ) із дисципліни «Логістичний менеджмент» є завершальною стадією теоретичної та практичної роботи з дисципліни, виконується на основі знань, умінь і навичок, отриманих у процесі лекційних та практичних занять і охоплює зміст навчальної дисципліни загалом.

Комплексне практичне індивідуальне завдання (КПЗ) покликане підвищити якість підготовки фахівців, підвищити практичну спрямованість навчання та посилити роль самостійної роботи студента, яка є основним засобом засвоєння студентом матеріалу в час, вільний від обов'язкових навчальних занять без участі викладача.

Комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни «Логістичний менеджмент» виконується самостійно кожним студентом (за обраним підприємством чи організацією) і охоплює усі основні теми дисципліни. Виконання КПЗ є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту. КПЗ оцінюється за 100-бальною шкалою .

Метою комплексного практичного індивідуального завдання (КПЗ) є самостійне вивчення частини програмного матеріалу, систематизація, поглиблення, узагальнення, закріплення та практичне застосування знань студента з дисципліни «Логістичний менеджмент» та розвиток навичок самостійної роботи.

Основними завданнями виконання КПЗ з дисципліни «Логістичний менеджмент» є:

1) систематизація, розширення та засвоєння теоретичного матеріалу (що передбачає опрацювання лекційного матеріалу, навчальної літератури, спеціальних джерел інформації, аналітичних та фактологічних матеріалів з логістики підприємств);

2) оволодіння інструментарієм логістичного управління (для виконання індивідуальних завдань з тем дисципліни);

3) дослідження практики логістичного управління в діяльності підприємств, вивчення зарубіжного досвіду логістичного підходу до управління підприємством з метою можливої адаптації до вітчизняних реалій, вироблення практичних навичок у розв'язанні конкретних управлінських завдань з логістики підприємств на основі формування аналітичної та фактологічної інформації, що становитиме практичний матеріал для виконання КПЗ, а у подальшому – дипломних робіт;

4) вироблення та оптимізація логістичних рішень в системах виробництва і дистрибуції з метою раціоналізації управління логістичними процесами на підприємстві;

5) прийняття оптимальних нестандартних управлінських рішень в умовах соціальної та економічної свободи діяльності підприємств для забезпечення підвищення економічної ефективності виробництва продукції та надання послуг.

Головна вимога до написання індивідуального завдання – це самостійність, особиста ініціативність, обґрунтованість, використання інноваційних технологій при розрахунках, підготовці та оформленні роботи.

Структура роботи та завдання:

Індивідуальне завдання КПЗ з дисципліни «Логістичний менеджмент» складається з двох частин, перша – висвітлити та розкрити запропоноване питання, друга – практичне завдання на прикладі конкретного підприємства чи організації. Вибір теми дослідження (перша частина КПЗ) здійснюється відповідно до порядкового номеру прізвища студента у журналі групи, а також може бути обраний власний варіант теми (за науковими інтересами студента) за умови обов'язкового погодження із викладачем.

7. Самостійна робота

№ п/п	Тематика	Кількість годин д.ф.н/з.ф.н
1	Логістичний аутсорсинг	18/24
2	Логістичний сервіс	18/24
3	Логістичний консалтинг	116/24
4	Логістичні методи прийняття управлінських рішень	16/24
5	Концепції побудови логістичних систем управління	16/22
6	Методи оцінки ефективності логістичної діяльності	16/20
Разом		100/138

8. Тренінг з дисципліни

Порядок проведення тренінгу

1. Вступна частина проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового завдання
2. Організаційна частина полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового завдання.
3. Практична частина шляхом виконання завдань.
4. Підведення підсумків. Обговорення результатів виконання завдань у групах, обмін думками.

Тематика тренінгу

Імітаційна ділова гра «Ощадливе виробництво» дає учасникам можливість взяти участь у колективній роботі з побудови виробничого процесу, навчитися бачити втрати процесу і усувати їх, а також на практиці зрозуміти різницю між «шттовхаючою» і «тягнучою» системами логістичного управління.

9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

В процесі вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- модульне тестування та опитування;
- командні проекти;
- розрахункові роботи;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- оцінювання результатів КППЗ;
- письмова робота;
- залік.

10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю.

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Логістичний менеджмент» визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту.

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30 %	40 %	30 %
1. Опитування під час занять (Тема 1-5 по 10 балів) = 50 балів 2. Письмова робота = 50 балів	1. Опитування під час занять (Тема 5-10 по 10 балів) = 50 балів 2. Письмова робота = 50 балів	1. Активна участь у тренінгах = 20 балів 2. Написання КППЗ на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів 3. Захист КППЗ = 30 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою Університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A(відмінно)
85-89	добре	B(дуже добре)
75-84		C(добре)
65-74	задовільно	D(задовільно)
60-64		E(достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1	Мультимедійне забезпечення викладання лекцій. Презентаційні матеріали в PowerPoint. Проектор	1- 10
2	Пакет прикладних програм базових інформаційних технологій MS Office	1- 10
3	Телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google, Chrome, Firefox)	1- 10
4	Платформа Moodle.wunu.edu.ua	1-10
5	ZOOM; GoogleMeet	1- 10

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Алькема В.Г. Логістика під час воєнного стану: як зробити її ефективною. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку: матеріали наукової конференції (м. Київ, 26 квітня 2022 р.). Київ: Університет "КРОК", 2022. URL: <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2022/paper/view/1144>

2. Алькема В.Г., Кириченко О. С., Філатов С. А. Логістичний консалтинг: навчальний посібник. К.: Університет "КРОК". 2020. 344 с.- URL:https://library.krok.edu.ua/media/library/category/navchalni-posibniki/alkema_0027.pdf

3. Бедрій Я.І., Тарнавський Є.М., Тригуб С.М., Ходаковський В.Ф. Основи логістики: навчальний посібник. Херсон: Олди плюс. 2019. 260 с.

4. Біловодська О.А. Логістика: теорія та практика: навч. посібник. Київ: Центр начальної літератури, 2019. 356 с.

5. Григорак М.Ю. Інтелектуалізація ринку логістичних послуг: концепція, методологія, компетентність: монографія. К.: Сік Груп Україна. 2017. 513 с.

6. Жарська І.О. Логістика: навч. посіб. Одеса: ОНЕУ, 2019. 209 с.

7. Кислий В.М., Біловодська О.А., Олефіренко О.М., Соляник О.М. Логістика. Теорія і практика. Київ: Центр навчальної літератури. 2019. 360 с.

8. Котис Н.В. Статистичний аналіз структури та тенденцій розвитку логістичного ринку України. Проблеми системного підходу в економіці. Збірник наукових праць. – Київ: Видавничий дім «Гельветика», 2018. Випуск 3(65). Частина 1. С. 54-59 URL: http://psae-jrn1.nau.in.ua/journal/3_65_1_2018_ukr/9.pdf

9. Крикавський Є. В, Логістичне управління: підручник. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. 684 с.

10. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів :Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848 с

11. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки. 2017. 844 с.
12. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика: Підручник. К.: Видавничий дім «Артек». 2018. 312 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/36003/1/Logistyka_Marchenko.pdf
13. Марченко В. М., Шутюк В. В., Ємцев В. І. Логістика. Практикум: навчальний посібник для студентів спеціальності 051 «Економіка» КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021. 194 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/42815/1/Logistyka_praktykum_Marchenko.pdf
14. Михаліцька Н. Я. Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ. 2020. 440 с.
15. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент : Підручник / За ред. д-ра екон. наук проф. В. С. Пономаренка. Х. : ВД «ІНЖЕК», 2010. 482 с.
16. Посилкіна О.В., Баєва О.І. Методичні рекомендації до самостійної роботи з навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійними програмами «Логістика» та «Маркетинг». Х.: Вид-во НФаУ. 2018. 42 с.
17. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с.
18. Сумець О. М., Сиромятніков П.С. Виробнича логістика: технічні системи і прийоми раціоналізації переміщення матеріальних потоків : навч. посібник. Х.: ТОВ «Пром-Арт». 2018. 100 с.
19. Тридід О.М., Таньков К.М. Логістичний менеджмент. Навч. Посібник. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2005. 224 с.
20. Тюріна Н.М., Гой І.В., Бабій І.В. Логістика. Навчальний посібник. Київ: ЦУЛ. 2020. 392 с.
21. Управління ланцюгами постачань: логістичний аспект. Навчальний посібник / Т.А. Воркут, О.Є. Білоног, А.М. Дмитриченко, Ю.О. Третиниченко. К.: НТУ. 2017. 286 с.
22. Шкільняк М.М, Овсянюк-Бердадіна О.Ф., Крисько Ж.Л., Демків І.О. Менеджмент: навч. посіб. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с.
23. Gilmore D. The Right Way to Measure Logistics Costs? URL: <http://www.scdigest.com/assets/FirstThoughts/06-03-10.cfm>.

24. Kotys N.V. Educational-methodical complex of the course of “Logistics” for the students of the educational degree of “Bachelor”. Ternopi, 2017. 134 p.

25. Westland J. Logistics Management: A Beginner’s Guide. ProjectManager : веб сайт. 2019. URL: <https://www.projectmanager.com/blog/logistics-management-101>