

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор Навчально-наукового інституту міжнародних відносин ім. Б.Д. Гаврилишина  
Ірина ІВАШЧУК



« 31 » \_\_\_\_\_ 2023 р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о. проректора з науково-педагогічної роботи  
Віктор ОСТРОВЕРХОВ




\_\_\_\_\_ 2023 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

з дисципліни «УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЄКТАМИ»  
ступінь вищої освіти – бакалавр  
галузь знань 07 Управління та адміністрування  
спеціальність 073 Менеджмент  
освітньо-професійна програма «Міжнародний менеджмент»

Кафедра міжнародних економічних відносин

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КПЗ (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)	Екз. (сем.)
Денна	3	5	28	28	3	8	53	120	-	5

31.08.2023р. 

Тернопіль – ЗУНУ

2023

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки здобувачів вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування, затвердженої Вченою Радою ЗУНУ (протокол № 9 від 26.06.2021р.).

Робочу програму склав кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародних економічних відносин Ростислав БАГЛЕЙ

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри міжнародних економічних відносин, протокол № 1 від 29.08.2023 р.

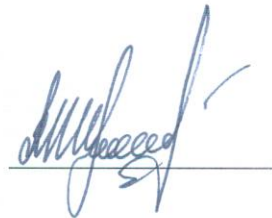
Завідувач кафедри,  
доктор економічних наук,  
професор



Роман ЗВАРИЧ

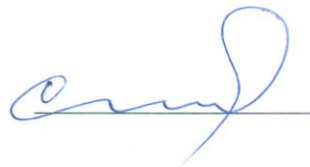
Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент», протокол № 1 від 31.08.2023 р.

Голова групи  
забезпечення спеціальності,  
доктор економічних наук,  
професор



Михайло ШКІЛЬНЯК

Гарант ОПІ, проф.



Олена СОХАЦЬКА

## СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «Управління міжнародними проектами»

#### 1. Опис дисципліни «Управління міжнародними проектами»

Дисципліна «Управління міжнародними проектами»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 4	галузь знань – <b>07</b> «Управління адміністрування» та	<b>Статус дисципліни</b> обов'язкова <b>Мова навчання</b> українська
Кількість залікових модулів – 4	Спеціальність – <b>073</b> «Менеджмент»	Рік підготовки: <i>Денна – 3-й</i> Семестр: <i>Денна – 5-й</i>
Кількість змістових модулів – 3	Ступінь вищої освіти – бакалавр	Лекції – <i>28 год.</i> Практичні заняття – <i>28 год.</i>
Загальна кількість годин – 120		Індивідуальна робота – <i>3 год.</i> Тренінг, КПЗ – <i>8 год.</i> Самостійна робота – <i>53 год.</i>
Тижневі – 8 год. Аудиторні – 4 год.		Вид підсумкового контролю – екзамен

#### 2. Мета і завдання дисципліни «Управління міжнародними проектами»

##### 2.1. Мета вивчення дисципліни

Надання студентам необхідних теоретичних знань та практичних навичок із методології підготовки, реалізації, способів і засобів залучення ресурсів, а також з управління міжнародними проектами як ефективного інструментарію істотного підвищення результативності прийняття управлінських рішень.

##### 2.2. Завдання вивчення дисципліни

Засвоєння сутності системного підходу до управління міжнародними проектами та набуття навичок з управління проектами при ініціації, розробці та реалізації міжнародних проектів у предметній області міжнародного менеджменту.

##### 2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни

**СК 9.** Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

**СК 10.** Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

#### **2.4. Передумови для вивчення дисципліни.**

Передумовою вивчення дисципліни «Управління міжнародними проектами» є вивчення таких дисциплін як «Мікроекономіка», «Міжнародний менеджмент», «Менеджмент», «Міжнародні економічні відносини».

#### **2.5. Результати навчання.**

**ПРН 4.** Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.

**ПРН 6.** Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

**ПРН 7.** Виявляти навички організаційного проектування.

**ПРН 17.** Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

### **3. Програма навчальної дисципліни «Управління міжнародними проектами»**

#### ***Змістовий модуль 1. ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ***

##### ***Тема 1. Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами***

Проектна діяльність у сучасному світі. Ключові поняття управління проектами. Ключові учасники будь-якого проекту. Життєвий цикл проекту.

Функції управління проектом. Підсистеми управління проектами. Два основних види діяльності організації: процеси і проекти. Приклади проектів. Загальні ознаки видів діяльності, які дозволяють назвати їх проектами. Чотири характеристики, які відрізняють проекти від інших видів діяльності.

Спрямованість на досягнення цілей. Координоване виконання взаємозалежних дій. Обмежена протяжність в часі, унікальність. Передумови розвитку управління проектами. Типи і види проектів. Етапи методів управління проектами. Управління проектами. Три концепції управління проектами. Класифікація процесів управління проектами і їхні результати. Варіанти системи управління проектами.

##### ***Тема 2. Алгоритм і модель управління міжнародними проектами***

Етапи методів управління проектами. Управління проектами. Три концепції управління проектами. Класифікація процесів управління проектами і їхні результати. Варіанти системи управління проектами.

#### ***Змістовий модуль 2. УПРАВЛІННЯ РОЗРОБКОЮ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ. ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ***

##### ***Тема 3. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту***

Етап планування проекту. Мета проекту. Цілі проекту. Завдання управління проектами. Місія (генеральна мета проекту). Стратегія проекту. Чинники зовнішнього середовища проекту. Внутрішнє середовище проекту. Рівні розробки і вибору стратегії. Результат проекту. Кінцевий результат проекту.

##### ***Тема 4. Методичні основи планування і контролю проекту***

Оточення проектів. Завдання команди проекту. Завдання менеджерів проекту. Три головні аспекти оточення проекту. Зовнішнє і внутрішнє оточення проекту. Проектний цикл. Життєвий цикл проекту. План проекту. Статут проекту.

##### ***Тема 5. Основні форми організаційної структури проектів***

Організація систем управління проектами. Структури управління проектами. Сутність планування проектів. Обмеження за термінами та ресурсні обмеження. Структура проекту.

### ***Тема 6. Структуризація проекту***

Структуризація проекту. Основні завдання структуризації проекту. Моделі, які використовують для структуризації проекту.

### ***Тема 7. Основи сіткового і календарного планування проектів***

Сіткові і календарні методи планування проектів. Основні методи сіткового планування. Метод критичного шляху. Метод оцінки і аналізу програм (PERT).

Календарне планування проекту. Сітковий графік. Основні елементи сіткового графіку: робота, тривалість, подія.

### ***Тема 8. Планування ресурсів і витрат***

Управління вартістю проекту. Планування ресурсів. Планування витрат. Оцінка вартості. Розробка бюджету проекту. Контроль та управління вартістю проекту.

### ***Тема 9. Контроль проекту***

Основні елементи функції проектного контролю. Взаємозв'язок проектного контролю та планування. Ефективність системи контролю. Сутність методу скоригованого бюджету. Система контролю за змінами у проекті.

## ***Змістовий модуль 3. УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ОБЛАСТЯМИ ЗНАНЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ***

### ***Тема 10. Управління якістю в проекті***

Планування якості. Методи планування якості. Аналіз прибутків і витрат. Порівняння із зразком. Графік потоків. Постановка експериментів. Забезпечення якості.

### ***Тема 11. Управління проектними ризиками***

Технологія управління ризиками. Основні поняття та визначення ризиковості. Класифікація практично ризиків.

Зовнішні непередбачені ризики. Зовнішні передбачені ризики. Внутрішні нетехнічні ризики. Технічні ризики. Правові ризики. Ризики, що страхуються.

Алгоритм експертної оцінки ризиків. Аналіз ризику. Методи зниження ризиків.

### ***Тема 12. Управління персоналом у проектах***

Основні сфери управління персоналом у проектах. Риси, які мають бути притаманні менеджеру проекту. Критерії оцінки ефективності діяльності менеджера проекту.

Етапи розвитку проектної команди. Інструменти для добору виконавців до проектної команди. Причини складності мотивації проектної команди.

### ***Тема 13. Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту***

Поняття закупівлі, контракту та контрактної роботи. Види та типи контрактів. Організація та проведення торгів (тендерів). Управління та контроль реалізації контрактів.

### ***Тема 14. Програмне забезпечення управління проектами***

Загальна характеристика автоматизованих систем управління проектами.

Функціональні можливості сучасного програмного забезпечення процесу управління проектами. Модель проекту в автоматизованих системах управління проектами.

Microsoft Project, Open Plan, Spider Project, Sure Trek Project Manager і Primavera Project Planner.

#### 4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Управління міжнародними проектами»

Теми	Кількість годин					
	Лекції	Практичні заняття	Індивідуальна робота	Тренінг, КПЗ	Самостійна робота	Контрольні заходи
<b>Змістовий модуль 1. ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ</b>						
Тема 1. Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами	2	2	1	2	4	Поточне опитування
Тема 2. Алгоритм і модель управління міжнародними проектами	2	2			3	Стандартизовані тести
<b>Змістовий модуль 2. УПРАВЛІННЯ РОЗРОБКОЮ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ. ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ</b>						
Тема 3. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту	2	2		4	4	Поточне опитування
Тема 4. Методичні основи планування і контролю проекту	2	2	1		3	Поточне опитування
Тема 5. Основні форми організаційної структури проектів	2	2			4	Поточне опитування
Тема 6. Структуризація проекту	2	2			4	Поточне опитування
Тема 7. Основи сіткового і календарного планування проектів	2	2			4	Командні проекти
Тема 8. Планування ресурсів і витрат	2	2			4	Поточне опитування
Тема 9. Контроль проекту	2	2			4	Поточне опитування
<b>Змістовий модуль 3. УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ОБЛАСТЯМИ ЗНАТЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ</b>						
Тема 10. Управління якістю в проекті	2	2		2	4	Поточне опитування
Тема 11. Управління проектними ризиками	2	2	1		3	Командні проекти
Тема 12. Управління персоналом у проектах	2	2			4	Командні проекти
Тема 13. Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту	2	2			4	Командні проекти
Тема 14. Програмне забезпечення управління проектами	2	2			4	Командні проекти
<b>Разом</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>53</b>	

#### 5. Тематика практичних занять з дисципліни «Управління міжнародними проектами»

##### Практичне заняття № 1

**Тема:** Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами.

**Мета:** навчитися створювати проект відповідно до поставленої задачі, уміти враховувати фактори оточуючого середовища на результати проекту.

##### Питання для обговорення:

1. Поняття та сутність проектної діяльності у міжнародній діяльності.
2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту.
3. Цілі і процеси в управлінні міжнародними проектами.

## **Практичне заняття № 2**

**Тема:** Алгоритм і модель управління міжнародними проектами.

**Мета:** навчитися складати календарний план проекту та встановлювати і редагувати зв'язки між етапами проекту.

### **Питання для обговорення:**

1. Функції управління міжнародними проектами.
2. Характеристика моделі управління міжнародними проектами.
3. Сучасні процедури в управлінні міжнародними проектами.

## **Практичне заняття № 3**

**Тема:** Обґрунтування доцільності міжнародного проекту.

**Мета:** уміти враховувати фактори оточуючого середовища на результати проекту.

### **Питання для обговорення:**

1. Концепція проекту.
2. Експертні висновки проектного аналізу.
3. Фази проекту.

## **Практичне заняття № 4**

**Тема:** Методичні основи планування і контролю проекту.

**Мета:** навчитися створювати плани реалізації проекту від стадії створення до завершення реалізації.

### **Питання для обговорення:**

1. Місце і функції проектного планування та контролю в управлінні міжнародними проектами.
2. Види проектних планів.
3. Сучасні тенденції в плануванні та контролі проектів.

## **Практичне заняття № 5**

**Тема:** Основні форми організаційної структури проектів.

**Мета:** навчитися оптимізувати та селекціонувати організаційну структуру проекту.

### **Питання для обговорення:**

1. Засади створення організаційної структури проекту.
2. Основні форми проектних структур: переваги і недоліки.
3. Внутрішні організаційні структури та потреба їх створення.

## **Практичне заняття № 6**

**Тема:** Структуризація проекту.

**Мета:** навчитися структурувати проект у відповідності до поставленої мети.

### **Питання для обговорення:**

1. Сутність і функції структуризації проекту.
2. Односпрямована структуризація.
3. Двоспрямована структуризація та кодування проекту.
4. Трьохспрямована структура проекту.

## **Практичне заняття № 7**

**Тема:** Основи сіткового і календарного планування проектів

**Мета:** засвоїти основи сіткового і календарного планування проектів.

### **Питання для обговорення:**

1. Сіткові і календарні методи планування проектів.

2. Основні методи сіткового планування. Метод критичного шляху. Метод оцінки і аналізу програм (PERT).
3. Календарне планування проекту.
4. Сітковий графік. Основні елементи сіткового графіку: робота, тривалість, подія.

### **Практичне заняття № 8**

**Тема:** Планування ресурсів і витрат.

**Мета:** навчитися управляти вартісною основою проекту.

#### **Питання для обговорення:**

1. Оцінка і планування необхідних ресурсів.
2. Моделювання і планування ресурсів.
3. Планування затрат.

### **Практичне заняття № 9**

**Тема:** Контроль проекту.

**Мета:** навчитися проводити попередній, поточний і наступний контроль реалізації проекту.

#### **Питання для обговорення:**

1. Модель планування і контролю проекту.
2. Сучасні методи аналізу виконання проекту.
3. Прогнозування остаточних проектних витрат.
4. Звітування і контроль за змінами у проекті.

### **Практичне заняття № 10**

**Тема:** Управління якістю в проекті.

**Мета:** вміти обґрунтовувати пріоритетність обраного проекту з позиції якості.

#### **Питання для обговорення:**

1. Поняття якості в контексті управління міжнародними проектами.
2. Система управління якістю проекту.
3. Оптимізація витрати на забезпечення якості проекту.

### **Практичне заняття № 11**

**Тема:** Управління проектними ризиками.

**Мета:** вміти мінімізувати ризики проекту.

#### **Питання для обговорення:**

1. Поняття та класифікація проектних ризиків.
2. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків.
3. Методи аналізу й оцінки ризиків.
4. Управління проектними ризиками.

### **Практичне заняття № 12**

**Тема:** Управління персоналом у проектах.

**Мета:** вміти управляти персоналом, який залучений до реалізації проекту.

#### **Питання для обговорення:**

1. Лідерство у проекті.
2. Команда проекту.
3. Мотивація персоналу.

### **Практичне заняття № 13**

**Тема:** Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту

**Мета:**



**Питання для обговорення:**

1. Поняття закупівлі, контракту та контрактної роботи. Види та типи контрактів.
2. Організація та проведення торгів (тендерів).
3. Управління та контроль реалізації контрактів.

**Практичне заняття № 14**

**Тема:** Програмне забезпечення управління проектами

**Мета:**

**Питання для обговорення:**

1. Загальна характеристика автоматизованих систем управління проектами.
2. Функціональні можливості сучасного програмного забезпечення процесу управління проектами.
3. Модель проекту в автоматизованих системах управління проектами. Microsoft Project, Open Plan, Spider Project, Sure Trek Project Manager і Primavera Project Planner.

**6. Тренінг, комплексне практичне індивідуальне завдання з дисципліни****Організація та проведення тренінгу**

**Тематика тренінгу:** використання сучасних інформаційних технологій та баз даних у міжнародному проектуванні.

**Завдання тренінгу:** ознайомити студентів із відомими базами статистичних та інформаційних даних та на практиці показати їх використання за допомогою сучасних інформаційних технологій.

**Структура тренінгу:** демонстрація відео презентації сучасних інформаційних технологій та використання баз даних у міжнародному проектуванні; формулювання обґрунтування міжнародного проекту у складі проектних груп.

**Організація та проведення КППЗ**

КППЗ полягає у створенні презентації та захисті проекту на задану тематику групою студентів за допомогою безкоштовного програмного продукту Project Expert (3-4 особи в одній групі).

Обов'язкові елементи проекту: обґрунтування; план, відповідно до послідовності виконання робіт; необхідні ресурси; аналіз прибутковості чи доходності проекту (або ж для неприбуткових проектів вплив на оточуюче середовище за довільно обраними параметрами, відобразити результат графічно); аналіз ризиків проекту за допомогою вбудованих модулів; альтернативний проект.

**Варіанти КППЗ з дисципліни «Управління міжнародними проектами»:**

1. Реформування системи викладання фахових дисциплін в університеті.
2. Оптимізація видатків громади на утримання транспортної інфраструктури.
3. Захист довкілля на основі програми сортування відходів.
4. Реформування системи адміністративного менеджменту у бізнес-структурах.
5. Електронний уряд як елемент уникнення корупції.
6. Продовольча безпека у глобалізованому світі.
7. Профілактика та ліквідація соціальних хвороб суспільства.
8. Створення мережі міжнародних культурних центрів.
9. Освіта протягом життя.
10. Спільне підприємництво: засади просвітництва.
11. Мінімізація ризиків у міжнародному бізнесі.
12. Креативні індустрії у бізнесі.
13. Автоматизація процесу видачі літератури в бібліотеках.
14. E-learning в інноваційному університеті.
15. Подієвий туризм у Тернополі.
16. Доступна медицина.

17. Будівництво спортивного стадіону.
18. Реконструкція плавального басейну.
19. Відновлення роботи аеропорту.
20. Інтернаціоналізація бізнесу в освітній сфері.

## 7. Самостійна робота з дисципліни «Управління міжнародними проектами»

№ п/п	Тематика
1	Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами
2	Алгоритм і модель управління міжнародними проектами
3	Обґрунтування доцільності міжнародного проекту
4	Методичні основи планування і контролю проекту
5	Основні форми організаційної структури проектів
6	Структуризація проекту
7	Основи сіткового і календарного планування проектів
8	Планування ресурсів і витрат
9	Контроль проекту
10	Управління якістю в проекті
11	Управління проектними ризиками
12	Управління персоналом у проектах
13	Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту
14	Програмне забезпечення управління проектами
<b>Разом: 53 год.</b>	

## 8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Управління міжнародними проектами» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- модульне тестування та опитування;
- командні проекти;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- ректорська контрольна робота;
- оцінювання результатів КППЗ;
- екзамен.

## 9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

### Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Письмові роботи підлягають перевірці на наявність плагіату та допускаються до захисту з коректними текстовими запозиченнями. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом

оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління міжнародними проектами» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20%	20%	40%
1.Опитування під час занять (1-9 теми) – 5 балів за тему – макс. 45 балів 2.Модульна контрольна робота (теми 1-9) – макс. 55 балів	1.Опитування під час занять (10-14теми) 5 балів за тему – макс. 20 балів 2.Модульна контрольна робота (теми 10-14) – макс. 80 балів	1.Підготовка та захист КПЗ – макс. 60 балів 2.Участь у тренінгах – макс. 40 балів.	1.Тестові завдання (10 тестів по 5 балів за тест) – макс 50 балів 2.Пит. 1 – макс. 20 балів 3.Практичне завдання – макс 30 балів.

### Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

**10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна**

№	Найменування	Номер теми
1.	Комп'ютер	1-14
2.	Мультимедійний проектор	1-14
3.	Базове програмне забезпечення: ОС Windows 10 – згідно ліцензії Microsoft IT Academy та Microsoft DreamSpark for Students. Програмне забезпечення базових інформаційних технологій: MS Office, телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox).	1-14

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Автор Піхлер Р. Agile продукт-менеджмент за допомогою Scrum. Створення продуктів, що подобаються клієнтам: книга Р. Піхлер; Фабула - Київ, 2019, 128 с.
2. Баглей Р., Рублевич В. Сучасні підходи управління ризиками міжнародних корпорацій. Scientific Journal Virtus. Issue # 42, March, 2020. P. 207-211.
3. Баглей Р.Р., Гомотюк В.О., Бучинська Т.В. Застосування проектного менеджменту у процесі реалізації переходу підприємств до цифрової економіки. *Інноваційна економіка*. 2022. № 1-2 (90). С. 64-69
4. Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
5. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник. Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.
6. ДСТУ ISO 9000:2007. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів.
7. Інститут управління проектами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>
8. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
9. Омельчук А. Світовий досвід управління проектами А. Омельчук Науковий вісник Східноєвропейського національного університету ім. Лесі Українки. Серія: Міжнародні відносини Східноєвроп. нац. ун -т ім. Лесі Українки; [редкол.: Є.Б. Тихомирова та ін.]. Луцьк, 2018. № 9 (258). С. 151-154.
10. Петренко Н., Кустрич Л. Управління проектами. К.: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.
11. Сєдих О. Л., Чобану В. В. Оптимізація мережевого графіка комплексу робіт. Modern engineering and innovative technologi. Published by : Sergeieva&Co Karlsruhe, Germany, 2018. Issue № 3. Vol. 1. March. С. 61–67
12. Соціальне проектування та грантрайтинг. авт.-уклад. О.В. Кулініч, Д.С. Ткачев, А.В. Коновалов, В.М. Казусь. Х. : Управління інноваційного розви-тку та іміджевих проектів, 2018. 42 с.
13. Стешенко О. Д. Ризикологія : навчальний посібник. Харків : УкрДУЗТ, 2019. 180 с.
14. Управління комунікаціями проекту.; В.І. Торкатюк [та ін]. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/29825/1/94.pdf>.
15. Управління ризиками в проектній діяльності. О.М. Верес, А.В. Катренко, І.В. Рішняк, В.М. Чаплига. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/8638/1/04.pdf>.
16. Філдінг П.Дж. Як керувати проектами. К.: Фабула, 2020. 240 с
17. Шенгар, А. Еволюція проектного менеджменту. Інститут управління проектами в США (PMI). URL: <https://www.pmi.org/learning/library/projectmanagement-evolution-research-directions-8348>
18. Юрген А. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами: книга А. Юрген; Фабула - Київ, 2019, 432 с.
19. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками : Навчальний посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.
20. IT Project Management. URL: <https://www.smartsheet.com/content-center/best-practices/project-management/project-management-guide/project-management-IT>
21. CPM vs PDM network diagram example. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=qP19W5XIEgM>
22. Gantt Henry L. Organizing for Work, New York, USA: Harcourt, Brace and Howe. Reprinted by Hive Publishing Company, Easton, Maryland, 1919.
23. Schwalbe K. Information Technology Project Management. Cengage Learning, 2018. 672 p.
24. Standart upravlinnya proektamy PMBoK 6. (n.d.). Retrieved from: <https://www.pmi.org/pmbok-guidestandards/foundational/pmbok/sixth-edition>.