



## Силабус курсу Управління проектами

Ступінь вищої освіти – магістр

Спеціальність – 073 Менеджмент

Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

Рік навчання: I, Семестр: I

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська



### Керівник курсу

д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту,  
публічного управління та персоналу

**Микитюк Петро Петрович**

**Контактна інформація :** p.mykytiuk @ wunu .edu.ua , pp.mykytiuk@gmail.com  
+380672658691

### Опис дисципліни

Дисципліна «Управління проектами» спрямована на отримання студентами базових знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проектами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, техніки і інструментарію проектного менеджменту. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових бізнес-ідей та практичного застосування методів і інструментів управління проектами.

### Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 1	1. Управління проектами в системі менеджменту організації	Знати понятійний апарат, мету, завдання, предмет та об'єкт дисципліни, характеристики управління проектами, функції та процеси проектного менеджменту, основні риси проекту, види проектів та їх характеристику	Тести, питання
4 / 2	2. Обґрунтування проекту	Вміти здійснювати ініціалізацію проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу	Тести, питання, кейси

4 / 2	3. Планування проекту	Знати вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту, здійснювати організацію планування. Вміти застосовувати методологічні підходи при плануванні проектів: традиційний підхід, схематичний, багатостадійне та багаторівневе планування.	Кейси, тести, питання
4 / 2	4. Управління часом при виконанні проекту	Знати планування послідовності робіт, методи календарного планування, методологію обчислення параметрів сітьового графіка: ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу по некритичних роботах.	Задачі, кейси, питання
2 / 1	5. Планування ресурсного забезпечення проекту	Знати характерні ознаки ресурсів проекту, особливості планування людських ресурсів, ресурсні гістограми. Вміти здійснювати планування проектних завдань, розподіляти види витрат по проекту, знати методику їх обчислення. Знати особливості планування витрат у часі. Застосовувати підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням витрат по роботах. Проводити планування бюджету у часі.	Задачі, тести, питання
2 / 1	6. Контролювання виконання проекту	Освоїти структуру розроблення бізнес-плану та його розділів; знати правила технічного оформлення бізнес-плану; використовувати технологію розробки бізнес-плану	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	7. Управління ризиками проектів	Освоїти питання щодо сутності та видів проектних ризиків, причин виникнення та наслідки проектних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проекту. Вміти проводити якісний та кількісний аналіз ризиків проектів, ранжування ризиків.	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	8. Управління якістю проекту	Освоїти технологію організаційного забезпечення управління якістю проекту, планування якості проекту, аудиту якості проекту, контролю показників якості. Знати класифікацію витрат на забезпечення якості проекту.	Кейси
4 / 2	9. Управління персоналом у проектах	Знати про основні сфери та напрями управління персоналом у проектах. Вміти формувати команду проекту. Здійснювати аналіз і оцінку зацікавлених осіб, вміти проводити переговори та попереднє призначення до команди, здійснювати заходи щодо оптимізації структури персоналу проекту, проводити роботи по формуванню команди.	Задачі

## Літературні джерела

1. Березін О.В. Управління проектами: навч. посіб. Суми: Університетська книга, 2014. 271 с.
2. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підруч. для здобувачів ступеня магістра за техн. спец. /відп. ред. О. А. Гавриш; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського". Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 199 с.
3. Гавловська Н.І. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.
4. Галушка З. І. Управління проектами = Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
5. Гордієнко В. О. Управління інноваційними проектами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
6. Єгорченков О.В. Інформаційні технології управління проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Київський університет, 2017. 79 с.
7. Кадол Л.В. Управління проектами в будівництві: навч. посіб. для студентів ВНЗ. Кривий Ріг: Вид. центр ДВНЗ "КНУ", 2014. 241 с.
8. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі: навч. посіб.; Одес. держ. акад. буд-ва та архітектури. Одеса: ОДАБА, 2018. 267 с.
9. Петрович Й.М. Управління проектами: підручник /за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., заслуж. діяча науки і техніки України Й. М. Петровича; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с.
10. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. 459, [2] с.
11. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері: посібник / О. В. Кулініч та ін. /за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. Харків: Іванченко І. С., 2019. 92 с.
12. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. для студентів екон. спец. ВНЗ; Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагінець О. В. 2018. 304 с.
13. Сусліков Л. М. Управління науковими проектами: навч. посіб.; ДВНЗ "Ужгород. нац. ун-т". Ужгород: Говерла, 2019. 431 с.
14. Управління змінами та проектами: навч. посіб. /Грибик І. І. та ін.; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.
15. Управління інвестиційними проектами: навч. посіб. /Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича; уклад.: П. О. Нікіфоров, А. В. Фесюк, І. Я. Ткачук. Чернівці: Рута, 2015. 175 с.
16. Управління проектами: підручник для студентів ВНЗ /П. П. Микитюк та ін.; під ред. д-ра екон. наук., проф. П. П. Микитюка; Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 416 с.
17. Управління проектами: підручник /С. А. Соколовський та ін.; Нац. гвардія України, Нац. акад. Нац. гвардії України. Харків: НАНГУ, 2019. 303 с.
18. Управління проектами в будівництві: навч. посіб. /О. Г. Гавриленко та ін.; під заг. ред. Є. В. Горохова; Донбас. нац. акад. буд-ва і архітектури. Донецьк: ЛАНДОН-XXI, 2014. 506 с.
19. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія /М. Ажажа та ін.; під ред. Сергія Чернова та ін.. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.
20. Шишмарьова Л.О. Управління проектами: навч. посіб.; Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

21. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Лисенко М. М., 2019. 194 с.
22. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.
23. Gurjar N. A Forward Looking Approach to Project Management. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies. Springer Singapore, 2017. 414 p.
24. Lehmann Oliver F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2016. 298 p

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2 (ректорська контрольна робота)	Заліковий модуль 3 (КПІЗ)	Заліковий модуль 4 (екзамен)
20 %	20 %	20 %	40%
1. Опитування під час занять (Теми 1-4 по 10 балів) = 40 балів 2. Письмова робота = 60 балів	1. Опитування під час занять (Теми 5-9 по 10 балів) = 50 балів 2. Письмова робота = 50 балів	1. Активна участь у тренінгу = 20 балів 2. Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів 3. Захист КПІЗ = 30 балів	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів 2. Практичне завдання = 60 балів

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре

C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом