



Силабус курсу
Муниципальный менеджмент

Ступінь вищої освіти – бакалавр
Спеціальність – 281 Публічне управління та адміністрування
Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»

Рік навчання: 4, Семестр: 7

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

к.пол.н, доцент кафедри управління та адміністрування ІФННІМ ЗУНУ
Жекало Ганна Іванівна

Контактна інформація g.zhekalowunu.edu.ua, +380669269024

Опис дисципліни

Дисципліна "Муниципальный менеджмент" є складовою частиною програми навчання в галузі публічного адміністрування, управління та політики. Основною метою цієї дисципліни є ознайомлення студентів з концепціями, методами та інструментами ефективного управління муниципальними організаціями та ресурсами.

Основна мета дисципліни "Муниципальный менеджмент" полягає в наданні студентам глибокого розуміння принципів, методів і інструментів управління муниципальними організаціями та ресурсами.

Конкретні завдання можуть включати надання студентам теоретичних знань про поняття та концепції муниципального менеджменту, набуття студентами практичних навичок у сфері управління муниципальними організаціями, представлення студентам актуальних тенденцій, методів та інструментів управління муниципальними організаціями на основі сучасних досліджень і реального досвіду; розвиток у студентів критичного мислення та аналітичних здібностей.

Структура курсу

Години (лек./ практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
1/1	Сутність та законодавча база муниципального менеджменту.	Оперувати термінологією муниципального менеджменту в контексті реалізації функцій та повноважень органів місцевого самоврядування; проектувати нормативні положення Європейської Хартії місцевого самоврядування на існуючу практику муниципального управління в Україні з метою виявлення прaxeологічних, ресурсних та законодавчих невідповідностей	Тести, питання, пошукові роботи
1 / 1	Побудова систем муниципального менеджменту.	Визначити практичні прояви організаційної, функціональної та інструментальної систем муниципального менеджменту на прикладі окремих муниципальних утворень; будувати логчно-структурні схеми муниципального утворення як надскладної відкритої системи, що функціонує та розвивається в конкурентному середовищі	Тести, питання

1 / 1	Стратегічне управління в муніципальному менеджменті.	складати стратегічний план розвитку муніципального утворення з використанням методики стратегічного управління; організувати формування та забезпечувати ефективну діяльність спеціальних організацій з планування соціально- економічного розвитку муніципального утворення	Ділова гра
1 / 1	Фінансовий менеджмент як управління фінансовими ресурсами муніципального утворення.	реалізувати методи та інструменти муніципального фінансового менеджменту; проводити системний аналіз об'єктів фінансового менеджменту муніципального утворення; оперувати алгоритмом бюджетування в процесі управління муніципальними фінансами	1 / 1
1 / 1	Використання маркетингових інструментів в муніципальному менеджменті.	формувати систему маркетингової діяльності конкретного суб'єкту муніципального управління; проводити маркетингові дослідження для інформаційного забезпечення процесу управління територією з використанням комплексу маркетингових методів; здійснювати моніторинг соціально- економічного стану муніципальних утворень за системою показників	Тести, питання
1 / 1	Проектний менеджмент в муніципальному управлінні.	здійснювати структурування портфеля муніципальних проєктів; організувати тендер муніципальних проєктів та визначати переможця тендеру з використанням критеріїв комплексної оцінки муніципальних проєктів	Тести, питання
1 / 1	Управління муніципальними логістичними системами.	визначати сфери логістики в муніципальному менеджменті та будувати графічно систему муніципальної логістики з визначенням основних ресурсопотоків муніципального утворення	Кейси
1 / 1	Менеджмент ризиків та антикризове управління в муніципальному менеджменті.	визначати можливі ризики муніципального управління та розробляти для їх усунення систему профілактичних заходів; діагностувати муніципальні кризи та причини їх виявлення	Імітаційна гра
1 / 1	Інформаційні технології в муніципальному менеджменті. Ситуаційне муніципальне управління.	визначати потенційні сфери інформатизації в муніципальному управлінні; проводити проєктування використання інформаційних технологій з врахуванням особливостей їх використання в окремих сферах місцевого господарства	Тести, питання
1 / 1	Кадровий менеджмент в муніципальному управлінні.	будувати систему кадрового управління для конкретного суб'єкта муніципального менеджменту	Ділова гра

Літературні джерела

1. Азарова А. О. Шляхи створення інституційних засад муніципального управління засобами публічного врядування на основі соціальної рефлексії / А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, О. М. Хошаба. Державне будівництво. 2019. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu_2019_1_7
2. Вакуленко М. В., Орлатий М. К., Іванова Т. В., Жовнірчик Я. Ф. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні. К.: НАДУ. 2010. 400 с.
3. Вакуленко М. В., Орлатий М. К., Васильєва О. І., Удовиченко В. П., Піддубна Л. П. Основи регіонального управління в Україні. К.: НАДУ «Фенікс». 2012. 576 с.
4. Драчук Ю. З. Засади державної регіональної політики в умовах децентралізації управління. Вісник Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка. Економічні науки. 2016. Вип. 11. С. 407-413.

5. Євтушенко О. Н. Муніципальний менеджмент/ О. Н. Євтушенко, В. М. Ємельянов, В. І. Андріяш. Миколаїв: Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2016. 404 с.
6. Загорський В.С. Державне управління в системі формування і реалізації регіональної політики в сучасних умовах. Регіональна економіка. 2016. № 3. С. 19-25.
7. Зарубіжний досвід державного управління: доцільність і можливості застосування в Україні: наук. розробка / авт. кол.: І. А. Грицяк, Л. А. Шереметьєва та ін. К.: НАДУ, 2012. 56 с.
8. Іванова Т. В. Засади розвитку місцевого самоврядування України в умовах можливих ризиків: теорія та практика: [монографія]. К.: АМУ, ВПЦ, 2010. 186 с.
9. Іванова Т. В. Невелєв О. М., Проблеми підвищення ефективності місцевого самоврядування. К.: АМУ, ВПЦ, 2010. 112 с.
10. Калашнікова Х.І. Державне управління соціально-економічною системою регіону. Економічний форум. 2019. № 2. С. 73-80.
11. Карпюк С.В. Державне управління як суспільно-політичний феномен ХХІ століття: теоретико-концептуальний аспект. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Державне управління. 2019. Т. 30(69). № 3. С. 21-24.
12. Качний О.С. Зарубіжний досвід формування механізмів державного управління соціально-економічним розвитком регіонів. Публічне управління та митне адміністрування. 2017. № 2. С. 170–174.
13. Кошляк А. В. Універсам адміністративних рослуг як модель муніципального управління в Україні. Соціально-гуманітарний вісник. 2020. Вип. 34. С. 144-145.
14. Корецька Т. К. Особливості державного управління соціальними процесами. Ефективність державного управління. 2018. Вип. 4. С. 108-121.
15. Кравчук О.В. Державне управління забезпечення державної безпеки в умовах "цифровізації". Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2019. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2019_1_22
16. Кройтор А. Принципи реформування муніципального управління та місцевого самоврядування в Україні в контексті євроінтеграції. *Evropský politický a právní diskurz*. 2020. Sv. 7. Vyd. 3. С. 157-163.
17. Мартиненко В. Ф. Наука і практика державного управління в Україні: постановка проблеми. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2019. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2019_1_10
18. Місцеве самоврядування в Україні. Навчальний посібник. / за ред. В.М. Скрипничука. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2013. 788 с.
19. Міхальов О. М. Публічна політика, державне управління, еліта та система цінностей – співвідношення понять. Теорія та практика державного управління. 2018. Вип. 3. С. 88-95.
20. Мороз В.М. Здоров'я людини як об'єкт державного управління. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2019. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2019_1_29
21. Непомнящий О., Дегтяр О. Механізми державного управління регіональним розвитком. Менеджер. 2018. № 1. С. 165-170.
22. Нечипуренко А.В. Теоретичні основи державного управління регіональним розвитком / А. В. Нечипуренко // Економіка та держава. - 2016. - № 2. - С. 101-104.
23. Пастух К. Муніципальний менеджмент у публічному управлінні в Україні. Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. 2020. Вип. 2. С. 42-46.
24. Пугач А. М. Механізми державного управління у сфері охорони довкілля на регіональному рівні. Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 9. С. 65-69.
25. Рудік О. М. Реформа державного управління в країнах-потенційних кандидатах на вступ у контексті політики розширення ЄС (на прикладі Косово). Публічне адміністрування: теорія та практика. 2019. Вип. 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Patp_2019_1_7
26. Регіональне управління : підручник / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. К. : НАДУ, 2014. 512 с.
27. Сороко В.М. Результативність та ефективність державного управління і місцевого самоврядування : навч. посіб. К. : НАДУ, 2012. 260 с.

28. Смерічевський С. Лідерство в державному управлінні: сучасні виклики. Університети і лідерство. 2015. № 1. С. 63-67.

29. Тарасов С. С. Формування організаційно-правового механізму державного управління кадрової політики. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2019. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2019_1_34

30. Чернов С. І. Конспект лекцій з дисципліни «Муніципальний менеджмент» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 073 Менеджмент / С. І. Чернов, Т. В. Бельська, Н. Ю. Мушинська. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 50 с.

Політика оцінювання

● **Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

● **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.

● **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, військовий стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбутись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4 (екзамен)
20%	20%	20%	40%
1. Опитування (тестування) під час заняття = 40 балів. 2. Письмова робота = 60 балів	1. Опитування (тестування) під час заняття = максимум 35 балів. 2. Письмова (контрольна) робота = 65 балів.	1. Активність участі у тренінгу = 20 балів. 2. Підготовка КПЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів. Захист КПЗ = 30 балів.	1. Відповідь на два теоретичних запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів. 2. Два практичних завдання по 30 балів кожне, у підсумку = 60 балів

Шкала оцінювання:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо

FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом