



## Силабус курсу Антикризове управління

Ступінь вищої освіти – магістр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

к.е.н., доц. Попович Тамара Миколаївна



### Контактна інформація

[t.popovych@wunu.edu.ua](mailto:t.popovych@wunu.edu.ua) +380969322067

### Опис дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Антикризове управління» є формування у студентів системи спеціальних знань в галузі управління кризовими ситуаціями, а саме: здатності розпізнавати та діагностувати кризи, прогнозувати їх наслідки для розвитку організації, оцінювати вплив на результати діяльності, визначати можливості для їх запобігання в перспективі, усунувати причини їх виникнення, приймати та впроваджувати антикризові управлінські рішення в умовах обмежених ресурсів та часу.

Результатом вивчення дисципліни є: засвоєння типових алгоритмів антикризового управління; - вміння діагностувати кризові явища в різних функціональних сферах діяльності організації; - вміння прогнозувати наслідки симптомів кризових явищ та забезпечувати функціонування організації в умовах кризи; - вміння ідентифікувати симптоми, фактори та причини настання кризових явищ, розробляти комплексний план антикризових заходів, обґрунтовувати методи вирішення проблем. - навички до розробки антикризової програми розвитку організації.

### Структура курсу

Години (лек./сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 2	Тема 1 Кризи підприємства та завдання антикризового управління	Знати основні ознаки, фактори і причини настання кризових явищ на підприємстві	Тести, опитування, дискусійне обговорення
2/ 2	Тема 2. Механізм забезпечення стійкого розвитку організації	Володіти основними прийомами сучасного менеджменту щодо забезпечення стійкого стану організації	Тести, кейс
4/ 2	Тема 3. Механізм антикризового управління	Володіти сучасним інструментарієм антикризового, кризового та посткризового управління	Тести, Кейси, управлінські завдання

6/ 2	Тема 4. Діагностика кризового стану підприємства	Знати методики проведення діагностики кризового стану підприємства	Тести, арактичні завдання
6/ 2	Тема 5. Особливості антикризового управління залежно від типу кризових ситуацій на підприємстві	Розуміти специфічні ознаки настання різних видів криз в різних функціональних сферах діяльності організації	Кейси, міні-тренінги
4/2	Тема 6. Стратегія і тактика антикризового управління	Засвоїти загальний алгоритм розробки антикризової програми розвитку підприємства	Тести, тренінг, презентації
2/2	Тема 7. Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент	Володіти інструментарієм ризик-менеджменту. Уміти використовувати інноваційний та інвестиційний потенціал підприємства в антикризовому управлінні	Тести, кейси, управлінські ситуації і завдання
2/1	Тема 8. Оцінка ефективності антикризового управління.	Знати методи оцінювання ефективності антикризового управління, уміти розпізнавати ознаки виходу з кризи	Тести, практичні завдання

### Літературні джерела

1. Антикризове управління: Навч.метод.посібник. Монастирський Г.Л., Попович Т.М. Тернопіль. Економічна думка., 2020. 190с.
2. Антикризове управління підприємством на основі інновацій в контексті формування потенціалу змін / за заг. ред. І. А. Ігнат'євої К. : КНУТД, 2014. 432 с.
3. Гомба Л. Трансформація функцій менеджменту в системі антикризового управління торговельним підприємством. URL: [http://www.chteiknteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2013/v1/NV-2013-V1\\_30.pdf](http://www.chteiknteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2013/v1/NV-2013-V1_30.pdf)
4. Касьяненко В., Старченко Л. Моделювання та прогнозування економічних процесів. К. Університетська книга. 2015.185с.
5. Карпунь І. Н. Антикризові заходи на підприємстві: управління, стратегія, цілі та завдання: Монографія Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2014. 440 с.
6. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с .
7. Коваленко, В.В., Суганяка М.В., Фучеджи В. І. К Антикризове фінансове управління в системі суб'єктів економічної діяльності: методи та інструменти оцінювання : монографія/ В.В. Коваленко, М.В. Суганяка, В. І. Фучеджи. Одеса:, 2013. 381 с
8. Кривов'язюк І. Економічна діагностика. К.Центр навчальної літератури. 2019. 450с.
9. Смерічевський С.Ф., Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
10. Крупка М. І., Рубаха М. В., Барилюк І. В. Стратегії фінансування розвитку бізнес-структур в Україні: монографія. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2016. 310 с.
11. Кульчій І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
12. Моборн Р. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безхмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Р. Моборн . КСД. 2016. с. 384
13. Нечаєва, І. А. Особливості прийняття управлінських рішень, їх оцінка та оцінювання в умовах кризи. Економічний аналіз, 2019. Т.29., № 1. С. 156-163.
14. Пілецька С. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства. Монографія. К. Центр навчальної літератури. 2019.320с.
15. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. Львів : Видавництво «Магнолія 2006», 2013. 283 с.

16. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризисний менеджмент: навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2014. 584 с.

17. Товажнянський В.Л. Антикризисний механізм сталого розвитку підприємства : монографія за ред. д-ра екон. наук, проф. П. Г. Перерви та д-ра техн. наук, проф. Л. Л. Товажнянського. Х. : Віровець А. П. : Апостроф, 2012. - 703 с.

18. Crump, Jeffrey (2019). *Cyber Crisis Management Planning: How to reduce cyber risk and increase organizational resilience*. p. 11.

19. Groh, Maximilian (3 April 2016). *Being Strategic: Strategy-specific Project Management in Times of Crisis*. CreateSpace Independent Publishing Platform. p. 192.

20. Koutsoukis, Nikitas-Spiros & Farantos, Georgios. (2015). *Integrated Crisis Management: A Literature Review*. 35-53.

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, військовий стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Підсумкова оцінка за курсу розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30%	40%	30%
1. Усне опитування під час заняття (1-4 теми по 10 балів = 40 балів) 2. Письмова робота = 60 балів.	1. Усне опитування під час заняття (5-8 теми по 10 балів = 40 балів) 2. Контрольна робота = 60 балів	1. Написання КПІЗ = 50 балів. 2. Тренінги = 20 балів 3. Захист КПІЗ = 30 балів

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом