

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ

ЗАТВЕРДЖУЮ:

В.о. декана факультету економіки та управління



Андрій КОЦУР

2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:

В.о. проректора з науково-педагогічної науки



Віктор ОСТРОВЕРХОВ

2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Директор навчально-наукового інституту новітніх освітніх технологій



Святослав ПИТЕЛЬ

2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни «Інноваційний менеджмент

ступінь вищої освіти – бакалавр

галузь знань – 07 Управління та адміністрування

спеціальність – 073 Менеджмент

освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

кафедра менеджменту, публічного управління

та персоналу

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КПЗ (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Екзамен. (сем.)
Денна	4	7	54	38	6	2	50	150	7
Заочна	4	7, 8	8	4	–	–	138	150	8

Тернопіль – 2023

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки бакалавра здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування, затвердженої Вченою Радою ЗУНУ, протокол № 10 від 24.06.2020р.

Робочу програму склала:

доктор філософії, ст. викладач кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Юлія МИКИТЮК

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, протокол № 1 від 29.08.2023р.

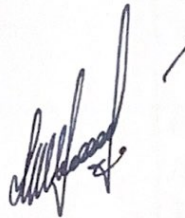
Завідувач кафедри  
д-р екон. наук, професор



Михайло ШКІЛЬНЯК

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 073 Менеджмент, протокол № 1 від 31.08.2023р.

Голова групи забезпечення спеціальності  
д-р екон. наук, професор



Михайло ШКІЛЬНЯК

Гарант ОПП  
канд. екон. наук, доцент



Ірина СМАЧИЛО

# СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

## “Інноваційний менеджмент”

### 1. Опис дисципліни “Інноваційний менеджмент”

Дисципліна “Інноваційний менеджмент”	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	галузь знань (07) - “Управління та адміністрування”	Статус дисципліни: обов’язкова. Мова навчання: українська
Кількість залікових модулів – 4	спеціальність 073 “Менеджмент” Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»	Рік підготовки: <i>Денна – 4</i> <i>Заочна – 4</i> Семестр: <i>Денна – 7</i> <i>Заочна – 7,8</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – бакалавр	Лекції: <i>Денна – 54 год.</i> <i>Заочна – 8 год.</i> Практичні заняття: <i>Денна – 38 год.</i> <i>Заочна – 4 год</i>
Загальна кількість годин – 150		Самостійна робота: <i>Денна – 50 год.,</i> <i>Заочна – 138 год.</i> <i>Тренінг;</i> КПЗ: <i>Денна – 2 год.</i> Індивідуальна робота: <i>Денна – 6 год</i>
Тижневих годин – 11,5 з них аудиторних – 5		Вид підсумкового контролю – екзамен

## **2. Мета і завдання дисципліни «Інноваційний менеджмент»**

### **2.1. Мета вивчення дисципліни.**

Головною метою викладання дисципліни "Інноваційний менеджмент" є оволодіння теоретичними знаннями з питань організації та управління інноваційною діяльністю підприємства, а також інструментарієм, методикою розроблення інноваційних стратегій розвитку підприємства та набуття практичних вмінь і навичок щодо методів оцінки інноваційних проектів.

### **2.2. Завдання вивчення дисципліни.**

Основними завданнями вивчення курсу "Інноваційний менеджмент" є теоретична підготовка студентів і формування у них навичок щодо організації управління інноваційною діяльністю, а саме: визначенні сутності інноваційних процесів і методів управління ними; уточненні понятійного апарату теорії інноватики; сутності теорії циклічного розвитку; визначенні місця і ролі інноваційної діяльності в сучасному світовому розвитку; аналізі ролі держави у створенні механізму регулювання інноваційних процесів та інноваційної діяльності; сутності механізмів стимулювання і фінансування науково-інноваційної сфери; теорії прийняття рішень у сфері інновацій, методах аналізу ефективності інноваційної діяльності.

**2.3. Найменування компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни:** У процесі викладання навчальної дисципліни "Інвестиційний менеджмент" основна увага приділяється оволодінню студентами компетентностями, а саме:

ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

### **2.4. Передумови для вивчення дисципліни.**

Дисципліни, які були вивчені раніше: мікроекономіка, макроекономіка, менеджмент, операційний менеджмент, інвестиційний менеджмент, економіка і фінанси підприємства, маркетинг.

### **2.5. Результати навчання.**

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН7. Виявляти навички організаційного проектування.

**3. Програма навчальної дисципліни «Інноваційний менеджмент»**  
**Змістовий модуль 1. Теоретичні та методологічні засади інноваційного менеджменту.**

**Тема 1. Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту.**

Зміст поняття "інновація". Класифікація новацій, інноваційних процесів, нововведень. Сучасні аспекти нововведень то розвиток конкуренції.

Інноваційний менеджмент як сукупність принципів, методів і форм управління інноваційними процесами та інноваційною діяльністю. Інноваційний процес та інноваційна діяльність. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями.

Еволюція розвитку теорій інноваційної діяльності. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції.

## **Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.**

Поняття інноваційної діяльності, її різновиди і складові. Фундаментальна наукова діяльність. Прикладні науково-дослідні розробки.

Проектно конструкторська, науково-технічна, виробнича інноваційна діяльність. Оцінка факторів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища на інноваційну діяльність.

Характеристика інноваційної інфраструктури. Ринок новацій. Ринок інвестицій. Ринок чистої конкуренції нововведень.

## **Тема 3. Державна підтримка інноваційної діяльності.**

Роль держави в здійсненні інноваційної діяльності. Інновації як фактор економічного зростання. Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного зростання національної економіки України. Ринкові механізми в галузі наукової і науково-технічної діяльності.

Держава як головний суб'єкт інноваційної діяльності. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів. Методи державної підтримки інноваційної діяльності. Формування національної моделі регулювання інноваційної діяльності. Вплив державних, приватних і громадських структур.

Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах.

## **Тема 4. Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.**

Сутність і принципи формування організаційних структур, зорієнтованих на інноваційну діяльність. Зміни діяльності функціональних підрозділів та їх керівників. Підвищення ролі науково-дослідних, технологічних, інженерних, фінансових та планових підрозділів. Розширення операційно-господарської самостійності відділень. Поглиблення децентралізації.

Типи організаційних структур. Функціональний тип структури; тематичний тип структури інноваційного підприємства, їх особливості, переваги, і недоліки.

Адаптивні організаційні структури. Матричні структури управління, їх різновиди та сутність. Змішані структури управління інноваційним процесом, особливості формування і удосконалення.

Вимоги до формування інноваційних раціональних структур. Умови адаптивності та динамічності організаційних структур. Проектні структури управління. Організаційні структури на етапі дослідження та обґрунтування ідей – спеціальні цільові групи по управлінню проектами; на етапі впровадження та реалізації нововведень - інтегровані структури. Вплив організаційних структур на ефективність інноваційної діяльності.

Пошук нових організаційних структур в забезпеченні інноваційних процесів. Кластерні структури управління.

Організація виконання НДДКР. Особливості технології, розробки інновацій і методів організації роботи кожного учасника інноваційного процесу: послідовна організація, паралельна організація, інтегральна організація роботи. Організація роботи “змішаних бригад”. Функції вищого керівництва і адміністративного персоналу при інтегральній організації роботи. Організація трансферу інновацій. Досвід фірм-лідерів в організації НДДКР.

**Змістовий модуль 2. Управління інноваційними процесами на підприємствах.**

### **Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства.**

Аналіз інноваційних можливостей організації: оцінка інноваційного середовища; стан інноваційного, науково-технічного потенціалу; аналіз параметрів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища, аналіз ресурсних та інвестиційних можливостей; оцінка технологій та виробничих процесів щодо їх здатності до впровадження новацій; оцінка соціально-організаційних можливостей. Аналіз конкурентних переваг організації.

Система планування інновацій, сутність і основні види. Науково-технічне прогнозування. Сутність проектного управління. Організаційно-технологічна підготовка виробництва новацій. Організація НДДКР. Аналіз і прогнозування науково-технічного і організаційно-технологічного рівня виробництва. Управління якістю і конкурентоспроможністю нової продукції.

Управління витратами в інноваційній діяльності. склад і структура інноваційних витрат, їх зв'язок із стратегією інноваційних змін. Класифікація витрат на інновації за типами інноваційної діяльності, джерелами її фінансування. Облік витрат за стадіями інноваційного циклу.

### **Тема 6. Управління інноваційним проектом.**

Інноваційний проект: поняття, основні етапи розробки і реалізації. Управління інноваційним проектом як процес прийняття і реалізації управлінських рішень. Процедура розробки інноваційного проекту.

Управління реалізацією інноваційних проектів. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту. Інформаційне забезпечення. Інвестиційне забезпечення.

Створення і використання різних організаційних форм проектного управління. Управління персоналом в процесі реалізації інноваційного проекту.

Управління конкурентоспроможністю інноваційного проекту. Управління підтримкою і вдосконаленням конкурентних переваг. Управління конкурентоспроможністю та якістю нової продукції. Управління маркетинговими службами і контроль за забезпеченням конкурентоспроможності проекту.

### **Тема 7. Управління ризиками в інноваційній діяльності.**

Основи теорії управління ризиками. Класифікація ризиків. Кількісна оцінка ризиків. Методи аналізу невизначеності та ризику. Методи управління ризиками.

### **Тема 8. Оцінка ефективності інноваційної діяльності.**

Ефективність інноваційної діяльності. Характеристика результатів і ефективність витрат на інноваційну діяльність. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування.

Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів. Методи оцінки інноваційних проектів. Аналіз інноваційних проектів в умовах невизначеності. Оцінка впливу невизначеності на ефективність інноваційного проекту.

Враховання проектних ризиків в оцінці ефективності інноваційних проектів.

## **4. Структура залікового кредиту з дисципліни “Інноваційний менеджмент” (денна форма навчання)**

Назва теми	Кількість годин					
	Лекції	Практичні заняття	Індивідуальна робота	Тренінг, КПЗ	Самостійна робота	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1.						
<b>Тема 1.</b> Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту	6	6	2		8	поточне опитування, тести
<b>Тема 2.</b> Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.	6	6			6	поточне опитування, тести

<b>Тема 3.</b> Державне регулювання та підтримка інноваційної діяльності.	6	6	2		6	поточне опитування, тести, практичні та ситуаційні завдання
<b>Тема 4.</b> Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.	8	4			6	поточне опитування, тести
Змістовий модуль 2.						
<b>Тема 5.</b> Управління інноваційним розвитком підприємства	8	4	1		6	поточне опитування, тести, практичні та ситуаційні завдання
<b>Тема 6.</b> Управління інноваційним проектом.	8	4			6	поточне опитування, тести
<b>Тема 7.</b> Управління ризиками в інноваційній діяльності.	6	4	1	1	6	поточне опитування, тести
<b>Тема 8.</b> Оцінка ефективності інноваційної діяльності проекту.	6	4		1	6	поточне опитування, тести, практичні та ситуаційні завдання
Разом	54	38	6	2	50	

**(заочна форма навчання)**

Назва теми	Кількість годин		
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота
<b>Тема 1.</b> Сутність, розвиток та основні поняття інноваційного менеджменту	-	-	16



<b>Тема 2.</b> Інноваційна діяльність як об'єкт	2	-	16
<b>Тема 3.</b> Державна підтримка інноваційної	-	2	18
<b>Тема 4.</b> Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення	2	-	18
<b>Тема 5.</b> Управління інноваційним розвитком	-	-	16
<b>Тема 6.</b> Управління інноваційним проектом	2	2	18
<b>Тема 7.</b> Управління ризиками в інноваційній діяльності	-	-	18
<b>Тема 8.</b> Оцінка ефективності інноваційної діяльності	2	-	18
Разом	8	4	138

## **5. ТЕМАТИКА ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ**

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №1**

**Тема:** Сутність понять управління інноваціями.

**Мета:** Вивчити сутність, розвиток та основні поняття „Інноваційний менеджмент”

1. Обговорення проблемних питань теми:
  1. Сутність та зміст інноваційного менеджменту.
  2. Функції інноваційного менеджменту.
  3. Менеджери в інноваційній сфері.
  4. Рішення в інноваційному менеджменті та методи їх прийняття.
  5. Інноваційний менеджмент у фірмах Японії та США.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 2**

**Тема:** Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту.

**Державна підтримка інноваційної діяльності**

**Мета:** Розглянути питання інноваційної діяльності.

1. Обговорення проблемних питань теми:
  1. Загальна характеристика інноваційного процесу: поняття, сутність, зміст.
  2. Структура інноваційного процесу.
  3. Моделі поширення інновацій.
  4. Чинники успішності та невдач нововведень
  5. Роль держави у створенні механізму регулювання інноваційного процесу та інноваційної діяльності.
  6. Державна інноваційна політика.
  7. Методи реалізації інноваційної політики.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №3**

**Тема:** Державна підтримка інноваційної діяльності.

**Мета:** Розглянути та обговорити механізми державної підтримки інноваційної діяльності.

1. Обговорення проблемних питань теми:

1. Роль держави в здійсненні інноваційної діяльності.
2. Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного зростання національної економіки України.
3. Ринкові механізми в галузі наукової і науково-технічної діяльності.
4. Держава як головний суб'єкт інноваційної діяльності.
5. Формування національної моделі регулювання інноваційної діяльності.
6. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах.

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

#### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №4**

**Тема:** Типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.

**Мета:** Засвоїти особливості та типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.

1. Обговорення проблемних питань теми:

1. Особливості побудови організаційних структур НДДКР.
2. Основні види організаційних структур НДДКР.
3. Основні методи організації інноваційного процесу.
4. Організація роботи «змішаних бригад».
5. Досвід управління науково-дослідною діяльністю в японській компанії «Мацусіта електрик індастріал».

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

#### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №5**

**Тема:** Управління інноваційним розвитком підприємства.

**Мета:** Розглянути теоретичні і практичні основи управління інноваційним розвитком підприємства.

Обговорення проблемних питань теми:

1. Економічні передумови управління інноваційним розвитком господарюючих суб'єктів у нестабільному середовищі.
2. Концепція управління інноваційним розвитком підприємств.
3. Структура організаційно-економічного механізму управління інноваційним розвитком підприємства.
4. Розробка концепції інноваційного проекту.
5. Планування інноваційного проекту.
6. Організація контролю і регулювання програми.

2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань.

#### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №6**

**Тема:** Управління ризиками в інноваційній діяльності.

**Мета:** Дати оцінку ризику при виборі партнерів для лілового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.

1. Обговорення проблемних питань теми:
  1. Інновації і ризик: проблеми і методи оцінки.
  2. Порівняльний аналіз методів кількісної оцінки ризику.
  3. Теоретико-методологічні основи факторного аналізу ризику в умовах нечіткої оцінки впливу окремих факторів.
  4. Аналіз чинників ризику на етапах вибору цільового ринку.
  5. Розробка і виведення нового товару на ринок. Фактори ризику.
  6. Оцінка ризику при виборі партнерів для лілового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 7**

**Тема:** Управління інноваційним проектом.

**Мета:** Розглянути процес управління інноваційним проектом.

1. Обговорення проблемних питань теми:
  1. Основні етапи розробки і реалізації інноваційного проекту.
  2. Управління інноваційним проектом як процес прийняття і реалізації управлінських рішень.
  3. Процедура розробки інноваційного проекту.
  4. Управління реалізацією інноваційних проектів.
  5. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань.

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ №8**

**Тема:** Оцінка ефективності інноваційної діяльності.

**Мета:** Дати оцінку інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства та визначити ефективність інвестиційного та інноваційного проекту.

1. Обговорення проблемних питань теми:
  1. Тенденція розвитку науково-технічного прогресу і його взаємодія з природним і соціальним середовищем.
  2. Сутність проблеми оцінки ефективності інновацій.
  3. Види ефективності (ефектів).
  4. Методи оцінки економічної ефективності інноваційної діяльності.
2. Вирішення управлінських ситуацій та розв'язання практичних завдань.

## **6. Комплексне практичне індивідуальне завдання**

**Варіанти КПЗ з дисципліни «Інноваційний менеджмент»**

**Розробити бізнес-план інноваційного проекту**

Інформація повинна бути структурована за розділами. Основні розділи КПІЗ:

- назва інноваційного проекту (ІП) і інноваційного продукту (табл. 1); інноваційна складова проекту на всіх стадіях його виконання;

*Таблиця 1*

Назва інноваційного продукту	Тип продукту: спосіб, і пристрій, речовина, ін.

- стислий опис інноваційного проекту та інноваційного продукту;
- відповідність проекту пріоритетним напрямам діяльності інноваційної структури;
- відповідність пріоритетним напрямам розвитку науки і техніки;
- відповідність пріоритетним напрямам соціально-економічного розвитку держави, визначеним законодавчими та урядовими рішеннями;
- вирішення проблем загальнодержавного, регіонального або галузевого характеру, що знайшли своє відображення в рішеннях директивних органів;
- основні технічні параметри та характеристики (назва продукту, його основні фізико-хімічні, механічні та інші характеристики і властивості);
- наявність інноваційної інфраструктури, необхідної для виконання проекту;
- сприяння зміцненню зв'язків між наукою і виробництвом, створення умов для збереження, розвитку і використання науково-технічного потенціалу;
- наявність організаційних рішень виробничого, адміністративного, комерційного або іншого характеру, що істотно поліпшують структуру та якість виробництва і (або) соціальної сфери;
- фінансові показники (необхідний обсяг фінансування; вартість виконання і термін окупності проекту; загальна вартість проекту (у тому числі витрати за роками);
- джерела і умови фінансування проекту (кошти держбюджету; власні кошти; кошти спецрахунку; одержані гранти; кошти міжнародних фондів, інших юридичних та фізичних осіб; кошти інвесторів (у тому числі й зарубіжних); розмір і джерела інвестицій для виконання проекту; гарантії щодо інвестицій та умови їх надання; кредитні ресурси);

- створення спільних підприємств для виконання проекту (якщо в цьому є потреба, вказати з ким саме та з якою метою);
- проведення наукових досліджень, у тому числі НДР і ДКР;
- підготовка дослідного виробництва і випуск дослідної партії інноваційного продукту;
- організація промислового виробництва;
- обсяги виробництва за 5 років дії спеціального режиму інноваційної (інвестиційної) діяльності (обсяг виробництва (у вартісних і натуральних показниках), усього; у тому числі обсяг серійного випуску; експорт продукції (у вартісних і натуральних показниках); постачання за імпортом (номенклатура і обсяг наведені у додатку 1);
- за 5 років після закінчення терміну дії спеціального режиму (обсяг виробництва (у вартісних і натуральних показниках), усього; у тому числі обсяг серійного випуску; експорт продукції (у вартісних і натуральних показниках); постачання за імпортом (номенклатура і обсяг наведені у додатку 1)

Додаток 1 (надається окремо)

Назва продукту	Усього	Роки									
		20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__

Стислий перелік робіт при створенні інноваційного продукту (табл.2)

*Таблиця 2*

№ з/п	Найменування робіт	Потрібні обсяги фінансування, тис.грн.
	Разом:	

- сфери застосування інноваційного продукту;
- термін виконання проекту;
- бюджетна і соціальна ефективність проекту;
- сума зборів і відрахувань (за 5 років дії спеціального режиму; надійдуть до бюджету та небюджетних фондів; не надійдуть до бюджету; будуть зараховані на спецрахунки; надійдуть до бюджету та небюджетних фондів за 5 років після закінчення терміну дії спеціального режиму);

– соціальний та інший ефект (кількість задіяних у проекті робочих місць; у тому числі створених додатково; підвищення ефективності праці; поліпшення умов праці; інші види ефекту).

## 7. Самостійна робота студентів, дуальна освіта

№ п/п	Тема та зміст самостійної роботи	Форма представлення
1.	Опрацювання лекційного матеріалу, законодавчих та нормативних актів, навчальної літератури, спеціальних джерел інформації. <b>Підготовка есе за тематичними напрямками:</b> Наука, технологія, економіка, освіта як компоненти цілісної системи інноваційної діяльності. Загальна характеристика інноваційного процесу: поняття, сутність, зміст. Структура інноваційного процесу. Державна інноваційна політика. Економічні передумови управління інноваційним розвитком господарюючих суб'єктів у нестабільному середовищі. Планування інноваційного проекту.	Підготовка есе з проблемних питань

## 8. Тренінг з дисципліни

### *Тематика тренінгу*

1. Розроблення економічних передумов управління інноваційним розвитком суб'єктів господарювання в нестабільному середовищі.
2. Оцінювання економічної ефективності інноваційної діяльності на підприємстві

### *Організація і порядок проведення тренінгу з дисципліни "Інноваційний менеджмент"*

**1. Вступна частина.** Актуалізація теми тренінгового заняття та структуризація процесу його проведення. Ознайомлення студентів з метою тренінгу, його завданнями, процедурою проведення, очікуваними результатами. Представлення програми тренінгу.

**2. Організаційна частина.** Встановлення правил проведення тренінгу, формування малих робочих груп (3-5 груп), визначення завдань та розподіл ролей. Забезпечення учасників тренінгу роздатковими матеріалами: таблицями, бланками документів, алгоритмами проведення, інструкціями.

**3. Практична частина.** Виконання тренінгових завдань у малих групах з використанням базових та інноваційних методів проведення тренінгу за визначеною темою (проблемою). Підготовка презентаційних матеріалів за результатами виконання тренінгового завдання.

**4. Підведення підсумків.** Презентація практичної роботи в малих групах. Обговорення результатів виконання завдань, обмін думками з

проблематики теми тренінгу, підведення підсумків, оцінка результативності роботи в групах та досягнення поставлених цілей тренінгу.

### Тематика тренінгу

1. Особливості застосування результатів власних НДР і придбаних ззовні при організації інноваційних проектів.
2. Бізнес-план як складова частина проекту.

### 9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни “Інноваційний менеджмент” використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- поточне тестування та опитування;
- підсумкове тестування по кожному змістовому модулю;
- оцінювання виконання КППЗ;
- реферати, есе;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- письмова робота;
- екзамен.

### 10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни “Інноваційний менеджмент” визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20 %	20 %	20 %	40%
1. Опитування під час заняття (Тема 1-4 по 10 балів) = 40 балів 2. Тестові завдання = 30 балів 3. Практичні завдання -30 балів	1. Опитування (тестування) під час занять (Тема 6-8 по 5 балів) = 40 балів 2. Письмова (контрольна) робота = 60 балів.	1. Активна участь у тренінгах-20 балів. 2. Написання КППЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань= 50 балів. 3. Захист КППЗ= 30 балів	1. Тестові завдання- 25 тестів = 100 балів

### Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)

60-64		Е (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

### 11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Опорний конспект лекцій з дисципліни “Інноваційний менеджмент” (електронний варіант з використанням платформи MOODLE, ZOOM)	1 - 8
2.	НМК з дисципліни “Інноваційний менеджмент” (електронний варіант)	1 - 8
3.	Мультимедійне забезпечення Платформа moodle.wunu.edu.ua, On- line платформи: ZOOM; GoogleMeet. Програмне забезпечення базових інформаційних технологій: MS Office, телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, GoogleChrome, Firefox).	1 - 8

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Про інноваційну діяльність: Закон України // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – № 36.

2. Бондар О. В. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. В. Бондар, А. О. Глебова ; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі". - Київ : Освіта України, 2013. - 479 с.

3. Гусаріна Н.В. Концепція економічного розвитку та інноваційні активності підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: монографія / Н.В. Гусаріна – Херсон: ПП Вишемірський В.С., 2017 – 178 с.

4. Захарченко В.І. Інноваційно-інвестиційний менеджмент : навч. посіб. (конспект лекцій) : для студентів ун-тів/ В. І. Захарченко, К. В. Ковтуненко, В. В. Лаптева; Одес. нац. політехн. ун-т, Ізмаїл. держ. гуманітар. ун-т, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Одеса : Гельветика, 2019. - 147 с

5. Ілляшенко С.М. Інноваційний розвиток: маркетинг і менеджмент знань : монографія / Ілляшенко С. М. - Харків ; Суми : Діса плюс, 2016. - 190 с.

6. Інвестиційно-інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Терноп. нац. екон. ун-т ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2015. - 451 с.



7. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Горбовий А. Ю. та ін. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Г. Ліпич ; Ун-т держ. фіск. служби України. - Вид. 2-е, випр. і допов. - Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. - 285 с.

8. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. І. Михайлова та ін. - 2-ге вид., допов. - Харків ; Київ : Центр учбової літератури, 2015. - 233 с.

9. Інноваційний менеджмент : підручник / П. П. Микитюк та ін.; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Тернопіл. нац. екон. ун-т. - Тернопіль : ТНЕУ : Економічна думка, 2019. - 517 с

10. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / О. А. Гавриш та ін.; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". - Київ : НТУУ "КПІ" : Політехніка, 2016. - 388 с

11. Копитко М. І. Управління інноваціями : навч. посіб. для самост. вивч. дисципліни у схемах і табл. / М. І. Копитко ; Львів. держ. ун-т внутр. справ. - Львів : ЛьвДУВС, 2019. - 291 с

12. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю.І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 400 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/27985>

13. Управління економічними процесами та інноваційний розвиток промислових підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф.. Шарко М.В. – Херсон: , 2017. – 264 с.

14. Управління інноваціями : навч. посіб. / О. І. Гуторов та ін. - Вид. 2-ге, допов. - Харків : Діса плюс, 2016. - 265 с.

15. Федулова Л.І. Управління інноваціями : підручник / Л. І. Федулова ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. - 547 с.

16. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / М. П. Чайковська ; Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, Ін-т математики, економіки та механіки. - Одеса : ОНУ, 2015. - 380 с

17. Чухрай Н.І. Управління інноваціями : навч. посіб. / Н. І. Чухрай, Л. С. Лісовська; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. - 277 с.

18. Song, W., Ming, X., Han, Y., Xu, Z., & Wu, Z. (2015). An integrative framework for innovation management of product-service system. *International Journal of Production Research*, 53(8),22522268. URL:<https://doi.org/10.1080/00207543.2014.932929>

19. Alfaro-García, V. G., Gil-Lafuente, A. M., & Alfaro Calderón, G. G. (2017). A fuzzy methodology for innovation management measurement. *Kybernetes*, 46(1), 50-66. URL: <https://doi.org/10.1108/K-06-2016-0153>

20. Bajenescu, T. (2017). The business value of innovation management. *FAIMA Business & Management Journal*, 5(2), 40-51. Retrieved from. URL: <https://search.proquest.com/openview/85342296e757e501303a360e6acb5314/1.pdf?q-origsite=gscholar&cbl=2037693>
21. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. *Journal of Innovation Economics & Management*, 32, 13-41. URL: <https://doi.org/10.3917/jie.032.0013>
22. Mykytyuk Yu., Mykytyuk P. Management of an innovative project taking into account risk factors. Actual problems of modern science. Monograph: edited by Matiukh S., Skyba M., Musial J., Polishchuk O. – 2021. P.47-57.
23. Mykytyuk P., Semenets-Orlova I., Blishchuk K., Skoryk H., Pidlisna T., Trebyk L. Outsourcing as a tool of strategic planning in public administration. *Studies of Applied Economics*. 2021. Vol.39, No 3 <https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.4718> URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4718/0>
24. Mykytyuk P, Natalia Selivanova, Valentyna Borkovska, Nataliia Holiachuk, Mykhailo Huz, Oleksandr Zaitsev. Improving Accounting and Management of Settlements with Foreign Suppliers in the Context of Global Digitalization on the Example of Agricultural Enterprise. *Journal of Agriculture and Crops*, Volume 8, Number 3, July 2022. [https://arpgweb.com/pdf-files/jac8\(3\)152-163.pdf](https://arpgweb.com/pdf-files/jac8(3)152-163.pdf)