



Силабус курсу «Проектний менеджмент»

Ступінь вищої освіти – магістр
Галузь знань 07 Управління та адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітньо-наукова програма – «Міжнародний менеджмент»

Академічний рік: 1
Семестр: 1

Кількість кредитів ECTS: 5
Мова викладання: українська

Керівник курсу

Бучинська Тетяна Володимирівна, к.е.н., доцент, доцент
кафедри міжнародних економічних відносин

Контактна інформація buchynska@yahoo.com, +38(067)3530787

Опис дисципліни

Мета дисципліни – надання студентам необхідних теоретичних знань та практичних навичок із методології підготовки, реалізації, способів і засобів залучення ресурсів, а також з управління міжнародними проектами як ефективного інструментарію істотного підвищення результативності управлінських рішень.

Завдання дисципліни це оволодіти сутністю системного підходу до управління міжнародними проектами та набуття навичок з управління проектами при ініціації, розробці та реалізації міжнародних проєктів у предметній області міжнародних економічних відносин та міжнародної інформації. Формувати здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі управління або у процесі навчання, що передбачає проведення наукових досліджень та впровадження інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог. Навчити проявляти лідерські навички, управляти командами та здійснювати ефективні бізнес-комунікації, вміти адаптуватись до нових ситуацій, виявляти та вирішувати проблеми, здатність приймати обґрунтовані рішення у міжнародному бізнес-середовищі. Розвинути уміння організовувати діяльність міжнародних корпорацій, управляти міжнародними проектами та міжнародними ланцюгами поставок, розробляти стратегію розвитку ринкового суб'єкта та шляхи її реалізації у глобальному бізнес-середовищі.

Структура курсу

	Тема	Результати навчання	Контрольні заходи
2/1	Тема 1. Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами.	Розуміти зміст поняття «проектний менеджмент», та ключовими поняттями управління проектами.	Поточне опитування
4/1	Тема 2. Алгоритм і модель управління міжнародними проектами	Знати основні етапи методів управління проектами. та концепції управління проектами. Вміти класифікувати процеси управління проектами і їхні результати.	Стандартизовані тести
2/1	Тема 3. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту	Виокремити основні етапи планування проекту. Мету проекту. Цілі проекту. Завдання управління проектами. Чинники зовнішнього середовища проекту. Внутрішнє середовище проекту. Рівні розробки і вибору стратегії. Результат проекту.	Поточне опитування
2/1	Тема 4. Методичні основи планування і контролю проекту	Розглянути оточення проектів. Завдання команди проекту. Завдання менеджерів Проекту та головні аспекти оточення проекту. Проектний цикл. Життєвий цикл проекту. План проекту.	Поточне опитування
2/1	Тема 5. Основні форми організаційної структури проектів	Зрозуміти організацію систем управління проектами. Структуру управління проектами. Сутність планування проектів. Обмеження за термінами та ресурсні обмеження.	Поточне опитування
2/1	Тема 6. Структуризація проекту	Ознайомитися із структуризацією проекту. Основними завданнями структуризації проекту. Моделями, які використовують для структуризації проекту.	Поточне опитування
2/-	Тема 7. Основи сіткового і календарного планування проектів	Розглянути сіткові і календарні методи планування проектів. Основні методи сіткового планування. Метод критичного шляху.	Командні проекти

2/2	Тема 8. Планування ресурсів і витрат	Навчитися управляти вартістю проекту. Планування ресурсів. Планування витрат. Розробляти бюджет проекту.	Поточне опитування
2/2	Тема 9. Контроль проекту	Ознайомитися з основними елементами функції проектного контролю та ефективністю системи контролю.	Поточне опитування
2/2	Тема 10. Управління якістю в проекті	Обґрунтувати пріоритетність обраного проекту з позиції якості. Зрозуміти концепцію якості в контексті управління міжнародними проектами, системи управління якістю проекту та оптимізації витрат на забезпечення якості.	Поточне опитування
2/2	Тема 11. Управління проектними ризиками	Оволодіти вміннями та навичками мінімізації проектних ризиків. Ознайомитися з поняттям та класифікацією проектних ризиків, вміти встановлювати причини та наслідки проектних ризиків.	Командні проекти
2/1	Тема 12. Управління персоналом у проектах	Ознайомитися з основними тенденціями в управлінні персоналом, залученим до реалізації проекту.	Командні проекти
2/-	Тема 13. Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту	Ознайомитися з порядком організації конкурсних торгів за проектом.	Командні проекти
2/-	Тема 14. Програмне забезпечення управління проектами	Ознайомити та навчити використовувати на практиці основні інструменти управління проектами.	Командні проекти

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проектами. К., 2018. 591 с.
2. Драган І. В. Управління інноваційною діяльністю суб'єктів господарювання при реалізації екологічних проектів. Інвестиції : практика та досвід. 2019. № 8. С. 23–28.
3. Катренко А. В. Управління IT-проектами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проектами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
4. Тищенко Є. Методологічні та методичні засади організації управління ризиками проектного фінансування. Банківська справа. 2019. № 1. С. 47–73.
5. Управління проектами : концепції та фази. Тернопіль, 2019. 85 с.
6. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. К., 2017. 243 с.
7. Галан О. Є. Концептуальні аспекти управління ризиками інноваційних проектів та персоналом при впровадженні енергоефективних технологій. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2018. № 1. С. 196–206.
8. Кучма О. Стандарти управління інвестиційним проектом. Фінансовий контроль. 2018. № 6. С. 18–21.
9. Марченко В. М. Управління витратами в процесі формування цінності проекту. Формування ринкових відносин в Україні. 2018. № 5. С. 48–53.
10. Микитюк П. П., Брич В. Я., Желюк Т. Л., Буяк А. Є., Демків І. О. Управління проектами. Тернопіль, 2017. 320 с.
11. Тарасюк Г. М. Управління проектами. 3-тє вид. К., 2017. 320 с.
12. Пуліна Т. В. Управління якістю в проектному менеджменті органів публічної влади. Інвестиції : практика та досвід. 2017. № 18. 65–69.
13. Кровіцький Р. О. Управління інформаційною взаємодією в інвестиційних проектах. Сучасні комп'ютерні інформаційні технології. Тернопіль, 2017. С. 222–223.
14. Eric W. Larson, Clifford F. Gray "Project Management" (2021) McGraw Hill Education. 667
15. Palmer, I., Dunford, R. and Akin, G., 2017. "Chapter 10: Change Management, Processual and Contingency Approaches." in Managing organizational change: A multiple perspectives approach. 3rd edition. New York: McGraw-Hill. (Find on Brightspace under L5)
16. Rode, A. L. G., & Svejvig, P. (2018). High Level Research Findings from Project Half Double. (Find on Brightspace under L3)

Політика оцінювання

- Політика щодо дедлайнів та перескладання:** перездача модулів здійснюється з дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- Політика щодо академічної доброчесності:** Політика академічної доброчесності: списування під контрольних робіт заборонено (включаючи використання мобільних пристроїв).
- Політика щодо відвідування:** Правила відвідування: відвідування занять є обов'язковою складовою оцінювання. З об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування та інші) навчання може проходити онлайн з дозволу адміністрації університету.

Критерії оцінювання

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Проектний менеджмент» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20%	20%	40%
1. Опитування (тестування) на заняттях: 7 тем по 5 балів – мах 35 балів. 2. Письмова робота – мах 65 балів.	1. Опитування (тестування) на заняттях: 7 тем по 5 балів – мах 35 балів 2. Письмова робота – мах 65 балів.	1. Підготовка КПЗ – мах 40 балів 2. Захист КПЗ – мах 40 балів. 3. Участь у тренінгах – мах 20 балів	1. Тестові завдання (10 тестів по 3 бали – мах 30 балів 2. Теоретичне питання 1 – мах 20 балів 3. Ситуаційне завдання – 50 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)