

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан Факультету фінансів та обліку
Андрій КІЗИМА
« 08 » _____ 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
В.о. проректора з науково-педагогічної
роботи
Виктор ОСТРОВЕРХОВ
« _____ » _____ 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор Навчально-наукового інституту
новітніх освітніх технологій
Святослав ПИТЕЛЬ
« _____ » _____ 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни

«Контроль в управлінні підприємством»

Ступінь вищої освіти – бакалавр

Галузь знань 07 – Управління та адміністрування

Спеціальність 071 – Облік і оподаткування

Освітньо-професійна програма – «Облік і оподаткування»

Кафедра фінансового контролю та аудиту

Форма навчання	Курс	Се-местр	Лекції (год)	Практ. (год)	ІРС (год)	Тре-нінг, КПЗ (год)	СРС (год)	Ра-зом (год)	Залік (сем.)
Денна	4	7	28	12	2	8	100	150	7
Заочна	4	7, 8	8	4		-	138	150	8

Тернопіль – 2023

Робочу програму склала канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри фінансового контролю та аудиту Марія ШЕСТЕРНЯК

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансового контролю та аудиту, протокол № 1 від 28.08.2023 р.

Завідувач кафедри

фінансового контролю та аудиту



Михайло ЛУЧКО

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 071 «Облік і оподаткування», протокол № 1 від 30.08.2023 р.

Голова групи

забезпечення спеціальності



Руслан БРУХАНСЬКИЙ

Гарант ОП



Наталія ПОЧИНОК

**СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Контроль в управлінні підприємством»**

1. Опис дисципліни «Контроль в управлінні підприємством»

Дисципліна «Контроль в управлінні підприємством»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS - 5	Галузь знань : 07 - «Управління та адміністрування»	Статус дисципліни – вибіркова дисципліна Мова навчання - українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність: 071- «Облік і оподаткування»	Рік підготовки : <i>Денна – IV</i> <i>Заочна – IV</i> Семестр : <i>Денна – VII</i> <i>Заочна – VII, VIII</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти - бакалавр	Лекції : <i>Денна – 28 год.</i> <i>Заочна – 8 год.</i> Практичні заняття : <i>Денна – 12 год.</i> <i>Заочна – 4</i>
Загальна кількість годин – 150 год. (ДФН); 150 год. (ЗФН)		Самостійна робота: <i>Денна – 100 год.</i> <i>Заочна – 138 год.</i> Тренінг, КПЗ: <i>Денна – 8 год.</i> Індивідуальна робота : <i>Денна – 2 год.</i>
Тижневих годин – 10 год., з них аудиторних – 3 год.		Вид підсумкового контролю – залік

2. Мета й завдання вивчення дисципліни «Контроль в управлінні підприємством»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою викладення дисципліни є вивчення організації та методики проведення контролю, класифікації видів контролю в структурі управління підприємством, отримання навиків застосування знання на практиці, вміння кваліфіковано використовувати в майбутній практичній роботі сучасні форми і методи контролю.

Ця дисципліна відноситься до спеціальних економічних наук, які формують фаховий рівень майбутніх економістів. Курс «Контроль в управлінні

підприємством» охоплює проблеми організації та методики контролю, його сутність, зміст, місце в обліково-економічній науці, конституційні засади організації та здійснення видів контролю. Передбачено розкриття методичних, теоретичних і практичних аспектів контролю (мета, завдання, об'єкти, суб'єкти, класифікація, принципи та методика організації та проведення, документування та відображення результатів).

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Основними завданнями вивчення дисципліни «Контроль в управлінні підприємством» є:

- засвоїти методичні, теоретичні та практичні питання контролю;
- вміти формулювати мету і завдання, знати об'єкти і суб'єкти контрольного процесу;
- набути навичок практичного використання теоретичних знань у практичній діяльності;
- засвоїти класифікацію, основні принципи, методику, організацію, документування та відображення результатів контролю;
- використовувати в кожній конкретній ситуації спеціальну методику та техніку для проведення контролю;
- опанувати навички практичного використання сучасних форм контролю.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ КОНТРОЛЮ ТА ЙОГО МІСЦЕ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Тема 1. Теоретичні засади контролю

Контроль як багатогранна категорія. Сфери застосування та види контролю. Необхідність контролю. Функції контролю. Принципи контролю. Суб'єкти та об'єкти контролю. Предмет контролю. Поняття «контрольний процес». Економічні передумови виникнення та суть господарського контролю. Основні історичні етапи розвитку господарського контролю. Поняття «господарського контролю». Функції господарського контролю: профілактична функція, інформаційна функція, інструктивна функція. Державні функції господарського контролю (у вигляді ревізій). Процес здійснення господарського контролю. Стадії контролю: організаційно-підготовча стадія, технологічна стадія, результативна стадія. Зв'язок господарського контролю з іншими навчальними дисциплінами. Предмет господарського контролю. Об'єкти господарського контролю. Методологія і методи господарського контролю. Принципи господарського контролю. Організаційні форми і види господарського контролю, його класифікація. Сучасні форми контролю.

Тема 2. Контроль як функція управління

Передумови виникнення контролю як функції управління. Контрольний процес: етапи реалізації (встановлення стандартів (критеріїв); порівняння досягнутих результатів зі стандартами; здійснення коригуючих дій). Забезпечення ефективності контролю. Вимоги до контролю. Застосування інформаційно-управлінської системи контролю. Види управлінської діяльності: стратегічне планування; управлінський контроль; оперативний контроль.

Тема 3. Суб'єкти контролю в Україні

Історія розвитку та сучасний стан державного фінансового контролю в Україні. Система органу державного фінансового контролю: завдання, функції, повноваження. Обов'язки та відповідальність службових осіб органів державного фінансового контролю. Права та обов'язки контролюючого суб'єкта. Етика працівників органів державного фінансового контролю. Кодекс етики. Морально-етичні принципи професійної діяльності працівників органів державного фінансового контролю. Норми поведінки контролюючого суб'єкта.

Тема 4. Ревізія як метод наступного господарського контролю

Сутність ревізії, як методу наступного господарського контролю.

Необхідність ревізій. Предмет та мета ревізії. Основні завдання ревізії. Об'єкти та суб'єкти ревізії. Функції ревізії. Принципи ревізії: принцип раптовості, принцип активності, принцип безперервності, принцип повноти, принцип об'єктивності та всебічності, принцип послідовності, принцип гласності, принцип оцінки факторів, виявлених ревізією, принцип ревізійної безпосередності, принцип виховної дії. Класифікація ревізій: за відомчою належністю; за порядком призначення; за обсягом дослідження; за способами проведення; за глибиною перевірки; за порядком проведення; за колом питань, що належить вивчити; по відношенню до підприємства; по відношенню до обов'язків суб'єктів контролю; за кількістю учасників. Проведення ревізій органами державного фінансового контролю.

Тема 5. Виявлення та визначення розміру матеріальної шкоди суб'єктами контролю

Методи зловживань. Види зловживань у господарській та фінансовій сфері: зловживання капіталовкладеннями, зловживання депозитним капіталом, зловживання з готівкою, зловживання з формуванням собівартості, порушення прав споживачів, комп'ютерна злочинність, тощо. Матеріальна шкода: поняття та види. Причини виникнення матеріальної шкоди. Доведення вини в контрольному процесі. Сутність матеріальної відповідальності. Види матеріальної відповідальності: повна та обмежена. Визначення розміру матеріальної шкоди. Інші види відповідальності: адміністративна відповідальність, дисциплінарна відповідальність. Моральна шкода: поняття, розрахунок суми відшкодування.

Змістовий модуль 2. ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТ ЗДІЙСНЕННЯ КОНТРОЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Тема 6. Контрольно-ревізійний процес: планування, організація та здійснення

Планування контрольно-ревізійного процесу та його реалізація в Україні: державний фінансовий аудит, інспектування, контроль за дотриманням законодавства у сфері закупівель, моніторинг закупівлі, планова виїзна ревізія, позапланова виїзна ревізія. Характеристика планів ревізії. Типи планів ревізії: перспективні, поточні, річні, квартальні плани. Робочий план ревізії. Часові межі ревізії. Контрольно-ревізійний процес та його учасники. Окремі доручення контролера (ревізора). Етапи проведення ревізії: підготовка до ревізії, проведення ревізії, узагальнення матеріалів та підведення підсумків ревізії, реалізація матеріалів ревізії, контроль за виконанням прийнятих рішень. Дії контролерів (ревізорів) на об'єкті ревізії. Прибуття контролерів (ревізорів) на об'єкт ревізії. Сітьове планування. Організація і здійснення контрольно-ревізійного процесу з використанням технічних засобів. Технічні засоби в ревізії. Тактичні прийоми отримання пояснень.

Тема 7. Спеціальні методи дослідження фактів дійсності

Поняття об'єктивної істини в ревізії. Ревізійні версії як засіб пізнання об'єктивної істини в ревізії. Процес побудови версії. Стадії процесу побудови версії: загальне ознайомлення з об'єктом пізнання, ознайомлення з джерелами його документального відображення; визначення взаємного зв'язку об'єкта з іншими. Визначення меж ревізії. Застосування методичних прийомів фактичного контролю. Застосування методичних прийомів документального контролю.

Тема 8. Методика контролю та способи перевірки документів

Методика контролю. Способи вивчення фактів дійсності: зіставлення, вимірювання, спостереження, експеримент, абстрагування, математичне моделювання. Контрольний огляд документів. Контрольно-ревізійні процедури. Техніка і способи перевірки документів. Основні способи перевірки документів. Інші способи перевірки документів. Документальна перевірка. Методи контрольно-вибіркового порівняння. Вибірковий контроль якості первинних документів, законності і доцільності господарських операцій. Поняття ревізійної вибірки. Прийняття рішень про проведення вибіркової перевірки. Планування вибіркової перевірки. Перевірка одиниць вибірки. Аналіз результатів вибіркового дослідження. Техніка вилучення документів в контрольному процесі. Процедура вилучення документів на підприємстві. Оформлення вилучення документів.

Тема 9. Способи дослідження фактів господарської діяльності в контрольному процесі

Система прийомів і способів вивчення господарських операцій в контрольному процесі. Найбільш характерні способи комплексної перевірки господарських операцій. Контрольне (ревізійне) дослідження господарських операцій. Господарські порушення та їх види. Перевірка дотримання правил складання кореспонденції рахунків. Перевірка складання кореспонденції рахунків. Перевірка достовірності записів в облікових регістрах. Перевірка змісту облікової політики. Завдання контролю (ревізії) облікової політики.

Тема 10. Узагальнення та оформлення результатів контролю

Узагальнення результатів контролю та їх реалізація. Проміжні та загальні акти. Структура акту ревізії. Порядок і техніка оформлення контрольного процесу. Стадії контрольного процесу (організаційна; дослідна; узагальнення і реалізація результатів контролю). Аналіз та оцінка матеріалів ревізії. Форми реалізації матеріалів ревізії та контроль їх виконання. Ефективність контрольно-ревізійної діяльності.

4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Контроль в управлінні підприємством»

(денна форма навчання)

	Кількість годин					
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	ІСР	Тренінг, КПЗ	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади контролю та його місце у системі управління підприємством						
Тема 1. Теоретичні засади контролю	2	1	10	–	4	Поточне опитування
Тема 2. Контроль як функція управління	2	1	6	1		
Тема 3. Суб'єкти контролю в Україні	2	1	10	–		
Тема 4. Ревізія як метод наступного господарського контролю	2	1	10			
Тема 5. Виявлення та визначення розміру матеріальної шкоди суб'єктами контролю	2	2	10	–		
Змістовий модуль 2. Практичний аспект здійснення контрольного процесу						
Тема 6. Контрольно-ревізійний процес: планування, організація та здійснення	4	1	14	1	4	Поточне опитування
Тема 7. Спеціальні методи дослідження фактів дійсності	2	1	12			
Тема 8. Методика контролю та способи перевірки документів	4	2	10			
Тема 9. Способи дослідження фактів господарської діяльності в контрольному процесі	4	1	9			
Тема 10. Узагальнення та оформлення результатів контролю	4	1	9			
Разом	28	12	100	2	8	
Вид підсумкового контролю						залік

(заочна форма навчання)

	Кількість годин		
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади контролю та його місце у системі управління підприємством			
Тема 1. Теоретичні засади контролю	0,5	0,25	10
Тема 2. Контроль як функція управління	1	0,5	10
Тема 3. Суб'єкти контролю в Україні	0,5	0,25	14
Тема 4. Ревізія як метод наступного господарського контролю	1	0,5	16
Тема 5. Виявлення та визначення розміру матеріальної шкоди суб'єктами контролю	1	0,25	10
Змістовий модуль 2. Практичний аспект здійснення контрольного процесу			
Тема 6. Контрольно-ревізійний процес: планування, організація та здійснення	0,5	0,5	18
Тема 7. Спеціальні методи дослідження фактів дійсності	1	0,25	16
Тема 8. Методика контролю та способи перевірки документів	0,5	0,5	16
Тема 9. Способи дослідження фактів господарської діяльності в контрольному процесі	1	0,5	16
Тема 10. Узагальнення та оформлення результатів контролю	1	0,5	12
Разом	8	4	138
Вид підсумкового контролю	залік		

5. Тематика практичних занять з дисципліни «Контроль в управлінні підприємством»

(денна форма навчання)

Практичне заняття № 1

Тема: Теоретичні засади контролю

Мета: Засвоєння теоретичних основ контролю, організаційних форм і видів контролю та розуміння сфери застосування.

Питання для обговорення:

1. Контроль як багатогранна категорія.
2. Сфери застосування, функції та принципи контролю.
3. Економічні передумови виникнення та суть господарського контролю.
4. Організаційні форми і види господарського контролю, його класифікація.
5. Сучасні форми контролю.

Тема: Контроль як функція управління

Мета: Оволодіння знаннями ефективності контролю та розуміння його місця у системі управління підприємством.

Питання для обговорення:

1. Передумовами виникнення контролю як функції управління.
2. Контрольний процес: етапи реалізації (встановлення стандартів (критеріїв); порівняння досягнутих результатів зі стандартами; здійснення коригуючих дій).
3. Забезпечення ефективності контролю. Вимоги до контролю.
4. Застосування інформаційно-управлінської системи контролю.

Практичне заняття № 2

Тема: Суб'єкти контролю в Україні

Мета: Оволодіння загальними питаннями про систему органів державного фінансового контролю в Україні, обов'язки, відповідальність та етику службових осіб органу державного фінансового контролю та вміння кваліфіковано використовувати отримані знання у майбутній практичній роботі.

Питання для обговорення:

1. Історія розвитку та сучасний стан державного фінансового контролю в Україні.
2. Система органу державного фінансового контролю: завдання, функції, повноваження.
3. Обов'язки, відповідальність та права службових осіб органу державного фінансового контролю.
4. Етика працівників органів державного фінансового контролю. Норми

поведінки контролюючого суб'єкта.

Тема: Ревізія як метод наступного господарського контролю

Мета: Оволодіння загальними питаннями та проблемами ревізії як одного з методів здійснення господарського контролю та вміння застосовувати на практиці отриманні знання.

Питання для обговорення:

1. Необхідність та сутність ревізії. Предмет та мета ревізії.
2. Основні завдання ревізії.
3. Об'єкти та суб'єкти ревізії
4. Функції та принципи ревізії
5. Класифікація ревізій.

Практичне заняття № 3

Тема: Виявлення та визначення розміру матеріальної шкоди суб'єктами контролю

Мета: Засвоєння питань виявлення економічних злочинів та визначення розміру матеріальної шкоди. Вміння використовувати теоретичні знання, практичні навички, норми правової культури при виявленні економічних порушень у контрольному процесі.

Питання для обговорення:

1. Зловживання: методи і види.
2. Матеріальна шкода: поняття та види.
3. Причини виникнення матеріальної шкоди.
4. Доведення вини в контрольному процесі.
5. Матеріальна відповідальність: сутність та види.
6. Визначення розміру матеріальної шкоди.
7. Інші види відповідальності.
8. Моральна шкода: поняття, розрахунок суми відшкодування.

Практичне заняття № 4

Тема: Контрольно-ревізійний процес: планування, організація та здійснення

Мета: Вміння використовувати теоретичні знання та практичні навички у контрольно-ревізійному процесі, готовність застосовувати технічні засоби у ревізійній роботі .

Питання для обговорення:

1. Планування контрольно-ревізійного процесу.
2. Контрольно-ревізійний процес та його учасники.
3. Підготовка до ревізії та етапи її проведення.

4. Дії ревізорів на об'єкті ревізії.
5. Організація і здійснення контрольньо-ревізійного процесу з використанням технічних засобів.
6. Тактичні прийоми отримання пояснень.

Тема: Спеціальні методи дослідження фактів дійсності

Мета: Оволодіння загальним поняттям об'єктивної істини. Вміння використовувати методичні прийоми фактичного та документального контролю.

Питання для обговорення:

1. Поняття об'єктивної істини в ревізії.
2. Ревізійні версії як засіб пізнання об'єктивної істини в ревізії.
3. Визначення меж ревізії.
4. Застосування методичних прийомів фактичного контролю.
5. Застосування методичних прийомів документального контролю.

Практичне заняття № 5

Тема: Методика контролю та способи перевірки документів

Мета: Уміння застосовувати способи вивчення фактів дійсності в контрольному процесі, готовність використовувати основні методи контрольньо-вибіркового порівняння у майбутній практичній роботі.

Питання для обговорення:

1. Методика контролю і способи вивчення фактів дійсності.
2. Техніка і способи вивчення фактів дійсності: зіставлення, вимірювання, спостереження, експеримент, абстрагування, математичне моделювання.
3. Контрольний огляд документів.
4. Вибірковий контроль якості первинних документів, законності і доцільності господарських операцій.
5. Способи виявлення підробок.
6. Техніка вилучення документів в контрольному процесі.

Практичне заняття № 6

Тема: Способи дослідження фактів господарської діяльності в контрольному процесі

Мета: Засвоєння теоретичних основ про систему методів вивчення господарських фактів в контрольному процесі та оволодіння методикою перевірки складання кореспонденції рахунків, достовірності записів в облікових регістрах, змісту облікової політики.

Питання для обговорення:

1. Система методів вивчення господарських фактів в контрольному процесі.

2. Ревізійне дослідження господарських операцій.
3. Перевірка дотримання правил складання кореспонденції рахунків.
4. Перевірка достовірності записів в облікових регістрах.
5. Перевірка стану організації облікової політики.

Тема: Узагальнення та оформлення результатів контролю

Мета: Вміння застосовувати правові норми та дотримуватись встановленої послідовності проведення контрольно-ревізійного процесу, здатність використовувати відомчі положення й інструкції при складанні акту ревізії, критично і науково аналізувати вивчені матеріали ревізії, кваліфіковано оформити висновки.

Питання для обговорення:

1. Узагальнення результатів контролю та їх реалізація.
2. Порядок і техніка оформлення контрольного процесу.
3. Структура акту ревізії
4. Аналіз та оцінка матеріалів ревізії.
5. Висновки контролюючого суб'єкта.
6. Форми реалізації матеріалів ревізії та контроль їх виконання.
7. Ефективність контрольно-ревізійної діяльності.

(заочна форма навчання)

Практичне заняття № 1

Тема: Теоретико-методологічні засади контролю та його місце у системі управління підприємством

Мета: Засвоєння теоретичних основ контролю, організаційних форм і видів контролю та розуміння сфери застосування. Вміння використовувати теоретичні знання на практиці. Оволодіння знаннями ефективності контролю та розуміння його місця у системі управління підприємством. Оволодіння загальними питаннями законодавства про систему органів державного фінансового контролю та вміння кваліфіковано використовувати отримані знання у майбутній практичній роботі.

Питання для обговорення:

1. Контроль як багатогранна категорія.
2. Сфери застосування, функції та принципи контролю.
3. Організаційні форми і види господарського контролю, його класифікація.
4. Передумовами виникнення контролю як функції управління.
5. Контрольний процес: етапи реалізації (встановлення стандартів (критеріїв); порівняння досягнутих результатів зі стандартами; здійснення коригуючих дій).
6. Забезпечення ефективності контролю. Вимоги до контролю.
7. Система органів державного фінансового контролю: завдання, функції, повноваження, структура.
8. Обов'язки та відповідальність посадових осіб органів державного

фінансового контролю.

9. Етика працівників органів державного фінансового контролю.

10. Види зловживань у господарській та фінансовій сфері: зловживання капіталовкладеннями, зловживання депозитним капіталом, зловживання з готівкою, зловживання з формуванням собівартості, порушення прав споживачів, комп'ютерна злочинність, тощо.

Практичне заняття № 2

Тема: Практичні аспекти здійснення контрольного процесу

Мета: Вміння використовувати теоретичні знання та практичні навички у контрольно-ревізійному процесі, готовність застосовувати технічні засоби у ревізійній роботі.

Мета: Оволодіння загальними питаннями та проблемами ревізії як одного з методів здійснення господарського контролю та вміння застосовувати на практиці отриманні знання. Засвоєння питань виявлення економічних злочинів та визначення розміру матеріальної шкоди. Вміння використовувати теоретичні знання, практичні навички, норми правової культури при виявленні економічних порушень у контрольному процесі. Вміння використовувати методичні прийоми фактичного та документального контролю.

Питання для обговорення:

1. Основні завдання ревізії.
2. Об'єкти та суб'єкти ревізії
3. Класифікація ревізій.
4. Зловживання: методи і види.
5. Матеріальна шкода: поняття та види.
6. Матеріальна відповідальність: сутність та види.
7. Планування контрольно-ревізійного процесу.
8. Підготовка до ревізії та етапи її проведення.
9. Дії ревізорів на об'єкті ревізії.
10. Застосування методичних прийомів фактичного контролю.
11. Застосування методичних прийомів документального контролю.
12. Методика контролю і способи вивчення фактів дійсності.
13. Техніка і способи вивчення фактів дійсності: зіставлення, вимірювання, спостереження, експеримент, абстрагування, математичне моделювання.
14. Техніка вилучення документів в контрольному процесі.
15. Перевірка дотримання правил складання кореспонденції рахунків.
16. Перевірка достовірності записів в облікових регістрах.
17. Перевірка стану організації облікової політики.
18. Порядок і техніка оформлення контрольного процесу.
19. Структура акту ревізії
20. Висновки контролюючого суб'єкта.

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання

Комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни «Контроль в управлінні підприємством» виконується самостійно кожним студентом на основі методичних рекомендацій до виконання індивідуального завдання. КПЗ охоплює усі основні теми дисципліни «Контроль в управлінні підприємством». Метою виконання КПЗ є засвоєння методики та техніки проведення контролю та перевірка теоретично-практичних навичок студентів всіх форм навчання з курсу «Контроль в управлінні підприємством».

КПЗ з курсу «Контроль в управлінні підприємством» представляє собою набір локальних завдань, основною метою яких є виявлення знань студентів щодо методики проведення контрольного процесу на підприємстві. КПЗ оформлюється у відповідності з встановленими вимогами. При виконанні та оформленні КПЗ студент може використовувати комп'ютерну техніку. КПЗ оцінюється за 100-бальною шкалою. Виконання КПЗ є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту з дисципліни «Контроль в управлінні підприємством».

7. Самостійна робота

Для успішного вивчення і засвоєння дисципліни «Контроль в управлінні підприємством» студенти повинні володіти значним обсягом інформації, частину якої вони отримують і опрацьовують шляхом самостійної роботи. Самостійна робота полягає в опрацюванні законодавчих та нормативно-правових актів з питань контролю, навчальної та наукової фахової літератури.

№ п/п	Тематика
1.	Теоретичні засади контролю
2.	Контроль як функція управління
3.	Суб'єкти контролю в Україні
4.	Ревізія як метод наступного господарського контролю
5.	Виявлення та визначення розміру матеріальної шкоди суб'єктами контролю
6.	Контрольно-ревізійний процес: планування, організація та здійснення
7.	Спеціальні методи дослідження фактів дійсності
8.	Методика контролю та способи перевірки документів
9.	Способи дослідження фактів господарської діяльності в контрольному процесі
10.	Узагальнення та оформлення результатів контролю

8. Тренінг з дисципліни

Тренінг з дисципліни «Контроль в управлінні підприємством» передбачає проведення ділової гри, у процесі якої студентам надається змога виконати завдання із проведення контролю та перевірки різних напрямків господарської діяльності, проаналізувати наведену ситуацію на підприємстві, і на основі цього вказати виявлені порушення і сформулювати висновки відповідно.

Порядок проведення:

1. Провести підготовку до проведення контролю.
2. Скласти план контрольно-ревізійного процесу.
3. Провести інвентаризацію та контрольно-ревізійну роботу на об'єкті.
4. Сформувати робочі документи контролюючого суб'єкта.
5. Вказати виявлені порушення і сформулювати висновки.

9. Методи навчання

У навчальному процесі застосовуються: лекції, практичні заняття, консультації, самостійна робота, індивідуальна робота, метод опитування, тестування, ситуативне моделювання, ділові ігри, виконання КПЗ, підготовка і презентація проектів.

10. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Контроль в управлінні підприємством» використовуються наступні способи оцінювання навчальної роботи студентів за 100- бальною шкалою та методи демонстрування результатів навчання:

- поточне опитування, тестування;
- презентації результатів виконаних завдань;
- оцінювання результатів модульної контрольної роботи;
- оцінювання комплексного практичного індивідуального завдання;
- оцінювання результатів самостійної роботи студентів;
- наукова дискусія;
- інші види індивідуальних і групових завдань;
- підсумковий залік.

11. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання усіх видів завдань студентами і проведення контрольних заходів встановлюють конкретні терміни. Перескладання модулів проводиться в установленому порядку.

Політика щодо академічної доброчесності. Списування під час проведення контрольних заходів заборонені. Під час контрольного заходу студент може користуватися лише дозволеними допоміжними матеріалами або засобами, йому забороняється в будь-якій формі обмінюватися інформацією з іншими студентами, використовувати, розповсюджувати, збирати варіанти контрольних завдань.

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне

стажування) навчання може відбуватись в дистанційній формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

12. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Контроль в управлінні підприємством» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Разом (залік)
30 %	40 %	30 %	100 %
Опитування під час заняття (теми 1-5) - 5 балів за тему - макс. 25 балів. Модульна робота - макс. 75 балів	Опитування під час заняття (теми 6-10) - 5 балів за тему - макс. 25 балів. Модульна робота - макс. 75 балів	Підготовка КПЗ - макс. 40 балів. Захист КПЗ - макс. 40 балів. Виконання завдань під час тренінгу - макс. 20 балів.	

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	задовільно	D (задовільно)
60–64		E (достатньо)
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

13. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Мультимедійний проектор	1 – 10
2.	Проекційний екран	1 – 10
3.	Комунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox)	1 – 10
4.	Наявність доступу до мережі Інтернет	1 – 10
5.	Персональні комп'ютери	1 – 10
6.	Комунікаційне програмне забезпечення (Zoom) для проведення занять у режимі он-лайн (за необхідності)	1 – 10
7.	Комунікаційна навчальна платформа (Moodle) для організації дистанційного навчання (за необхідності)	1 – 10
8.	Програмне забезпечення: ОС Windows	1 – 10
9.	Інструменти Microsoft Office (Word; PowerPoint і та ін.)	1 – 10

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Бюджетний кодекс України (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2010, № 50-51, ст. 572), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 13.09.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>
2. Гринчук Ю. С., Шемігон О. І., Вихор М. В. Контроль як функція державного управління: економіко-правова сутність та механізм застосування. *Ефективна економіка*. 2019. № 4. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=697>
3. Державний фінансовий контроль у публічному управлінні : навч. посібн. / [В.М. Русіна, Б.С. Шулюк та ін.]. Тернопіль, 2018. 214 с.
4. Економічна експертиза: теорія, методологія та організація: моногр. / М. Лучко, Л. Будник, І. Гарбарець [та ін.] ; за заг. ред. М. Лучка. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 308 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/42242>
5. Жидеєва Л. І., Колісник О. П., Саямон-Міхеєва К. Д. Аудит : навч. посіб. Ірпінь, 2019. 312 с.
6. Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» від 21.12.2017 р. (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2018, № 9, ст.50), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 01.01.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2258-19#Text>
7. Закон України «Про Бюро економічної безпеки України» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2021, № 23, ст.197), (із поточними змінами і доповненнями), поточна редакція від 31.03.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1150-20#Text>
8. Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо діяльності Міністерства фінансів України, Міністерства економічного розвитку і торгівлі України, інших центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується та координується через відповідних міністрів» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, №4, ст.61), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 31.03.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5463-17#Text>
9. Закон України «Про державну службу» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2016, № 4, ст.43), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 28.05.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>
10. Закон України «Про електронні довірчі послуги» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2017, № 45, ст. 400, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 01.01.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19#Text>
11. Закон України «Про запобігання корупції» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 49, ст.2056), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 03.08.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18>
12. Закон України «Про основні засади державного нагляду (контролю) у

сфері господарської діяльності» (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2007, № 29, ст.389), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 31.03.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/877-16#Text>

13. Закон України «Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні» (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1993 р., № 13, ст. 110, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 19.08.2022 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-12#Text>

14. Класифікація державного фінансового контролю: проблеми побудови та напрямки вдосконалення / Т. А. Жадан та ін. // *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики = Financial and creditactivity: problems of the oryandpractice*. Харків. 2019. Т. 1, № 28. С. 344-353.

15. Кодекс законів про працю України (Затверджується Законом № 322-VIII від 10.12.71 ВВР, 1971, додаток до № 50, ст. 375), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 30.07.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>

16. Кравченко Ю., Ружанський О. Внутрішній аудит системи Державної служби України з надзвичайних ситуацій як елемент публічного менеджменту. *Науковий вісник: Державне управління*, № 1(11), 2022. С. 260–275. [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-1\(11\)-260-275](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-1(11)-260-275)

17. Кримінальний процесуальний кодекс України (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2013, № 9-10, № 11-12, № 13, ст.88), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 24.08.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4651-17#Text>

18. Методичні рекомендації для проведення практичних занять, самостійної та індивідуальної роботи студентів освітньо-професійної підготовки бакалавра галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 071 «Облік і оподаткування» з дисципліни «Контроль в управлінні підприємством» / Лучко М.Р., Шестерняк М.М., Щирба І.М. Тернопіль: ЗУНУ, 2021. 55 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/42539>

19. Міжнародний кодекс етики професійних бухгалтерів (Включаючи Міжнародні стандарти незалежності), видання 2021 року. URL: <https://mof.gov.ua/uk/mizhnarodni-standarti-auditu> (дата звернення 20.08.2023 р.)

20. Міжнародні стандарти аудиту. *Міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг*, видання 2018 року. Частина I, Частина II, Частина III. URL: <https://mof.gov.ua/uk/mizhnarodni-standarti-auditu> (дата звернення 20.08.2023 р.)

21. Петрицька О.С. Організація внутрішнього аудиту на підприємствах. *Приазовський економічний вісник*. Випуск 5 (16), 2019. Класичний приватний університет, С. 356-359. URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2019/5_16_uk/63.pdf

22. Податковий кодекс України (Відомості Верховної Ради України

(ВВР), 2011, № 13-14, № 15-16, № 17, ст.112), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 03.09.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

23. Положення про інвентаризацію активів та зобов'язань, затверджене наказом Міністерства фінансів України від 02.09.2014 р. № 879, зареєстроване в Мін'юсті України 30.10.2014 р.,(із змінами і доповненнями), поточна редакція від 29.07.2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1365-14#Text>

24. Постанова Кабінету Міністрів України «Положення про Державну фінансову інспекцію України» від від 6 серпня 2014 р. № 310 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/310-2014-%D0%BF#Text>

25. Постанова Кабінету Міністрів України «Порядок опечатування Державною фінансовою інспекцією, її територіальними органами кас, касових приміщень, складів та архівів» від 26 липня 2006 р. № 1028. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1028-2006-%D0%BF#Text>

26. Постанова Кабінету Міністрів України «Порядок планування заходів державного фінансового контролю органами державного фінансового контролю» від 8 серпня 2001 р. № 955, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 09.11.2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/955-2001-%D0%BF#Text>

27. Постанова Кабінету Міністрів України «Порядок проведення Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами державного фінансового аудиту виконання бюджетних програм» від 10 серпня 2004 р. № 1017, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 11.09.2020 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1017-2004-%D0%BF#Text>

28. Постанова Кабінету Міністрів України «Порядок проведення інспектування Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами» від 20 квітня 2006 р. № 550, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 09.11.2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/550-2006-%D0%BF#Text>

29. Постанова Кабінету Міністрів України «Про Державну фіскальну службу України» від 21.05.2014 року № 236, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 27.09.2019 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/236-2014-%D0%BF#Text>

30. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Положення про Державну аудиторську службу України» від 03.02.2016 року № 43, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 30.05.23 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/43-2016-%D0%BF#Text>

31. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку проведення Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами державного фінансового аудиту діяльності суб'єктів

господарювання» від 27 березня 2019 р. № 252, поточна редакція від 07.10.22 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/252-2019-%D0%BF#Text>

32. Постанова Кабінету Міністрів України «Про окремі заходи щодо забезпечення державного фінансового контролю» від 27.09.2022 року № 1119, поточна редакція від 27.09.22 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1119-2022-%D0%BF#Text>

33. Постанова Кабінету Міністрів України «Про утворення Державної податкової служби України та Державної митної служби» від 18.12.2018 року № 1200, (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 27.09.2019 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1200-2018-%D0%BF#Text>

34. Про затвердження Правил професійної етики працівників Бюро економічної безпеки України, наказ Бюро економічної безпеки України № 129 від 30.06.2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0943-22#Text>

35. Разборська О. О., Пудкалюк Х. О. Якість аудиторських послуг в Україні. Економічний аналіз. Тернопіль, 2018. Том 28. № 4. С. 67-75. URL: <file:///C:/Users/ADMIN/Downloads/1634-6565657109-1-PB.pdf>

36. Цивільний кодекс України (*Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003, №№ 40-44, ст.356*), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 03.09.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>

37. Цивільний процесуальний кодекс України (*Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2004, № 40-41, 42, ст.492*), (із змінами і доповненнями), поточна редакція від 07.09.2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1618-15#Text>

38. Шестерняк М.М. До питання реформування державного фінансового контролю в Україні. *Соціально-економічні трансформації у розвитку держави*: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. конф. (Вінниця, 22-23 квітня 2021 р.). Тернопіль: Крок, 2021. С. 147-151. URL: <http://surl.li/jtttx>

39. Шестерняк М.М. Контроль як функція управління. *Теоретичні та практичні аспекти соціально-економічних наукових досліджень*: матеріали міжн. наук.-практ. конф. (Київ, 30 жовтня 2020 р.). Київ: Східноєвропейський центр наукових досліджень, 2020. С. 134-137. URL: [http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/39947/1/%D0%A8%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%BD%D1%8F%D0%BA%20%D0%9C.%20%D0%9C.\(rb%5Dd\).pdf](http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/39947/1/%D0%A8%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%BD%D1%8F%D0%BA%20%D0%9C.%20%D0%9C.(rb%5Dd).pdf)

40. Шестерняк М.М. Методи і форми контролю: проблеми визначення. *Вісник ХДУ Сер.* Економічні науки: Херсон: [б. в.], 2017. Випуск № 26, ч. 2. С. 154-156. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2017_26\(2\)_39](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2017_26(2)_39).

41. Gopikrishna Butaka, CISA, CDPSE, CEH (15 February 2022). The Evolution of Audit in the Wake of the Pandemic. *IT Business Continuity Audit Program. Digital. English.* URL: <https://www.isaca.org/resources/isaca-journal/issues/2022/volume-1/the-evolution-of-audit-in-the-wake-of-the-pandemic>

42. Hakeem Hammood Flayyih, Aws Saeed Mirdan Alnujaimi, Amjed Hamid Murad, [...], Muthana ABDULWHAB. Using the model of the european foundation for quality management in evaluating the performance of control and internal auditing. (May 2022) *Conference: THE 18TH INTERNATIONAL CONFERENCE ON EUROPEAN INTEGRATION – NEW CHALLENGES – EINCO 2022 University of Oradea, Faculty of Economic Sciences.* URL: https://www.researchgate.net/publication/360823881_USING_THE_MODEL_OF_THE_EUROPEAN_FOUNDAATION_FOR_QUALITY_MANAGEMENT_IN_EVALUATING_THE_PERFORMANCE_OF_CONTROL_AND_INTERNAL_AUDITING
43. McDonnell, C., Kinsella, D. and Healy, E. (2017). *Internal audit insights High - impact areas of focus.* 1st ed. [ebook] Deloitte. Available at: <https://www2.deloitte.com/con-ent/dam/Deloitte/ie/Documents/Audit/Internal-Audit-Hot-Topics-2017.pdf> (application date 08/25/2023)
44. Ms. Afshan Younas, Dr Aza Azlina Md Kassim (2019). Essentiality of internal control in Audit process. (November 2019) *International Journal of Business and Applied Social Science (IJBASS)* URL: <http://dx.doi.org/10.33642/ijbass.v5n11p1>
45. Whittington, P. & Pany, M. (2001). Principles of auditing & other assurance services. New York: Mc Graw-Kill. Coso.org. (2017). *Welcome to COSO.* [online] Available at: <https://www.coso.org/Pages/default.aspx> (application date 08/18/2023)

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ:

1. Пошук наукової інформації: Google Scholar – <https://scholar.google.com> – ефективна система пошуку наукових праць і науковців у розрізі різних галузей знань, спеціальностей, тематичних напрямів, проблематики тощо; ScienceDirect – глобальна онлайн-колекція опублікованих наукових досліджень; BASE: Bielefeld Academic Search Engine – спеціалізується на пошуку наукових праць відкритого доступу; OAIster – зведений каталог метаданих на основі відкритого доступу до цифрових ресурсів; Scirus – пошукова система наукової інформації на спеціалізованих веб-сайтах; SCImago Journal & Country Rank – аналітичний моніторинг наукових показників у розрізі журналів і країн; ScientificCommons.org – платформа з вільним доступом до наукових робіт у відкритих репозитаріях; WorldWideScience.org – глобальна пошукова система наукової інформації в межах національних і міжнародних наукових баз даних;
2. Репозитарії (ресурси у мережі, які зберігають публікації у вигляді файлів, доступних для ознайомлення і поширення): Research Papers in Economics; Kyoto University Research Information Repository; DSpace at West Ukrainian National University (репозитарій Західноукраїнського національного університету);
3. Спеціальні бази даних: Спеціалізована база даних Державної податкової служби України (<https://tax.gov.ua>); база даних обов'язкової до оприлюднення інформації фондового ринку України Агентства з розвитку інфраструктури

фондового ринку України (<http://www.smida.gov.ua/>); інформаційна база даних Державної комісії з цінних паперів і фондового ринку (<https://www.nssmc.gov.ua/>);

4. Сайти-довідники, енциклопедії, інформація про компанії, організації: Вікіпедія (<http://wikipedia.org>); Довідник.інфо (<https://dovidnyk.info>); Офіційна Україна сьогодні (<http://dovidka.com.ua/user/>);

5. Безкоштовні та платні ресурси з нормативно-правовою інформацією: Верховної Ради України (<http://zakon.rada.gov.ua>); ЛІГА.Закон (<http://www.ligazakon.ua/>);

6. Офіційні сайти органів влади, політичних і громадських організацій: Верховна Рада України (<http://portal.rada.gov.ua/>); Кабінет Міністрів (<http://www.kmu.gov.ua/>); Президент України (<http://www.president.gov.ua/>);

7. Форуми, чати, блоги тощо: Українська правда (<http://forum.pravda.com.ua>); ЛІГАБізнесІнформ (<http://forum.liga.net/>);

8. Сайти інформаційних агентств, повністю або частково відкриті для користувачів: – УНІАН (<http://www.unian.net/>); РБК-Україна (<http://www.rbc.ua/>).

9. Аудиторська Палата України - <https://www.apu.com.ua/>

10. Безкоштовна бібліотека підручників : - <http://www.library.com.ua>

11. Бухгалтерські послуги в Україні: - <http://www.buhgalteria.com.ua>

12. Газета «Все про бухгалтерський облік»: - <http://www.vobu.com.ua>

13. Державна аудиторська служба України. URL: <https://dasu.gov.ua/>

14. Державна податкова служба : - <http://www.sta.gov.ua>

15. Спілка аудиторів України: - <https://spilka-audit.org.ua/>

16. Центр фінансово – економічних досліджень: - <http://www.economics.com.ua>