



## Силабус курсу Корпоративне управління

Ступінь вищої освіти: магістр  
Спеціальність: 073 менеджмент  
Освітньо-професійна програма: «Менеджмент в інвестиційно-будівельній діяльності та житлово-комунальному господарстві»

Рік навчання: I, Семестр: I

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська



ПІП

### Керівник курсу

Д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту,  
публічного управління та персоналу  
**Шкільняк Михайло Михайлович**

Контактна інформація

shkiln@i.ua, +380674711201

### Опис дисципліни

Дисципліна «Корпоративне управління» спрямована на ознайомлення студентів з понятійним апаратом, термінологією, використовуваною в сучасній практиці корпоративного управління, опанування системою теоретичних знань, умінь та практичних навичок в галузі корпоративного управління, визначення особливостей функціонування акціонерних товариств та прийнятті ефективних рішень при управлінні ними. Дисципліна орієнтує на оволодіння методологічними основами підготовки та прийняття управлінських рішень в системі корпоративного управління.

**Однорідність аудиторії:** не важлива.

### Структура курсу

Години (лек. / прак.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/1	1. Корпоративне управління як фактор розвитку економіки	Володіти теоретичними основами корпоративної діяльності та корпоративних відносин і особливостями корпоративного управління. Знати роль та місце корпоративного сектора в структурі національної економіки.	Тести, питання
4/1	2. Концепції та моделі корпоративного управління	Освоїти сучасні концепції, теорії, моделі корпоративного управління, з виокремленням їх основних переваг та недоліків	Тести, питання
2/2	3. Інституціональні засади	Володіти знаннями законодавчої та	Тести,

	корпоративного управління	нормативної бази корпоративного управління в Україні та міжнародними стандартами і національними кодексами.	питання
2/2	4. Організаційні елементи корпоративного управління	Засвоїти технології та процедури корпоративного управління, вивчити установчі документи акціонерного товариства, функції та повноваження органів системи управління компанією.	Кейси, питання
2/1	5. Механізми корпоративного управління	Набути практичних навичок щодо підготовки та проведення загальних зборів акціонерів, засідань наглядової ради, організації роботи ревізійної комісії.	Управлінські ситуації, питання, тести
2/1	6. Інформаційна система корпорації	Володіти знаннями щодо переліку та термінів розкриття інформації про діяльність корпорації.	Управлінські ситуації, питання, тести
2/1	7. Корпоративна соціальна відповідальність	Засвоїти теоретичні знання щодо сутності та принципів соціальної корпоративної відповідальності	Кейси, питання
4/1	8. Реорганізація як форма корпоративного управління	Вивчити основні форми та мотиви реорганізації та ліквідації корпорацій.	Кейси, питання
2/1	9 Ефективність та якість корпоративного управління	Набути практичні навички щодо оцінки ефективності та якості корпоративного управління.	Управлінські ситуації, питання, тести
2/1	10. Корпоративне управління та інвестиційний процес	Володіти знаннями із стратегічного інвестиційного планування при прийнятті і реалізації інвестиційних рішень.	Кейси, питання
2/2	11. Управління державними корпоративними правами	Володіти механізмом управління державними корпоративними правами, методами та засобами прийняття управлінських рішень у системі корпоративного управління.	Кейси, питання
4/1	12. Цінні папери та їх роль в корпоративному управлінні	Знати основні види і властивості цінних паперів акціонерного товариства, засвоїти права акціонерів у відповідності до розміру пакета акцій.	Кейси, питання

### Літературні джерела

1. Господарський кодекс: Закон України від 2003, № 18, № 19-20, № 21-22, ст.144 (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
2. Давиденко Н.М., Буряк А.В. Корпоративне управління: навчальний посібник. К.: ЦП «Компринт», 2015. 346с.
3. Про акціонерні товариства: Закон України від 27 липня 2022 року № 2465-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>
4. Про господарські товариства: Закон України від 19 вересня 1991р. Відомості Верховної Ради України. 1991. №49. Ст. 682. (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12>
5. Про депозитарну систему України: Закон України від 06.07.2012 р. № 5178-VI. Офіційний вісник України. 2012. № 76. Ст. 3066. (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5178-17>
6. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб - підприємців: Закон України

- від 15 травня 2003р. Відомості Верховної Ради України. 2003. №31-32. Ст. 263. (зі змінами та доповненнями). URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15>
7. Про управління об'єктами державної власності: Закон України від 21. 06. 2006 р. Відомості Верховної Ради. 2006. № 46. ст. 456. (зі змінами та доповненнями). URL: [zakon.rada.gov.ua/laws/show/185-16](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/185-16)
8. Про цінні папери та фондовий ринок: Закон України від 23 червня 2006р. Відомості Верховної Ради України. 2006. №31. Ст. 268. (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3480-15>
9. Указ Президента України «Про корпоратизацію підприємств» від 15 червня 1993 р. № 210/93. (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/210/93>
10. Цивільний кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 435-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/435-15>
11. Шкільняк М.М. Апостолук О.З. Методичні рекомендації з вивчення дисципліни «Корпоративне управління» Тернопіль. ЗУНУ, 2021. 27 с.
12. Шкільняк М.М. Апостолук О.З. Методичні рекомендації з організації самостійної та індивідуальної роботи з дисципліни «Корпоративне управління» Тернопіль. ЗУНУ, 2020. 17 с.
13. Шкільняк М.М. Апостолук О.З. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Корпоративне управління». Тернопіль. ЗУНУ, 2021. 140 с.
14. Шкільняк М.М. Корпоративне управління: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2014. 294 с.
15. Mark Anthony Camilleri Corporate Sustainability, Social Responsibility and Environmental Management. Springer International Publishing. 2017. 195 p.
16. Mergentinc Reference Book of Corporate Management Hardcover. Dun&Bradstreet publishing. 2017. 234 p.
17. Thomas Conyngton A Manual of Corporate Management: Containing Forms, Directions and Information for the Use of Lawyers and Corporate Officials. Forgotten Books. 2018. 430 p.

### Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20%	20%	40%
1. Опитування під час занять (тема 1-6 по 5 балів) = 30 балів 2. Модульна робота = 70 балів	1. Опитування під час занять (тема 7-12 по 5 балів) = 30 балів 2. Письмова робота = 70 балів	1. Активна участь у тренінгу = 20 балів. 2. Написання КПІЗ, на основі сформованого індивідуального завдання = 50 балів. Захист КПІЗ = 30 балів	1. Відповідь на 10 тестових питань (1 тест - 2 бали) = 20 балів. 2. Відповідь на теоретичне питання = 30 балів. 3. Управлінська ситуація = 20 балів. Кейс = 30 балів.

**Шкала оцінювання студентів:**

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом