

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Західноукраїнський національний університет

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Директор навчально-наукового  
інституту міжнародних  
відносин ім. Б.Д. Гаврилишина  
Ірина ІВАЩУК  
«31» \_\_\_\_\_ 2023 р.



ЗАТВЕРДЖУЮ  
В.о. проректора  
з науково-педагогічної роботи  
Віктор ОСТРОВЕРХОВ  
«31» \_\_\_\_\_ 2023 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни «Проектний менеджмент»  
ступінь вищої освіти – магістр  
галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»  
спеціальність – 073 «Менеджмент»  
освітньо-наукова  
програма – «Міжнародний менеджмент»

Кафедра міжнародних економічних відносин

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (семін.) (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КПЗ (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)	Екз. (сем.)
Денна	1	1	30	15	5	6	94	150	-	1

31.08.2023

Тернопіль – ЗУНУ

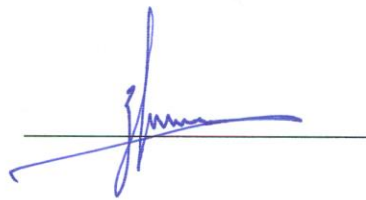
2023

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки магістра галузі знань – 07 «Управління та адміністрування», спеціальність – 073 «Менеджмент» освітньо-наукова програма – «Міжнародний менеджмент», затвердженої Вченою радою ЗУНУ (протокол № 10 від 23.06.2023 р.).

Робочу програму складено к.е.н., доцентом, доцентом кафедри міжнародних економічних відносин, Тетяною БУЧИНСЬКОЮ.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри міжнародних економічних відносин, протокол № 1 від 29.08.2023 р.

Завідувач кафедри,  
доктор економічних наук,  
професор



Роман ЗВАРИЧ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент», протокол № 1 від 31.08.2023 р.

Голова групи  
забезпечення спеціальності,  
доктор економічних наук,  
професор



Михайло ШКІЛЬНЯК

Гарант ОНП,  
к.е.н., доц.



Тетяна ДЛУГОПОЛЬСЬКА

**СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«Проектний менеджмент»**  
**Опис дисципліни «Проектний менеджмент»**

Дисципліна «Проектний менеджмент»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	галузь знань (шифр, найменування) – <b>07</b> <b>«Управління та адміністрування»</b>	<b>Статус дисципліни</b> нормативна <b>Мова навчання</b> українська
Кількість залікових модулів – 4	Спеціальність (шифр, найменування) – <b>073 «Менеджмент»</b>	Рік підготовки – 1 Семестр – 1
Кількість змістових модулів – 3	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції – 30 год. Практичні заняття: Денна – 15 год.
Загальна кількість годин – 150		Самостійна робота – 94 год. Індивідуальна робота – 5 год. Тренінг, КПЗ – 6 год.
Тижневих годин – 10 з них аудиторних – 3		Вид підсумкового контролю – екзамен

## **2. Мета і завдання дисципліни «Проектний менеджмент»**

### **2.1. Мета вивчення дисципліни.**

Надання студентам необхідних теоретичних знань та практичних навичок із методології підготовки, реалізації, способів і засобів залучення ресурсів, а також з управління міжнародними проектами як ефективного інструментарію істотного підвищення результативності управлінських рішень.

### **2.2. Завдання вивчення дисципліни**

Засвоєння сутності системного підходу до управління міжнародними проектами та набуття навичок з управління проектами при ініціації, розробці та реалізації міжнародних проектів у предметній області міжнародних економічних відносин та міжнародної інформації.

### **2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни.**

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

### **2.4. Передумови для вивчення дисципліни.**

Засвоєння знань за програмою єдиного фахового вступного випробування з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та базових знань першого (бакалаврського) рівня.

### **2.5. Результати навчання**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

## **3. Програма дисципліни «Проектний менеджмент»**

### ***Змістовий модуль 1. ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ***

#### ***Тема 1. Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами.***

Проектна діяльність у сучасному світі. Ключові поняття управління проектами. Ключові учасники будь-якого проекту. Життєвий цикл проекту.

Функції управління проектом. Підсистеми управління проектами. Два основних види діяльності організації: процеси і проекти. Приклади проектів. Загальні ознаки видів діяльності які дозволяють назвати їх проектами. Чотири характеристики, які відрізняють проекти від інших видів діяльності.

Спрямованість на досягнення цілей. Координоване виконання взаємозалежних дій. Обмежена протяжність в часі унікальність. Передумови розвитку управління проектами. Типи і види проектів. Етапи методів управління проектами. Управління

проектами. Три концепції управління проектами. Класифікація процесів управління проектами і їхні результати. Варіанти системи управління проектами.

***Тема 2. Алгоритм і модель управління міжнародними проектами.***

Етапи методів управління проектами. Управління проектами. Три концепції управління проектами. Класифікація процесів управління проектами і їхні результати. Варіанти системи управління проектами.

***Змістовий модуль 2. УПРАВЛІННЯ РОЗРОБКОЮ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ. ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ***

***Тема 3. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту.***

Етап планування проекту. Мета проекту. Цілі проекту. Завдання управління проектами. Місія (генеральна мета проекту). Стратегія проекту. Чинники зовнішнього середовища проекту. Внутрішнє середовище проекту. Рівні розробки і вибору стратегії. Результат проекту. Кінцевий результат проекту.

***Тема 4. Методичні основи планування і контролю проекту.***

Оточення проектів. Завдання команди проекту. Завдання менеджерів проекту. Три головні аспекти оточення проекту. Зовнішнє і внутрішнє оточення проекту. Проектний цикл. Життєвий цикл проекту. План проекту. Статут проекту.

***Тема 5. Основні форми організаційної структури проектів.***

Організація систем управління проектами. Структури управління проектами. Сутність планування проектів. Обмеження за термінами та ресурсні обмеження. Структура проекту.

***Тема 6. Структуризація проекту.***

Структуризація проекту. Основні завдання структуризації проекту. Моделі, які використовують для структуризації проекту.

***Тема 7. Основи сіткового і календарного планування проектів.***

Сіткові і календарні методи планування проектів. Основні методи сіткового планування. Метод критичного шляху. Метод оцінки і аналізу програм (PERT). Календарне планування проекту. Сітковий графік. Основні елементи сіткового графіку: робота, тривалість, подія.

***Тема 8. Планування ресурсів і витрат.***

Управління вартістю проекту. Планування ресурсів. Планування витрат. Оцінка вартості. Розробка бюджету проекту. Контроль та управління вартістю проекту.

***Тема 9. Контроль проекту.***

Основні елементи функції проектного контролю. Взаємозв'язок проектного контролю та планування. Ефективність системи контролю. Сутність методу скоригованого бюджету. Система контролю за змінами у проекті.

### **Змістовий модуль 3. УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ОБЛАСТЯМИ ЗНАНЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ**

#### **Тема 10. Управління якістю в проекті.**

Планування якості. Методи планування якості. Аналіз прибутків і витрат. Порівняння із зразком. Графік потоків. Постановка експериментів. Забезпечення якості.

#### **Тема 11. Управління проектними ризиками.**

Технологія управління ризиками. Основні поняття та визначення ризиковості. Класифікація практично ризиків.

Зовнішні непередбачені ризики. Зовнішні передбачені ризики. Внутрішні нетехнічні ризики. Технічні ризики. Правові ризики. Ризики, що страхуються.

Алгоритм експертної оцінки ризиків. Аналіз ризику. Методи зниження ризиків.

#### **Тема 12. Управління персоналом у проектах.**

Основні сфери управління персоналом у проектах. Риси, які мають бути притаманні менеджеру проекту. Критерії оцінки ефективності діяльності менеджера проекту.

Етапи розвитку проектної команди. Інструменти для добору виконавців до проектної команди. Причини складності мотивації проектної команди.

#### **Тема 13. Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту.**

Поняття закупівлі, контракту та контрактної роботи. Види та типи контрактів. Організація та проведення торгів (тендерів). Управління та контроль реалізації контрактів.

#### **Тема 14. Програмне забезпечення управління проектами.**

Загальна характеристика автоматизованих систем управління проектами.

Функціональні можливості сучасного програмного забезпечення процесу управління проектами. Модель проекту в автоматизованих системах управління проектами.

Microsoft Project, Open Plan, Spider Project, Sure Trek Project Manager і Primavera Project Planner.

## **4. Структура залікового кредиту дисципліни**

Програма змістовних модулів	Кількість годин					Контрольні заходи
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Тренінг, КПЗ	ІРС	
<b>Змістовий модуль 1. ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ</b>						
Тема 1. Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами	2	2	5	2	2	Поточне опитування
Тема 2. Алгоритм і модель управління міжнародними	4		5	-	-	Стандарти-

проектами						зовані тести
<b>Змістовий модуль 2. УПРАВЛІННЯ РОЗРОБКОЮ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ. ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ</b>						
Тема 3. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту	2	2	10	-	-	Поточне опитування
Тема 4. Методичні основи планування і контролю проекту	2		5	2	2	Поточне опитування
Тема 5. Основні форми організаційної структури проектів	2	2	5	-	-	Поточне опитування
Тема 6. Структуризація проекту	2		4	-	-	Поточне опитування
Тема 7. Основи сіткового і календарного планування проектів	2	-	10	-	-	Командні проекти
Тема 8. Планування ресурсів і витрат	2	2	5	-	-	Поточне опитування
Тема 9. Контроль проекту	2	2	5	-	-	Поточне опитування
<b>Змістовий модуль 3. УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ОБЛАСТЯМИ ЗНАТЬ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ</b>						
Тема 10. Управління якістю в проекті	2	2	5	2	-	Поточне опитування
Тема 11. Управління проектними ризиками	2	2	5	-	1	Командні проекти
Тема 12. Управління персоналом у проектах	2	1	10	-	-	Командні проекти
Тема 13. Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту	2	-	10	-	-	Командні проекти
Тема 14. Програмне забезпечення управління проектами	2	-	10	-	-	Командні проекти
<b>Разом</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>94</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	

## 5. Тематика практичних занять з дисципліни

### Практичне заняття № 1

**Тема:** Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами.

**Мета:** навчитися створювати проект відповідно до поставленої задачі, уміти враховувати фактори оточуючого середовища на результати проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Поняття та сутність проектної діяльності у міжнародній діяльності
2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту
3. Цілі і процеси в управлінні міжнародними проектами

**Тема:** Алгоритм і модель управління міжнародними проектами.

**Мета:** навчитися складати календарний план проекту та встановлювати і редагувати зв'язки між етапами проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Функції управління міжнародними проектами
2. Характеристика моделі управління міжнародними проектами
3. Сучасні процедури в управлінні міжнародними проектами

### **Практичне заняття № 2**

**Тема:** Обґрунтування доцільності міжнародного проекту.

**Мета:** уміти враховувати фактори оточуючого середовища на результати проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Концепція проекту
2. Експертні висновки проектного аналізу
3. Фази проекту

**Тема:** Методичні основи планування і контролю проекту.

**Мета:** навчитися створювати плани реалізації проекту від стадії створення до завершення реалізації.

**Питання для обговорення:**

1. Місце і функції проектного планування та контролю в управлінні міжнародними проектами
2. Види проектних планів
3. Сучасні тенденції в плануванні та контролі проектів

### **Практичне заняття № 3**

**Тема:** Основні форми організаційної структури проектів.

**Мета:** навчитися оптимізувати та селекціонувати організаційну структуру проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Засади створення організаційної структури проекту
2. Основні форми проектних структур: переваги і недоліки
3. Внутрішні організаційні структури та потреба їх створення

**Тема:** Структуризація проекту.

**Мета:** навчитися структурувати проект у відповідності до поставленої мети.

**Питання для обговорення:**

1. Сутність і функції структуризації проекту
2. Односпрямована структуризація
3. Двоспрямована структуризація та кодування проекту
4. Трьохспрямована структура проекту

### **Практичне заняття № 4**

**Тема:** Планування ресурсів і витрат.



**Мета:** навчитися управляти вартісною основою проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Оцінка і планування необхідних ресурсів
2. Моделювання і планування ресурсів
3. Планування затрат

### **Практичне заняття № 5**

**Тема:** Контроль проекту.

**Мета:** навчитися проводити попередній, поточний і наступний контроль реалізації проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Модель планування і контролю проекту
2. Сучасні методи аналізу виконання проекту
3. Прогнозування остаточних проектних витрат
4. Звітування і контроль за змінами у проекті

### **Практичне заняття № 6**

**Тема:** Управління якістю в проекті.

**Мета:** вміти обґрунтовувати пріоритетність обраного проекту з позиції якості.

**Питання для обговорення:**

1. Поняття якості в контексті управління міжнародними проектами
2. Система управління якістю проекту
3. Оптимізація витрати на забезпечення якості проекту

### **Практичне заняття № 7**

**Тема:** Управління проектними ризиками.

**Мета:** вміти мінімізувати ризики проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Поняття та класифікація проектних ризиків
2. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків
3. Методи аналізу й оцінки ризиків
4. Управління проектними ризиками

### **Практичне заняття № 8**

**Тема:** Управління персоналом у проектах.

**Мета:** вміти управляти персоналом, який залучений до реалізації проекту.

**Питання для обговорення:**

1. Лідерство у проекті
2. Команда проекту
3. Мотивація персоналу

## **6. Комплексне практичне індивідуальне завдання**

**Організація та проведення комплексного практичного індивідуального завдання**

КПІЗ полягає у створенні, презентації та захисті проекту на задану тематику кожним студентом індивідуально.

Обов'язкові елементи проекту: обґрунтування; план, відповідно до послідовності виконання робіт; необхідні ресурси; аналіз прибутковості чи доходності проекту (або ж для неприбуткових проектів вплив на оточуюче середовище за довільно обраними параметрами, відобразити результат графічно); аналіз ризиків проекту.

### Варіанти КПЗ з дисципліни «Проектний менеджмент»

1. Реформування системи викладання фахових дисциплін в університеті.
2. Оптимізація видатків громади на утримання транспортної інфраструктури.
3. Захист довкілля на основі програми сортування відходів.
4. Реформування системи адміністративного менеджменту у бізнес-структурах.
5. Електронний уряд як елемент уникнення корупції.
6. Продовольча безпека у глобалізованому світі.
7. Профілактика та ліквідація соціальних хвороб суспільства.
8. Створення мережі міжнародних культурних центрів.
9. Освіта протягом життя.
10. Спільне підприємництво: засади просвітництва.
11. Мінімізація ризиків у міжнародному бізнесі.
12. Креативні індустрії у бізнесі.
13. Автоматизація процесу видачі літератури в бібліотеках.
14. E-learning в інноваційному університеті.
15. Організація туризму у Тернополі.
16. Доступна медицина.
17. Будівництво спортивного стадіону.
18. Реконструкція плавального басейну.
19. Відновлення роботи аеропорту.
20. Інтернаціоналізація бізнесу в освітній сфері.

### 7. Самостійна робота студентів

№ п/п	Тематика
1	Теоретико-організаційні засади управління міжнародними проектами
2	Алгоритм і модель управління міжнародними проектами
3	Обґрунтування доцільності міжнародного проекту
4	Методичні основи планування і контролю проекту
5	Основні форми організаційної структури проектів
6	Структуризація проекту
7	Основи сіткового і календарного планування проектів
8	Планування ресурсів і витрат
9	Контроль проекту
10	Управління якістю в проекті
11	Управління проектними ризиками
12	Управління персоналом у проектах
13	Процедури організації проведення конкурентних торгів по проекту
14	Програмне забезпечення управління проектами

## 8. Тренінг

Тренінг з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» передбачає вироблення у студентів навичок ділових комунікацій при переговорах з партнерами та контрагентами чи прийнятті рішень всередині реалізації проекту. Для цього зі студентами проводяться ділові ситуаційні ігри та підводяться підсумки шляхом дискусії.

## 9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- поточне опитування;
- залікове модульне тестування та опитування;
- командні проекти;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- модульні роботи;
- оцінювання результатів КПЗ;
- екзамен.

## 10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Проектний менеджмент» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>40%</b>
1. Опитування (тестування) на заняттях: 7 тем по 5 балів – мах 35 балів. 2. Письмова робота – мах 65 балів.	1. Опитування (тестування) на заняттях: 7 тем по 5 балів – мах 35 балів 2. Письмова робота – мах 65 балів.	1. Підготовка КПЗ – мах 40 балів 2. Захист КПЗ – мах 40 балів. 3. Участь у тренінгах – мах 20 балів	1. Тестові завдання (10 тестів по 3 бали – мах 30 балів) 2. Теоретичне питання 1 – мах 20 балів 3. Ситуаційне завдання – 50 балів

### Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

## 11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Мультимедійний проектор, ноутбук, програмне забезпечення Microsoft PowerPoint, Internet	1-14
2.	ноутбук, програмне забезпечення Microsoft PowerPoint, Internet	1-14
3.	Інтерактивна дошка	1-14

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проектами. К., 2018. 591 с.
2. Драган І. В. Управління інноваційною діяльністю суб'єктів господарювання при реалізації екологічних проектів. Інвестиції : практика та досвід. 2019. № 8. С. 23–28.
3. Катренко А. В. Управління ІТ-проектами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проектами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
4. Тищенко Є. Методологічні та методичні засади організації управління ризиками проектного фінансування. Банківська справа. 2019. № 1. С. 47–73.
5. Управління проектами : концепції та фази. Тернопіль, 2019. 85 с.
6. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. К., 2017. 243 с.
7. Галан О. Є. Концептуальні аспекти управління ризиками інноваційних проектів та персоналом при впровадженні енергоефективних технологій. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2018. № 1. С. 196–206.
8. Кучма О. Стандарти управління інвестиційним проектом. Фінансовий контроль. 2018. № 6. С. 18–21.
9. Марченко В. М. Управління витратами в процесі формування цінності проекту. Формування ринкових відносин в Україні. 2018. № 5. С. 48–53.
10. Микитюк П. П., Брич В. Я., Желюк Т. Л., Буяк А. Є., Демків І. О. Управління проектами. Тернопіль, 2017. 320 с.
11. Тарасюк Г. М. Управління проектами. 3-тє вид. К., 2017. 320 с.
12. Пуліна Т. В. Управління якістю в проектному менеджменті органів публічної влади. Інвестиції : практика та досвід. 2017. № 18. 65–69.
13. Кровіцький Р. О. Управління інформаційною взаємодією в інвестиційних проектах. Сучасні комп'ютерні інформаційні технології. Тернопіль, 2017. С. 222–223.
14. Eric W. Larson, Clifford F. Gray "Project Management" (2021) McGraw Hill Education. 667 p.
15. Palmer, I., Dunford, R. and Akin, G., 2017. "Chapter 10: Change Management, Processual and Contingency Approaches." in Managing organizational change: A multiple perspectives approach. 3rd edition. New York: McGraw-Hill. (Find on Brightspace under L5)
16. Rode, A. L. G., & Svejvig, P. (2018). High Level Research Findings from Project Half Double. (Find on Brightspace under L3)