



Силабус курсу

Управління інноваціями у публічній сфері

Ступінь вищої освіти – бакалавр

Спеціальність - 281 «Публічне управління та адміністрування»

Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»

Рік навчання: 4, Семестр: 7

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

Керівник курсу



к.е.н., доц. Круп'як Лідія Богданівна

Контактна інформація lidusya_@ukr.net.

+380963351158

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління інноваціями в публічній сфері» спрямована на формування у студентів системи спеціальних знань з питань організації та управління інноваційною діяльністю у публічній сфері, вмінь щодо реалізації інструментарію та методики розроблення інноваційних стратегій розвитку організацій публічної сфери та набуття практичних навичок щодо методів оцінки інноваційних проєктів в публічній сфері. Навчальна дисципліна зорієнтована на отримання професійних компетентностей щодо: уміння розробки й реалізації інновацій, інноваційних процесів та інноваційної діяльності організацій публічної сфери з урахуванням їх застосування на практиці; здатності визначати методичні принципи організації інноваційної діяльності як на рівні окремої організації публічної сфери, так і на рівні країни в цілому та обґрунтовувати розробку, фінансування та стимулювання інноваційних проєктів, визначати вартість інтелектуального продукту, що покладено в основу інноваційної пропозиції, та рівня її конкурентоспроможності серед альтернативних варіантів; здатності впроваджувати інноваційні технології у публічній сфері.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/2	1. Теоретичні аспекти управління інноваціями у публічній сфері	Знати завдання, принципи, функції управління інноваціями в публічній сфері, становлення теорії інноватики та її сучасні концепції; оперувати та вміти пояснювати інноваційні теорії, інноваційні теорії технологічних змін, еволюційно-інституціональні теорії економічного розвитку, теорії управління знаннями; вміти аналізувати бар'єри на шляху впровадження інновацій у публічну сферу та їх характеризувати.	Дискусійна платформа: обговорення становлення теорії інноватики та її сучасних концепцій; обговорення бар'єрів впровадження інновацій у публічну сферу.

			Підготовка есе.
2/2	2. Інноваційна діяльність в публічній сфері як об'єкт управління	Знати організаційні форми інноваційної діяльності, її завдання та учасників; виявляти джерела та аналізувати методи творчого пошуку інноваційних ідей; вміти аналізувати чинники, які стимулюють організації публічної сфери до пошуку інноваційних ідей, що впливають на успішність нововведень, здійснювати оцінку факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність публічної сфери.	Ситуаційні завдання. Презентації результатів.
2/2	3. Особливості інноваційних процесів в публічній сфері	Знати зміст, структуру та види інноваційного процесу, етапи та моделі; Вміти пояснювати чинники, що впливають на інноваційний процес в публічній сфері, зокрема, ті, що спонукають організацію до інноваційної діяльності, сприяють або обмежують її; вміти аналізувати способи впливу на ефективність інноваційних процесів в публічній сфері; обґрунтовувати засоби подолання опору нововведенням в організації публічної сфери.	Дискусійна платформа: обговорення особливостей інноваційних процесів в публічній сфері. Підготовка есе.
4/4	4. Основи розробки і впровадження управлінських інновацій в публічній сфері	Знати типи і властивості управлінських інновацій, етапи впровадження управлінської інновації, методичні підходи до розробки і впровадження управлінських нововведень; вміти здійснювати організаційне проектування, текстові та графічні проектні документи; знати види бенчмаркінгу та адаптувати зарубіжний досвід застосування бенчмаркінгу як методу оцінювання територіального розвитку та його складових; вміти застосовувати реінжиніринг інноваційних-процесів, як ефективний інноваційний інструмент в публічній сфері та аутсорсинг в публічній сфері в контексті вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.	Групова робота з володіння техніками розробки і впровадження управлінських інновацій в публічній сфері Презентація роботи.
2/2	5. Інноваційні цифрові технології в публічній сфері	Знати сутність інноваційних цифрових технологій та їх особливості поширення нововведень в публічній сфері; вміти формувати потреби у використанні інноваційних цифрових технологій громадянами та розвитку відповідних цифрових компетенцій; вміти використовувати інноваційні форми залучення громадян до процесу прийняття рішень: е-охоплення, е-включення, е-участь, е-партнерство; володіти технологіями надання електронних адміністративних послуг, електронного урядування; вміти обґрунтовувати напрями розвитку електронних консультацій з громадянами, висловлювати критичні зауваження, робити висновки, прогнозувати наслідки–управлінських рішень в контексті вирішення проблемних питань в організаціях публічної сфери.	Ситуаційні завдання. Презентації результатів. Есе.

4/4	6. Управління інноваційним розвитком в публічній сфері	Знати стратегію нововведень, їх класифікацію, особливості розроблення, впровадження та реалізації стратегії нововведень; вміти обґрунтовувати взаємозумовленість інноваційної політики та стратегії нововведень в публічній сфері; знати фінансові джерела інноваційної діяльності, форми та методи стимулювання інноваційної діяльності в публічній сфері; вміти використовувати альтернативні інструменти стимулювання інноваційної діяльності.	Групова робота Виконання тренінгових вправ. Презентація результатів роботи.
4/4	7. Управління інноваційним проектом в публічній сфері	Знати особливості проектного менеджменту, сучасні підходи до управління проектами в публічній сфері, їх сутність та особливості і вміти використовувати їх в публічній сфері; вміти застосовувати методологію управління проектами в публічній сфері; здійснювати адміністрування проектів і програм у публічній сфері на національному, регіональному, місцевому рівнях; вміти використовувати сучасні цифрові технології управління проектами в публічній сфері та адаптувати міжнародні практики управління проектами та можливості їх застосування у вітчизняних умовах; вміти розробляти та обґрунтовувати рекомендації щодо управління проектами у публічній сфері.	Групова робота Виконання тренінгових вправ. Презентація результатів роботи.
4/ 4	8. Технології управління інноваційними проектами в публічній сфері	Знати основні форми організаційної структури проектів; вміти здійснювати проектний аналіз, прийняття рішень та обґрунтування доцільності проекту в публічній сфері, планувати проект та його інструменти, здійснювати оцінку ефективності проекту та контроль його виконання; вміти класифікувати проектні ризики, використовувати методи аналізу невизначеності та ризику, методи управління ризиками в публічній сфері.	Моделювання практичних ситуацій – ділова гра. Презентація результатів ділової гри.
2/ 2	9. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності в публічній сфері	Вміти оцінювати ефективність інноваційної діяльності в публічній сфері; здійснювати моніторинг результатів інноваційної діяльності; вміти обґрунтовувати економічну ефективність інноваційного проекту в публічній сфері, виокремлювати критерії інвестицій-привабливості та оцінки інноваційних проектів в публічній сфері; знати методи оцінки інноваційних проектів в умовах невизначеності; вміти здійснювати оцінку впливу невизначеності на ефективність інноваційного проекту в публічній сфері та враховувати проектні ризики в оцінці ефективності інноваційних проектів в публічній сфері.	Ситуаційні завдання. Презентації результатів Есе.

Літературні джерела

1. Ворона А. В. Інноваційна активність підприємств як перспектива розвитку національної економіки України. Ефективна економіка. 2020, №3. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/3_2020/157.pdf
2. Гуроров О.І. Стратегічна інноватика : навч. посіб. Х.: ХНАУ, 2019. 326с
3. Гуроров О. І., Ярута М. Ю, Сисоєва С. І. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. Харків: Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва, 2019. 227 с.
4. Державне управління інноваційною діяльністю. Навчальний посібник / О. Д. Витвицька, М. М. Кулаєць/ Київ: Видавничий центр «Агрармедіагруп» 2019. 250 с.
5. Дудник О.В., Майборода М.М. Тенденції та стратегії розвитку HR-менеджменту в органах публічної влади. Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра

Василенка: економічні науки. Випуск 210, 2020. С. 129-139.

6. Інноваційний менеджмент: підручник / А. В. Череп, Т. В. Пуліна, О. Г. Череп. К. : Кондор, 2018. 442 с.

7. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Горбовий А. Ю. [та ін.]; за ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Г. Ліпич; Ун-т держ. фіск. служби України. Вид. 2-е, випр. і допов. Ірпінь: Ун-т ДФС України, 2019. 285 с.

8. Інноваційний менеджмент: підручник / П. П. Микитюк [та ін.]; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка; Тернопіл. нац. екон. ун-т. Тернопіль: ТНЕУ: Економічна думка, 2019. 517 с.

9. Інноваційний розвиток системи органів публічної влади: стратегічний підхід : навч. посіб. / С. А. Попов, Г. О. Панченко. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2018. 220 с. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/29.03.2019.pdf>

10. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.

11. Лавриненко С.О., Зелінська А.М. Стратегічне управління інноваційними процесами: особливості та необхідність. Причорноморські економічні студії. Науковий журнал. 2019. Вип. 37. С. 56-68. (INDEX COPERNICUS)

12. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: підр./ П.П. Микитюк, В.Я Брич, М.М. Шкільняк, Ю.І. Микитюк - Тернопіль: Екон. Думка, ТНЕУ, 2019. 518 с.

13. Писаренко Т.В., Кваша Т. К., Рожкова Л.В., Коваленко О.В. Інноваційна діяльність в Україні у 2019 році: науково-аналітична доповідь. К: УкрІНТЕІ, 2020. 45 с.

14. Положення про Міністерство цифрової трансформації України : Постанова Кабінету Міністрів України від 18.09.2019 р. № 856. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/856-2019-%D0%BF>.

15. Попов С.А., Панченко Г.О. Інноваційний розвиток системи органів публічної влади: стратегічний підхід: навч. посіб. / С. А. Попов, Г. О. Панченко. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2018. 220 с.

16. Про інноваційну діяльність: Закон України. Відомості Верховної Ради України. 2002. № 36. Ст. 266. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.

17. Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні: виклики воєнного часу : тези доп. XIV Міжнар. бізнес-форуму (Київ, 23 берез. 2023 р.) / відп. ред. А. А. Мазаракі. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. 197 с.

18. Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року. Схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 10 липня 2019 р. № 526-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua>

19. Тимошенко Н.Ю. Глобальні причини та сучасні тенденції розвитку цифрових інновацій в Україні та світі. Приазовський економічний вісник. Випуск 6 (17), 2019. С. 84-89.

20. Череп А. В., Пуліна Т. В., Череп О.Г. Інноваційний менеджмент: підручник. Київ : Кондор, 2018. 442 с.

21. Шевченко Л. С. Стратегічний інноваційний менеджмент: навч. посіб. Харків: Нац. юрид. ун-т імені Ярослава Мудрого, 2019. 155 с. 28

22. Lill, PA, A Wald and R Gleich (2020). Agility and the role of project: Internal control systems for innovation project performance. International Journal of Innovation Management, 24(7), 2050064.

23. Tidd, J (2021). Knowledge, Absorptive Capacity and Innovation. London: World Scientific.

24. Tidd, J and J Bessant (2021). Managing Innovation: Integrating Technological, Market and Organizational Change, 7th edn. New Jersey: Wiley.

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбутись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Підсумкова оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20%	20%	40%
1. Опитування (тестування) під час занять (Тема 1-5 по 10 балів) =50 балів 2.Письмова робота = 50 балів	1. Опитування (тестування) під час занять (Тема 6-9 по 10 балів) = 40 балів 2.Письмова робота = 60 балів	1. Активна участь у тренінгах = 20 балів 2. Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів 3. Захист КПІЗ = 30 балів	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів 2. Практичне завдання (управлінська ситуація) = 60 балів

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом