



## Силабус курсу

### Інноваційний менеджмент

Ступінь вищої освіти – бакалавр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

Рік навчання :4 Семестр: 7

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська



### Керівник курсу

доктор філософії, старший викладач кафедри менеджменту,  
публічного управління та персоналу **Микитюк Юлія Ігорівна**

**Контактна інформація:** [yu.mykytiuk@wunu.edu.ua](mailto:yu.mykytiuk@wunu.edu.ua),  
[mykytyuk.yu@gmail.com](mailto:mykytyuk.yu@gmail.com), +380980024530

### Опис дисципліни

Дисципліна “Інноваційний менеджмент” спрямована на формування у студентів теоретичних знань з питань організації та управління інноваційною діяльністю підприємства, а також оволодіння інструментарієм, методикою розроблення інноваційних стратегій розвитку підприємства та набуття практичних вмінь і навичок щодо методів оцінки інноваційних проектів. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових інноваційних стратегій діяльності. Однорідність аудиторії не є важливою.

### Структура курсу

Години (лек. /прак.)	Тема	Результати навчання	Завдання
7 / 4	1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту	Знати зміст поняття "інновація", класифікацію новацій, інноваційних процесів, нововведень. Оволодіти сукупністю принципів, методів і форм управління інноваційними процесами та інноваційною діяльністю, особливостями прийняття рішень в управлінні інноваціями.	Тести, питання
7 / 4	2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту	Знати зміст поняття інноваційної діяльності, її різновидів і складових. Вміти здійснювати оцінку факторів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища на інноваційну діяльність.	Тести, питання

7 / 4	3. Державна підтримка інноваційної діяльності	Вміти аналізувати стан та проблеми правового забезпечення інноваційної діяльності в Україні, обґрунтувати роль державної підтримки інноваційної діяльності, використовувати способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів	Тести, питання
7 / 4	4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві	Знати сутність і принципи формування організаційних структур, типи організаційних структур зорієнтованих на інноваційну діяльність, вимоги до формування інноваційних раціональних структур, особливості технології розробки інновацій і методів організації роботи кожного учасника інноваційного процесу	Тести, питання, кейси
7 / 4	5. Управління інноваційним розвитком підприємства	Проводити аналіз інноваційних можливостей організації, аналіз параметрів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища, аналіз ресурсних та інвестиційних можливостей, аналіз конкурентних переваг організації. Здійснювати оцінку інноваційного середовища, стану інноваційного, науково-технічного потенціалу, оцінку технологій та виробничих процесів щодо їх здатності до впровадження новачій, оцінку соціально-організаційних можливостей. Проводити науково-технічне прогнозування, проектне управління, організаційно-технологічну підготовку виробництва новачій.	Задачі, тести, питання
7 / 6	6. Управління інноваційним проектом	Знати основні поняття, основні етапи розробки і реалізації інноваційних проектів, процедуру розробки інноваційного проекту. Здійснювати управління реалізацією інноваційних проектів, ресурсне, інформаційне, інвестиційне забезпечення інноваційного проекту, управління персоналом в процесі реалізації інноваційного проекту.	Тести, питання, задачі
6 / 6	7. Управління ризиками в інноваційній діяльності	Вміти використовувати основи теорії управління ризиками, методи аналізу невизначеності та ризиків, методи управління ризиками. Знати класифікацію ризиків, проводити кількісну оцінку ризиків.	Кейси, тести, питання, задачі
6 / 6	8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності	Вміти здійснювати обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту, критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів. Застосовувати методи оцінки інноваційних проектів. Проводити аналіз інноваційних проектів в умовах невизначеності, оцінювати вплив невизначеності на ефективність інноваційного проекту, враховувати проектні ризики в оцінці ефективності інноваційних проектів.	Тести, питання, задачі

## Літературні джерела

1. Про інноваційну діяльність: Закон України // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – № 36.
2. Бондар О. В. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. В. Бондар, А. О. Глебова ; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі". - Київ : Освіта України, 2013. - 479 с.
3. Гусаріна Н.В. Концепція економічного розвитку та інноваційні активності підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: монографія / Н.В. Гусаріна – Херсон: ПП Вишемірський В.С., 2017 – 178 с.
4. Захарченко В.І. Інноваційно-інвестиційний менеджмент : навч. посіб. (конспект лекцій) : для студентів ун-тів/ В. І. Захарченко, К. В. Ковтуненко, В. В. Лаптева; Одес. нац. політехн. ун-т, Ізмаїл. держ. гуманітар. ун-т, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Одеса : Гельветика, 2019. - 147 с
5. Ілляшенко С.М. Інноваційний розвиток: маркетинг і менеджмент знань : монографія / Ілляшенко С. М. - Харків ; Суми : Діса плюс, 2016. - 190 с.
6. Інвестиційно-інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Терноп. нац. екон. ун-т ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2015. - 451 с.
7. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Горбовий А. Ю. та ін. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Г. Ліпич ; Ун-т держ. фіск. служби України. - Вид. 2-е, випр. і допов. - Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. - 285 с.
8. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. І. Михайлова та ін. - 2-ге вид., допов. - Харків ; Київ : Центр учбової літератури, 2015. - 233 с.
9. Інноваційний менеджмент : підручник / П. П. Микитюк та ін.; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Тернопіл. нац. екон. ун-т. - Тернопіль : ТНЕУ : Економічна думка, 2019. - 517 с
10. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / О. А. Гавриш та ін.; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". - Київ : НТУУ "КПІ" : Політехніка, 2016. - 388 с
11. Копитко М. І. Управління інноваціями : навч. посіб. для самост. вивч. дисципліни у схемах і табл. / М. І. Копитко ; Львів. держ. ун-т внутр. справ. - Львів : ЛьвДУВС, 2019. - 291 с
12. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю.І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 400 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/27985>
13. Управління економічними процесами та інноваційний розвиток промислових підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф.. Шарко М.В. – Херсон: , 2017. – 264 с.
14. Управління інноваціями : навч. посіб. / О. І. Гуторов та ін. - Вид. 2-ге, допов. - Харків : Діса плюс, 2016. - 265 с.
15. Федулова Л.І. Управління інноваціями : підручник / Л. І. Федулова ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. - 547 с.
16. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / М. П. Чайковська ; Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, Ін-т математики, економіки та механіки. - Одеса : ОНУ, 2015. - 380 с
17. Чухрай Н.І. Управління інноваціями : навч. посіб. / Н. І. Чухрай, Л. С. Лісовська; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. - 277 с.
18. Song, W., Ming, X., Han, Y., Xu, Z., & Wu, Z. (2015). An integrative framework for innovation management of product-service system. *International Journal of Production Research*, 53(8),22522268.URL:<https://doi.org/10.1080/00207543.2014.932929>
19. Alfaro-García, V. G., Gil-Lafuente, A. M., & Alfaro Calderón, G. G. (2017). A fuzzy methodology for innovation management measurement. *Kybernetes*, 46(1), 50-66. URL: <https://doi.org/10.1108/K-06-2016-0153>

20. Bajenescu, T. (2017). The business value of innovation management. *FAIMA Business & Management Journal*, 5(2), 40-51. Retrieved from. URL: <https://search.proquest.com/openview/85342296e757e501303a360e6acb5314/1.pdf?pq-origsite=gscholar&cbl=2037693>

21. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. *Journal of Innovation Economics & Management*, 32, 13-41. URL: <https://doi.org/10.3917/jie.032.0013>

22. Mykytyuk Yu., Mykytyuk P. Management of an innovative project taking into account risk factors. Actual problems of modern science. Monograph: edited by Matiukh S., Skyba M., Musial J., Polishchuk O. – 2021. P.47-57.

23. Mykytyuk P., Semenets-Orlova I., Blishchuk K., Skoryk H., Pidlisna T., Trebyk L. Outsourcing as a tool of strategic planning in public administration. *Studies of Applied Economics*. 2021. Vol.39, No 3 <https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.4718> URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4718/0>

24. Mykytyuk P, Natalia Selivanova, Valentyna Borkovska, Nataliia Holiachuk, Mykhailo Huz, Oleksandr Zaitsev. Improving Accounting and Management of Settlements with Foreign Suppliers in the Context of Global Digitalization on the Example of Agricultural Enterprise. *Journal of Agriculture and Crops*, Volume 8, Number 3, July 2022. [https://arpgweb.com/pdf-files/jac8\(3\)152-163.pdf](https://arpgweb.com/pdf-files/jac8(3)152-163.pdf)

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагиату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20 %	20 %	20 %	40 %
1.Опитування під час заняття (Тема 1-4 по 10 балів) = 40 балів 2. Тестові завдання = 30 балів 3. Практичні завдання - 30 балів	1. Опитування (тестування) під час занять (Тема 6-8 по 5 балів) = 40 балів 2. Письмова (контрольна) робота = 60 балів.	1.Активна участь у тренінгах-20 балів. 2.Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань= 50 балів. 3.Захист КПІЗ= 30 балів	1.Тестові завдання- 25 тестів = 100 балів

**Шкала оцінювання студентів:**

<b>За шкалою ЗУНУ</b>	<b>За національною шкалою</b>	<b>За шкалою ECTS</b>
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)