



## Силабус курсу

### Управління ризиками в сфері управлінської діяльності

ступінь вищої освіти – бакалавр  
галузь знань – 24 Сфера обслуговування  
спеціальність – 242 Туризм  
освітньо-професійна програма «Туризм»

Рік навчання: III, Семестр: VI

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПІП

к.е.н., доц. **Вовк Світлана Володимирівна**

Контактна інформація

[vsv@wunw.edu.ua](mailto:vsv@wunw.edu.ua), +38 067 350 06 60

### Опис дисципліни

Дисципліна «Управління ризиками в сфері управлінської діяльності» спрямована на формування основних компетенцій в галузі теорії і практики підприємницьких ризиків, пов'язаних із здійсненням господарських операцій і практичних знань та навиків застосування стратегічних і тактичних інструментів мінімізації й уникнення ризиків в управлінській діяльності..

### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
6/6	Ризики та їх класифікації	Знати термінологію, тлумачення і співвідношення понять, методи вивчення та класифікації ризиків	Тести, питання
6/6	Особливості поняття «ризик країни»	Проводити аналіз ризику країни, обґрунтувати методологію його дослідження	Кейси
6/6	Теоретичні основи управління ризиками	Використовувати сучасні концепції управління ризиками, знати правове забезпечення діяльності у цій сфері	Кейси
8/6	Порівняльні методи аналізу ризиків	Використовувати порівняльні методи аналізу ризиків, знати їх класифікацію, обґрунтувати вибір методу(ів) для аналізу, виявляти взаємозв'язки з їх складовими	Задачі, кейси

8/6	Аналітичні методи аналізу ризиків	Використовувати аналітичні методи аналізу ризиків, знати їх класифікацію, обґрунтовувати вибір методу(ів) для аналізу, виявляти взаємозв'язки з їх складовими	Задачі
8 / 4	Управління ціновими ризиками	Знати особливості цінних ризиків та вміти застосовувати методи та підходи до управління ними	Задачі
6 / 4	Управління політичними ризиками	Знати особливості політичних ризиків та вміти застосовувати методи та підходи до управління ними	Кейси
8 / 4	Управління валютними ризиками	Знати особливості валютних ризиків та вміти застосовувати методи та підходи до управління ними	Задачі

### Літературні джерела

1. Вараксіна О. В. Михатіло В. В. Інновації як важливий чинник забезпечення стійких конкурентних переваг. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління Том 31 (70). 2020. № 1, С.36-39. URL : [http://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/31\\_70\\_1/8.pdf](http://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/31_70_1/8.pdf).
2. Вараксіна О. В. Григорова С. В., Джерело конкурентної переваги: теоретичний аспект. Електронне наукове фахове видання. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2020. № 4 (27).с. 54- 59 [http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/40\\_2020\\_ukr/40\\_2020.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/40_2020_ukr/40_2020.pdf)
3. Вараксіна О. В., Золотих Я. Г., Гердерім К. О. Стратегічне управління підприємством як необхідна умова забезпечення продовольчої безпеки національної економіки. Інфраструктура ринку. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій. 2020. Випуск 40. С. 54-59. URL [http://www.marketinfr.od.ua/journals/2020/40\\_2020\\_ukr/11.pdf](http://www.marketinfr.od.ua/journals/2020/40_2020_ukr/11.pdf)
4. Герасименко О.М. Ідентифікація ключових ризиків в діяльності підприємства з вироблення солоду: джерела ризику, ризикові події, заходи контролю. Вісник Черкаського університету. Серія «Економічні науки». 2019. № 3. С. 134-139.
5. Герасименко О.М. Ризик-орієнтований підхід до управління: ідентифікація ризиків підприємства залізничного транспорту. Вісник Черкаського університету. Серія «Економічні науки». 2019. № 2. С. 13-19.
6. Донець Л.І. (2018) Економічні ризики та методи їх вимірювання: навчальний посібник / Л.І. Донець. - К.: Центр навчальної літератури, 2018. - 312 с. - Режим доступу: [http://shron.chtyvo.org.ua/Donets\\_Liubov/Ekonomichni\\_ryzyky\\_ta\\_metody\\_yikh\\_vymirivannia.pdf](http://shron.chtyvo.org.ua/Donets_Liubov/Ekonomichni_ryzyky_ta_metody_yikh_vymirivannia.pdf) 3.
7. Донець Л.І. Економічні ризики та методи їх вимірювання: навчальний посібник- К.: Центр навчальної літератури, 2018. 312 с. URL : [http://shron.chtyvo.org.ua/Donets\\_Liubov/Ekonomichni\\_ryzyky\\_ta\\_metody\\_yikh\\_vymirivannia.p](http://shron.chtyvo.org.ua/Donets_Liubov/Ekonomichni_ryzyky_ta_metody_yikh_vymirivannia.p) d
8. Доценко І. О. Стратегія управління фінансовими ризиками підприємства в процесі формування його фінансової безпеки. Modern Economics. 2020. № 20(2020). С. 73-78. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V20\(2020\)-12](https://doi.org/10.31521/modecon.V20(2020)-12).
9. Мороз В.В., Клиновий Д.В. Фінансова-правова складова євроінтеграційного механізму управління природними ресурсами в публічній сфері. Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. 2018. Вип. 1. С. 61-84.
10. Павленко І, Мироненко О. Управління ризиками інноваційної діяльності підприємства. Київський національний університет технологій та дизайну. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2018-12-64-150>. С (666-670).
11. Ріщук Л.І. Микитюк Н.Є. (2018) Організація системи управління ризиками на промислових

- підприємствах. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-2018/58.pdf>
12. Черненко Н.М. Методичні рекомендації Методичні рекомендації для вивчення дисципліни «Основи управління ризиками у закладах освіти». 2020. 44 с.
  13. Climate Financial Risk Forum guide 2020. Risk Management chapter. URL: <https://www.fca.org.uk/publication/corporate/climate-financial-risk-forum-guide-2020-disclosures-chapter.pdf>
  14. Enterprise Risk Management: An Analytic Approach. URL: <https://www.irmi.com/docs/default-source/expert-commentary-documents/miccolis05a.pdf?sfvrsn=4>
  15. Gartner Says Coronavirus Exposes Outdated Risk Management Practices: web-site Gartner. URL: <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2020-03-26-gartner-says-coronavirus-exposes-outdated-risk-management-practices>.
  16. Shyshkina O. & Zhurman S. (2018). Systematyzatsiia naukovykh pidkhodiv do rozuminnia pryrody ryzyku. [Systematization of scientific approaches to the rationalization of nature.]. Problems and perspectives of economy and management. No. 3 (15), pp. 155-163
  17. Strategic Risk Management and Balance Sheet Management under the new regulatory environment/ Moody's Analytics. URL: <https://www.moodyanalytics.com/-/media/presentation/2012/2012-18-09-Strategic-Risk-Management-for-distribution-online.pdf>
  18. The financial risk management of the Eurosystem's monetary policy operations. European Central Bank. URL: [https://www.ecb.europa.eu/pub/conferences/shared/pdf/20180709\\_ecb\\_central\\_banking\\_seminar/2018-07-13\\_Mitigating\\_risks\\_in\\_the\\_Eurosystem-s\\_monetary\\_policy\\_operations\\_-\\_Mourato.pdf](https://www.ecb.europa.eu/pub/conferences/shared/pdf/20180709_ecb_central_banking_seminar/2018-07-13_Mitigating_risks_in_the_Eurosystem-s_monetary_policy_operations_-_Mourato.pdf)
  19. Transforming risk efficiency and effectiveness, 2019. URL: <https://www.mckinsey.com/business-functions/risk/our-insights/transforming-risk-efficiency-and-effectiveness>.

#### Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Письмові роботи підлягають перевірці на наявність плагіату та допускаються до захисту з коректними текстовими запозиченнями. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбутись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

#### Оцінювання

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2 (ректорська контрольна робота)	Заліковий модуль 3 (КПІЗ)	Заліковий модуль 4 (екзамен)
20 %	20 %	20 %	40 %
1. Опитування (тестування) під час заняття (Тема 1-3 по 10 балів) = 30 балів 2. Письмова робота = 70 балів.	1. Опитування (тестування) під час заняття (Тема 4-8 по 5 балів) = 25 балів 2. Письмова робота = 75 балів.	1. Участь у тренінгу = 30 балів. 2. Підготовка та захист КПІЗ - макс. 70 балів	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів 2. Практичне завдання = 60 балів

**Шкала оцінювання:**

За шкалою Університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	<b>A</b> (відмінно)
85-89	добре	<b>B</b> (дуже добре)
75-84		<b>C</b> (добре)
65-74	задовільно	<b>D</b> (задовільно)
60-64		<b>E</b> (достатньо)
35-59	незадовільно	<b>FX</b> (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		<b>F</b> (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)