



## Силабус дисципліни "ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ"

Ступінь вищої освіти – бакалавр

Галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

Дні занять:

Консультації:

Рік навчання: III, Семестр: V

Кількість кредитів: 7 Мова викладання: українська

ПП

**Керівник курсу**

д.е.н., проф. **Васіна Алла Юрївна**

Контактна інформація

Vasina70@ukr.net, +380502228961

### Опис дисципліни

Дисципліна "Державне управління" спрямована на формування у студентів фундаментальних знань про державне управління, як суспільне явище, як функцію, як систему з притаманною їй організаційною та функціональною структурою, як складний процес до якого залучаються державні і громадські інституції, оволодіння вміннями реалізувати завдання та приймати рішення, що стосуються різних аспектів та рівнів державно-управлінської системи на основі базових принципів державного управління та управлінських технологій.

### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	1. Державне управління – системне суспільне явище.	Знати теоретичні основи державного управління як складової публічного управління, вміти пояснювати вплив видів і форм держави на державне управління, розкривати теорії державного управління, аналізувати системні аспекти державного управління.	Тести, питання
2 / 2	2. Цілі та функціональна структура державного управління.	Здійснювати аналіз цілей державного управління та представляти їх в чіткій ієрархії, обґрунтовувати ресурсне забезпечення цілей державного управління. Проводити аналіз реалізації функцій державного управління, обґрунтовувати побудову функціональної структури державного управління.	Кейси
2 / 2	3. Організаційна структура державного управління.	Виявляти сутнісні характеристики та засади побудови організаційної структури державного управління, аналізувати зв'язки в організаційній структурі державного управління, обґрунтовувати побудову організаційних структур державного управління.	Кейси
2 / 2	4. Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні.	Знати конституційні засади побудови державної влади в Україні, обґрунтовувати роль кожної гілки влади у виробленні і реалізації механізмів державного управління, виокремлювати системи інституцій, якими представлена кожна гілка влади та визначати зв'язки між ними.	Тести, питання

2 / 2	5. Верховна Рада України та її роль в державному управлінні	Знати механізм формування, склад і структуру Верховної Ради України, порядок обрання, права і обов'язки народних депутатів України, процедуру формування депутатських фракцій, повноваження органів Верховної Ради, обґрунтувати її роль та функції в державному управлінні.	Тести, питання
2 / 2	6. Інститут Президента України і державне управління.	Обґрунтувати роль Президента України як глави держави і гаранта суверенітету, прав і свобод людини та громадянина, територіальної цілісності України, знати структуру, функції та повноваження Офісу Президента, Ради національної безпеки і оборони України, дорадчих органів при Президентові України, функції інституту Президента України в державному управлінні.	Тести, питання
2 / 2	7. Центральні органи виконавчої влади в Україні та їх функції в державному управлінні.	Вміти аналізувати функціонування системи державних органів виконавчої влади з представленням їх місця і ролі в трьохступеневій структурі, побудову управлінських зв'язків в системі органів виконавчої влади, знати структуру і компетенцію Кабінету Міністрів України, типи центральних органів виконавчої влади, їх функції та повноваження в державному управлінні, обґрунтувати аспекти удосконалення діяльності органів виконавчої влади.	Тести, питання
2 / 2	8. Місцеві органи влади, їх місце в державному управлінні.	Обґрунтувати поєднання централізації та децентралізації в структурній організації державного управління, вміти аналізувати реалізацію повноважень місцевими органами виконавчої влади, їх відносини в системі вертикальних та горизонтальних зв'язків, обґрунтувати роль місцевого самоврядування в реалізації механізмів державного управління.	Кейси
2 / 2	9. Сутність і зміст управлінської діяльності.	Застосовувати форми та методи управлінської діяльності, обґрунтувати дії і заходи на кожній стадії управлінської діяльності, оволодіти управлінськими технологіями та використовувати їх для вирішення управлінських завдань.	Кейси
2 / 2	10. Підготовка та прийняття рішень у державному управлінні.	Об'єктивізувати управлінські рішення представляючи їх в загальній моделі державного управління, обґрунтувати процес підготовки управлінського рішення, оволодіти технологіями процедури прийняття рішень, виробляти механізми реалізації прийнятих рішень та оцінювати їх ефективність.	Кейси
2 / 2	11. Контроль в державному управлінні.	Використовувати інструментарій контролю для визначення рівня досягнення цілей державного управління та виявлення причин відхилень, визначати дієвість контролю, що реалізується державними інституціями різних гілок влади, оцінювати вплив громадського контролю на діяльність владних структур та виробляти рекомендації щодо його удосконалення.	Тести, питання

2 / 2	12. Ефективність державного управління.	Вміти визначати ефект та ефективність державного управління, здійснювати оцінку ефективності державного управління з використанням критеріїв загальної соціальної ефективності, ефективності організації і функціонування суб'єктів публічного управління, ефективності діяльності управлінських органів і посадових осіб.	Кейси
4 / 4	13. Внутріорганізаційне управління в органах державної влади.	Використовувати інструментарій внутріорганізаційного управління в органах державної влади, розробляти рекомендації щодо побудови ефективної організаційно-функціональної структури державних органів, виробляти пропозиції щодо удосконалення реалізації функцій та методів менеджменту державного органу, застосовувати інструменти стратегічного та ситуаційного управління, проводити функціональний аналіз та контролінг діяльності органу влади та використовувати їх результати для удосконалення діяльності владних структур.	Кейси

### Літературні джерела

1. Алексеев В.М. Взаємодія держави та суспільства. Навч. посібник. Дніпро. ГРАНІ. 2019. 172 с.
2. Відбудова для розвитку: зарубіжний досвід та українські перспективи : міжнародна колективна монографія / [редколегія, голова – д.е.н. В.В.Небрат] ; НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогнозув. НАН України». Електрон. дані. К., 2023. 571 с. URL: <http://ief.org.ua/wp-content/uploads/2023/08/Reconstruction-for-development.pdf>
3. Державне та регіональне управління : навч.посібник/ А.Ф. Мельник, А.Ю. Васіна, О.П. Дудкіна; за заг. ред. А.Ф. Мельник . Тернопіль. 2014. 452 с.
4. Державне управління: курс лекцій/ А.Ф. Мельник, А.Ю. Васіна; за заг. ред. Д.І. Дзвінчука : Місто Нв, 2012.616 с.
5. Державне управління: підручник /А.Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський, А.Ю. Васіна; за ред. д.е.н., проф. А.Ф.Мельник. К.: Знання, 2009. 582с.
6. Децентралізація влади: порядок денний на середньострокову перспективу : аналіт. доп. / [Жаліло Я. А., Шевченко О. В., Романова В. В. та ін.] ; за наук. ред. Я. А. Жаліла. Київ : НІСД, 2019. 192 с.
7. Закон України "Про місцеві державні адміністрації. URL // [www.rada.kiev.ua](http://www.rada.kiev.ua)
8. Закон України "Про місцеве самоврядування в Україні». 21 травня 1997 року, №280/97 URL // [www.rada.kiev.ua](http://www.rada.kiev.ua)
9. Імперативи формування громадянського суспільства в умовах модернізації державного управління в Україні: головні виміри та виклики : кол. моногр. / Л. В. Гонюкова, Є. І. Таран, О. М. Петроє та ін. Київ : НАДУ, 2018. 288 с.
10. Інституціоналізація публічного управління в Україні: наук-аналіт. доп. / за заг. ред. М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ, НАДУ, 2019, 210 с.
11. Конституція України. URL // [www.rada.kiev.ua](http://www.rada.kiev.ua)
12. Куйбіда В.С., Білинська М.М., Петроє О.М. Публічне управління: термінологічний словник. Навчальний посібник. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.
13. Лелеченко А. П., Васильєва О. І., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А. П. Лелеченко, О. І. Васильєва, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук]. К. : 2017.110 с.
14. Національна стратегія сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021-2026 роки. Затверджено Указом Президента України від 27 вересня 2021 року № 487/2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/487/2021#Text>
15. Практичні аспекти публічного управління в контексті сталого розвитку : монографія / [В. М. Бабаєв, М. М. Новікова, С. І. Чернов та ін.]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : Друкарня Мадрид, 2019. 238 с.
16. Про Кабінет Міністрів України: Закон України. URL // <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin>

17. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України. URL [//http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi](http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi)
18. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018. 475 с.
19. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення [Електронний ресурс] : наук. доп. / авт. кол. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2018. 180 с.
20. Стратегія реформування державного управління України на 2022–2025 роки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 21 липня 2021 р. № 831-р./Кабінет Міністрів України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-p>.
21. Таньчук О.А. Основні підходи до оцінювання ефективності публічного управління. *Вісник НАРА*. 2015. № 3. С.63-70.
22. Allers M.A. Geertsema J.B. The effects of local government amalgamation on public spending and service levels. Evidence from 15 years of municipal boundary reform. COELO, working Paper 14019-EEF. 2014.
23. Bevir M. Encyclopedia of governance / M. Bevir et al. L. : 2007. Vol. 1–2.– 1232 p.
24. Charter for Multilevel Governance (MLG) in Europe: URL : <https://portal.cor.europa.eu/>
25. Decentralization at a crossroads. Territorial reforms in Europe in times of crisis / Council of European Municipalities and Regions. – [S.e. : s.n.], 2013. 68 p.
26. Doz Y., Kosonen M. Governments and Strategic Agility: Conundrum or Way Forward, 2014. P. 42.
27. International Institute of Administrative Sciences: веб-сайт. URL: <https://www.iiasisa.org/>
28. Kettl D. F. The transformation of Governance, Public Administration for the Twenty-First Century / D. F. Kettl. Baltimor : Johns Hopkins University Press, 2015. 77 p.
29. Multi-level governance and partnership practices in development and implementation of Sustainable Energy Action Plans (SEAP). European Union, 2016. P. 2.
30. Quality of Public Administration. A Toolbox for Practitioners. – Luxembourg : Publications Office of the European Union, 2015. P. 17-18.

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-10 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин.
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

1. Опитування під час занять (Тема 1-8 по 5 балів) = 40 балів. 2. Письмова робота (есе) = 60 балів	1. Опитування під час занять (Тема 9-13 по 6 балів) = 30 балів. 2. Письмова (контрольна) робота = 70 балів.	1. Активна участь у тренінгах, презентації та самопрезентації = 20 балів. 2. Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів. 3. Захист КПІЗ = 30 балів.	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів 2. Ситуаційне управлінське завдання (вправа) = 60 балів
8 тиждень	15 Тиждень	<i>Згідно наказу №275 від 25.06.2021р</i>	<i>Згідно розкладу</i>

Шкала оцінювання студентів:

<b>ECTS</b>	<b>Бали</b>	<b>Зміст</b>
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом