



## Силабус курсу Муніципальний менеджмент

Ступінь вищої освіти – бакалавр  
Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»

Дні занять:  
Консультації:

Рік навчання: IV, Семестр: VII

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ППП д.е.н., проф. Мельник Алла Федорівна

Контактна інформація melnykaf@gmail.com., +380972283301

### Опис дисципліни

Дисципліна «Муніципальний менеджмент» спрямована на формування у студентів теоретичних знань та вироблення практичних навичок щодо застосування інструментарію муніципального менеджменту. Дисципліна зорієнтована на формування стратегічного підходу до управління муніципальними утвореннями як складними функціонально-галузевими системами. В майбутніх публічних управлінців вивчення дисципліни «Муніципальний менеджмент» формує уявлення про креативний характер діяльності органів місцевого самоврядування щодо вирішення проблем забезпечення економічного та соціального розвитку територіальних спільнот базового рівня.

### Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	1. Сутність та законодавча база муніципального менеджменту.	оперувати термінологією муніципального менеджменту в контексті реалізації функцій та повноважень органів місцевого самоврядування; проектувати нормативні положення Європейської Хартії місцевого самоврядування на існуючу практику муніципального управління в Україні з метою виявлення праксеологічних, ресурсних та законодавчих невідповідностей	Тести, питання, пошукові роботи
2 / 2	2. Побудова системи муніципального менеджменту.	визначати практичні прояви організаційної, функціональної та інструментальної систем муніципального менеджменту на прикладі окремих муніципальних утворень; будувати логічно-структурні схеми муніципального утворення як надскладної відкритої системи, що функціонує та розвивається в конкурентному середовищі	Тести, питання

2 / 2	3. Стратегічне управління в муніципальному менеджменті. Ситуаційне муніципальне управління	складати стратегічний план розвитку муніципального утворення з використанням методики стратегічного управління; організувати формування та забезпечувати ефективну діяльність спеціальних організацій з планування соціально-економічного розвитку муніципального утворення; обґрунтовувати та вибирати методи управлінського впливу, адекватні ситуації, розробляти та реалізувати адаптивні плани	Ділова гра
2 / 2	4. Фінансовий менеджмент як управління фінансовими ресурсами муніципального утворення.	реалізувати методи та інструменти муніципального фінансового менеджменту; проводити системний аналіз об'єктів фінансового менеджменту муніципального утворення; оперувати алгоритмом бюджетування в процесі управління муніципальними фінансами	Тести, управлінські ситуації
2 / 2	5. Використання маркетингових інструментів в муніципальному менеджменті.	формувати систему маркетингової діяльності конкретного суб'єкту муніципального управління; проводити маркетингові дослідження для інформаційного забезпечення процесу управління територією з використанням комплексу маркетингових методів; здійснювати моніторинг соціально-економічного стану муніципальних утворень за системою показників	Тести, питання
2 / 2	6. Проектний менеджмент в муніципальному управлінні.	здійснювати структуризацію портфеля муніципальних проектів; організувати тендер муніципальних проектів та визначати переможця тендеру з використанням критеріїв комплексної оцінки муніципальних проектів	Тести, питання
2 / 2	7. Управління муніципальними логістичними системами.	визначати сфери логістики в муніципальному менеджменті та будувати графічно систему муніципальної логістики з визначенням основних ресурсопотоків муніципального утворення	Кейси
2 / 2	8. Менеджмент ризиків та антикризове управління в муніципальному менеджменті.	визначати можливі ризики муніципального управління та розробляти для їх усунення систему профілактичних заходів; діагностувати муніципальні кризи та причини їх виявлення	Імітаційна гра
1 / 1	9. Інформаційні технології в муніципальному менеджменті.	визначати потенційні сфери інформатизації в муніципальному управлінні; проводити проектування використання інформаційних технологій з врахуванням особливостей їх використання в окремих сферах місцевого господарства	Тести, питання
2 / 2	10. Кадровий менеджмент в муніципальному управлінні.	будувати систему кадрового управління для конкретного суб'єкта муніципального менеджменту	Ділова гра

1 / 1	11. Вертикальні взаємодії органів муніципального управління.	будувати логічно-структурні схеми взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державного управління, шукати слабкі ланки цієї взаємодії й розробляти пропозиції з її удосконалення	Імітаційна гра
2 / 2	12. Розвиток підприємництва в системі муніципального управління.	розробляти конкретні рекомендації щодо формування механізму залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм; застосовувати форми комплексної підтримки малого бізнесу на муніципальному рівні	Тести, питання
2 / 2	13. Управління галузево-функціональними комплексами на території муніципальних утворень.	проводити економіко-фінансове обґрунтування вибору певних механізмів та спеціальних економічних інструментів муніципального менеджменту для забезпечення ефективного управління муніципальними галузево-функціональними комплексами	Ділова гра
1 / 1	14. Муніципальне управління в зарубіжних країнах.	виокремлювати характерні риси побудови системи влади в певній країні для визначення моделі взаємодії органів центральної влади та місцевого управління;	Пошукові роботи
1 / 1	15. Використання технологій муніципального менеджменту в практиці зарубіжних країн	адаптувати прогресивний зарубіжний досвід муніципального управління в практику управлінської діяльності органів місцевого самоврядування України	

### Літературні джерела

1. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. (2019). Муніципальний менеджмент: підручник. 2 видання. Тернопіль, 2019. 384 с.
2. «Закон України «Про місцеве самоврядування (чинний) від 25.05.1997р. зі змінами і доповненнями. URL:<https://ligazakon.net/document/view/t211818.ed=2021-10-21-10-21&an=441>
3. Мельник А. Підвищення конкурентоспроможності територіальних громад в умовах реалізації нової регіональної політики. Вісник ТНЕУ. Випуск 1(91), 2019р. с.21-36
4. Мельник А. Багаторівневе стратегічне планування в системі інституційних механізмів управління в Україні. Вісник ТНЕУ. випуск 2(96), 2020р.с.7-235.
5. Мельник А, Богач Ю. Модернізація організаційного механізму функціонування закладів вторинного і третинного рівня охорони здоров'я. Вісник ТНЕУ. випуск4(98). 2020р., с.92-113
6. Публічне адміністрування та муніципальна влада. Навчальні матеріали онлайн ([pidru4niki.website](http://pidru4niki.website))с/2010-2022 info{am}pidru4niki/com
7. Баймуратов М. Муніципальна влада в системі публічної влади в Україні в умовах муніципальної реформи. Вісник АПСВТ, 2018, №1, с.41-44
8. Кириленко О., Баранець Я. Досвід забезпечення фінансової спроможності об'єднаних територіальних громад. Вісник ТНЕУ, випуск 3(97), 2020 р., с.54-68
9. Малиняк Б., Онуфрик М. Придбання соціальних послуг органами місцевого самоврядування у приватних суб'єктів: проблеми адміністрування та фінансування. Вісник ТНЕУ, випуск 3(97), 2020р., с.86-101.
10. Оніфрійчук Д. Запровадження ризик-менеджменту у функціональну діяльність публічних інститутів. Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України Випуск 25, 2020р., с.94-101.
11. Administracja samorządowa / Piotr Chrobak. - // W: Leksykon bezpieczeństwa wewnętrznego / redakcja

- Włodzimierz Fehler, Jarosław J. Piątek, Renata Podgórzeńska ; Uniwersytet Szczeciński. - Szczecin : Wydawnictwo Naukowe Wydziału Humanistycznego US Minerva, 2017
12. Anzia S F.. Local Interests: Politics, Policy, and Interest Groups in US City Governments. University of Chicago Press, 2022.
  13. Bankowa obsługa jednostek samorządu terytorialnego / Ewa Kowalewska. // Ekonomiczne Problemy Usług. 2018, nr 4 (133) t. 1, s.197-206 DOI: 10.18276/epu.2018.133/1-16
  14. Borysova, T., Monastyrskyi, G., Khrupovych, S., & Chaikivska, V. (2022). Marketing communication policy of local authorities as a tool for forming the image of municipal service providers. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2(43), 306–315. <https://doi.org/10.55643/fcaptop.2.43.2022.3614>
  15. Determinants of social dysfunctions of local government units / Julia Anna Klimek. // *Zeszyty Naukowe / Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu*. 2020, vol. 88 no. 1, s.67-81 DOI: 10.26349/zn.wsb.w.poznanu.0088.06
  16. Government Fund for Local Investments : legal aspects of financial support for local government investment projects during the COVID-19 pandemic / Małgorzata Ofiarska. // *Białostockie Studia Prawnicze*. 2021, vol. 26 nr 4, s.139-162
  17. Horyzontalny wymiar zasady subsydiarności : uwagi w kontekście koncepcji decentralizacji i samorządu terytorialnego Tadeusza Bigi / Daniel Wacinkiewicz. // *Acta Universitatis Wratislaviensis. Prawo*. 2021, Tom 333, s.463-476 DOI: 10.19195/0524-4544.333.31
  18. Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S. (2021). Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making. *Journal of management Information and Decision Sciences*. 24(3), 1-12. <https://www.abacademies.org/abstract/implementation-of-the-principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html>
  19. Novikova, M., Kozyrieva, O., Novikov, D., Monastyrskyi, G., Mazur, A. Innovative Approaches to Economic Development of the Regions of Ukraine. *Vision 2025: Education Excellence and Management of Innovations through Sustainable Economic Competitive Advantage*. 2019. 9791-9803. [publons.com/p/35502729/](https://publons.com/p/35502729/)
  20. Partnerstwo i komunikacja w samorządzie terytorialnym : wybrane aspekty zarządzania i finansowania / Magdalena Kogut-Jaworska, Agnieszka Smalec. - Kraków, Legionowo : edu-Libri, 2018
  21. Polish experience in consulting local communities about expenditure in the form of civic (participatory) budget / Małgorzata Ofiarska. - // *W: Innovation management and information technology impact on global economy in the era of pandemic : proceedings of the 37th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 30-31 May 2021, Cordoba, Spain / editor Khalid S. Soliman.. - King of Prussia : International Business Information Management Association, 2021*
  22. Pomoc udzielana przez jednostki samorządu terytorialnego jako wartość dopełniająca prawną instytucję współdziałania w samorządzie terytorialnym : Aid provided by local self-government units as value complementing legal institution of cooperation in self-government / Małgorzata Ofiarska. // *Białostockie Studia Prawnicze*. 2020, vol. 25 nr 1, s.99-114 DOI: 10.15290/bsp.2020.25.01.08
  23. Procedura tworzenia samorządowych zakładów budżetowych : ograniczenia podmiotowe i przedmiotowe / Małgorzata Ofiarska. // *Ekonomiczne Problemy Usług*. 2018, nr 4 (133) t. 1, s.221-233 DOI: 10.18276/epu.2018.133/1-18

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-15 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність

плагиату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 30%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням смартфонів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).

- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2 (ректорська контрольна робота)	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20%	20%	40%
1. Опитування під час заняття (Тема 1-10 по 5 балів) = 50 балів 2. Письмова робота = 50 балів	3. Опитування під час заняття (Тема 11-15- по 5 балів) = 25 балів 4. Письмова робота = 75 балів	1. Активна участь у тренінгах = 20 балів. 2. Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів. 3. Захист КПІЗ=30 балів.	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку=40 балів. 2. Творче управлінське завдання = 60 балів.

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом