



## Силабус курсу

### Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства

Ступінь вищої освіти – магістр  
Спеціальність – 073 Менеджмент  
Освітньо-професійна програма «Менеджмент в інвестиційно-будівельній діяльності та житлово-комунальному господарстві»

Рік навчання: II, Семестр: II

Кількість кредитів: 5. Мова викладання: українська.



### Керівник курсу

доктор філософії, старший викладач кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу **Микитюк Юлія Ігорівна**

**Контактна інформація:** [yu.mykytiuk@wunu.edu.ua](mailto:yu.mykytiuk@wunu.edu.ua), [mykytyuk.yu@gmail.com](mailto:mykytyuk.yu@gmail.com), +380980024530

### Опис дисципліни

Дисципліна «Управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства» спрямована на отримання студентами опанування системи теоретичних знань та отримання практичних навичок управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства, формування управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі будівництва, набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних рішень при управлінні житлово-комунальними господарствами.

**Однорідність аудиторії не є важливою.**

### Структура курсу

Години (лек. / прак.)	Тема	Результати навчання	Завдання
6 / 4	1. Сутність та інструменти бізнес-портфеля підприємства	Набуття студентами знань та практичних навичок щодо суті, видів та характеристики бізнес-портфеля	Тести, питання
6 / 4	2. Етапи управління бізнес-портфелем	Формування у студентів знань та вмінь щодо етапів управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.	Тести, питання, кейси

6 / 4	3. Оцінка кількісних та якісних параметрів бізнес-портфеля	Навчитись робити оцінку кількісних та якісних параметрів фінансових інструментів. Моделі прогнозування дивідендів. Оцінка кількісних та якісних параметрів фінансових інструментів	Кейси, питання, тести, задачі
6 / 4	4. . Характеристика ступеня ризику управління бізнес-портфелем	Формування у студентів знань щодо видів ризиків при операціях з цінними паперами та впливу окремих видів цінних паперів на ризик і прибутковість	Питання, тести, задачі
6 / 4	5. Моніторинг інвестиційної привабливості підприємства	Формування у студентів теоретичних знань та практичних навиків щодо методів оцінки інвестиційної привабливості підприємства та алгоритму розрахунку фінансових результатів	Задачі, Кейси, тести
6 / 4	6. Методи оцінки ефективності інвестицій в бізнес-портфель	Розглянути світову практику розвитку фондових ринків. Фундаментальні методи аналізу кон'юнктури ринку. Технічні методи аналізу кон'юнктури ринку. Система економічного рейтингу промислових, торговельних, фінансових корпорацій.	Питання, тести, задачі
6 / 4	7. Оптимізація стратегії управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства	Формування у студентів знань та вмінь щодо стратегічного планування інвестиційної діяльності. Критерії формування портфеля. Формування бізнес-портфеля. Стратегія прогнозування. Фондові індекси.	Тести, питання, задачі
6 / 4	8. Ефективність управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства	Навчитись обґрунтуванню управлінських рішень про «вихід» з бізнес-портфелів. Модель ефективного управління бізнес-портфелем будівельного підприємства та житлово-комунального господарства.	Питання, тести, задачі

### Літературні джерела

1. Беспалюк Х. Формування оптимального бізнес-портфеля підприємства на засадах маркетингу та логістики. Менеджер. Вісник Донецького державного університету управління. 2016. № 4. С. 141–147.
2. Дацій О.І. Підвищення конкурентоспроможності житловокомунального господарства на основі ліквідації тіньових відносин / О.І. Дацій // Вісн. Ін-ту економіки та прогнозування. – 2017. – С. 74.
3. Дмитрієв І.А. Формування та оцінювання бізнес-портфеля підприємств автомобільного транспорту : монографія / І.А. Дмитрієв, І.А. Касатонova. – Харків : ХНАДУ, 2016. – 152 с.
4. Рудаченко О. О. Моделі оцінки основних факторів кризового фінансового стану підприємств житлово-комунального господарства. Т. С. Клебанова; О. О. Рудаченко; В. С. Гвоздицький. За ред. д-р екон. наук, проф. В. С. Пономаренко. – Бердянськ, вид. Ткачук А. В., 2018. – 392 с

5. Семчук Г. М. Стан житлово-комунального господарства та стратегії його реформування. Г. М. Семчук. Реформування тарифів та реструктуризація комунальних підприємств в Україні. –URL: <http://www.tarriffreform.padco.kiev.ua/ukr/NEWS/kolegiya/dop.html>

6. Прокопенко О. О. Сучасні фінансові проблеми розвитку підприємств комунального господарства. О. О. Прокопенко. Nauka I wyksztaicenie bez granic – 2016 : materialy VI Miedzynarodowej naukowii-praktyczney konferencji, Przemysl, 7–15 grudnia 2016 roku. – Przemysl, 2016. с. 62.

7. Прутнік Е. Огляд стану та напрямів реформування житлово-комунального господарства в Україні– К., 2015. – 36 с.

8. Передало Х., Пашук А. Формування бізнес-портфеля підприємства в умовах вступу України в ЄС. Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури: європейський вектор – нові виклики та можливості : тези доповідей III міжнародної науково-практичної конференції, м. Львів, 14–16 травня 2017 р. Львів, 2017. С. 543–544. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/handle/ntb/32193>

9. Яворська К. Стратегічне маркетингове управління портфелем бізнесів шляхом формування в його складі бізнес-напрямів. Бізнес-Інформ. 2018. № 1. С. 350–355

10. Яворська К. Ю., "Процедура оцінювання збалансованості портфеля бізнесів промислових підприємств", Маркетинг і менеджмент інновацій, № 3, с. 146-152, 2017

11. Чевганова В., Карпенко Ю. Використання потенціалу будівельних підприємств (підхід до визначення категорії). Регіональні перспективи. – 2018. – №5-6 (18-19). – С.226-227.

12. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. Journal of Innovation Economics & Management, 32, 13-41. URL: <https://doi.org/10.3917/jie.032.0013>

13. Mykytyuk Yu., Mykytyuk P. Management of an innovative project taking into account risk factors. Actual problems of modern science. Monograph: edited by Matiukh S., Skyba M., Musial J., Polishchuk O. – 2021. P.47-57.

14. Mykytyuk P., Semenets-Orlova I., Blishchuk K., Skoryk H., Pidlisna T., Trebyk L. Outsourcing as a tool of strategic planning in public administration. Studies of Applied Economics. 2021. Vol.39, No 3 <https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.4718> URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4718/0>

15. Mykytyuk P, Natalia Selivanova, Valentyna Borkovska, Nataliia Holiachuk, Mykhailo Huz, Oleksandr Zaitsev. Improving Accounting and Management of Settlements with Foreign Suppliers in the Context of Global Digitalization on the Example of Agricultural Enterprise. Journal of Agriculture and Crops, Volume 8, Number 3, July 2022. [https://arpgweb.com/pdf-files/jac8\(3\)152-163.pdf](https://arpgweb.com/pdf-files/jac8(3)152-163.pdf)

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, військовий стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбутись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20%	20%	40%
1. Опитування (тестування) під час заняття (Тема 1-5 по	1. Опитування (тестування) під час занять (Тема 6-8 по 10	1. Активна участь у тренінгу = 20 балів. 2. Написання КПІЗ, на	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку

10 балів) = 40 балів 2. Письмова робота = 60 балів.	балів) = 30 балів 2. Письмова (контрольна) робота = 70 балів.	основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів. 3. Захист КПІЗ = 30 балів.	= 40 балів 2. Практичне завдання = 60 балів
--	--	---	--

**Шкала оцінювання студентів:**

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)