

**ВІДГУК**  
**на освітньо-професійну програму**  
**«Менеджмент»**  
**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент**  
**галузі знань 07 Управління та адміністрування**

Менеджер є унікальною професією, яка вимагає постійного вдосконалювання знань, розвитку практичних навичок швидкого реагування на всі зміни, що відбуваються, підвищеного інтересу до самоосвіти, високого рівня самодисципліни. Саме професіоналізм, відповідальність, ініціатива й заповзятливість менеджерів здатні у будь-якій складній ситуації забезпечити високу ефективність реалізованої практичної діяльності. Тому розроблена кафедрою менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету освітньо-професійна програма (ОПП) «Менеджмент» для підготовки першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» є актуальною і відповідає викликам часу.

Основний фокус програми зроблено на професійно-орієнтованих дисциплінах, які забезпечують практичну підготовку бакалавра з менеджменту та розвиток їх професійних компетентностей, отримання здобувачами необхідного обсягу знань і практичних навичок необхідних для управління установами та організаціями, реалізації експертно-аналітичної, консультативної, громадської, політичної діяльності.

Аналіз структури та змісту освітніх компонент програми дозволяє констатувати, що вона в повній мірі формує комплекс необхідних знань, умінь та навичок в сфері менеджменту, сприяє підготовці висококваліфікованих фахівців, які вирішуватимуть управлінські завдання в умовах динамічного середовища, ризиків та невизначеності.

Аналіз підібраних освітніх компонент основного блоку ОПП показує, що вони цілком дозволяють забезпечити програмні результати навчання та відповідають вимогам освітнього стандарту з «Менеджменту».

Організація освітнього процесу за даною програмою у вищому навчальному закладі базується на студентоцентричному, проблемно зорієнтованому, інноваційному підходах з використанням загальнонаукових та специфічних адміністративних, економічних, соціально-психологічних, технологічних методів менеджменту.

Особливістю програми є її універсальність, чітка практична спрямованість навчання на управління діяльністю організаціями. Практична зорієнтованість на реальний бізнес, формування аналітичних, лідерських, адміністративних компетентностей менеджера.

Вище сказане дозволяє стверджувати що освітньо-професійна програма «Менеджмент» відповідає вимогам часу, потребам і запитам ринку робочої сили, може успішно використовуватися для підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 Управління та адміністрування.

**Директор  
Комунального некомерційного  
підприємства «Тернопільська  
міська дитяча комунальна лікарня»**



**Андрій АРТИМОВИЧ**



## **ВІДГУК**

**на освітньо-професійну програму «Менеджмент»  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю 073 Менеджмент  
галузі знань 07 Управління та адміністрування  
Західноукраїнського національного університету**

Основним завданням будь-якої організації є максимально ефективне використання ресурсів з найменшими затратами. Така прагматика реальності вимагає від менеджерів глибоких теоретичних знань та практичних навичок у вирішенні управлінських завдань, що постають в процесі підготовки та реалізації управлінських рішень.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спрямована на підготовку фахівців з менеджменту, здатних розв'язувати проблеми управління організаціями різних організаційно-правових форм та розмірів, їх підрозділами в умовах мінливого середовища, формування аналітичних, лідерських, адміністративних компетентностей фахівця у сфері управління.

Дана освітньо-професійна програма регламентує мету, очікувані результати навчання, зміст, умови і технологію реалізації освітнього процесу, оцінку якості підготовки бакалаврів за даною спеціальністю і включає в себе всі необхідні освітньо-професійній програмі пункти та спрямована на отримання і закріплення теоретичних знань, набуття і удосконалення практичних навичок і умінь, формування та розвиток у здобувачів компетентностей щодо прийняття самостійних рішень.

Зазначимо, що структура освітньо-професійної програми в повній мірі реалізує компетентнісний підхід до проєктування вищої освіти, включає відповідну теоретичну та практичну підготовку здобувачів за профілем програми, що дозволить фахівцю швидко адаптуватися до умов праці на робочому місці.

Важливо те, що освітньо-професійна програма «Менеджмент» забезпечує можливість обрання здобувачем власної індивідуальної освітньої траєкторії завдяки опануванню значної кількості навчальних дисциплін за вибором здобувача.

Загалом вважаємо, що освітньо-професійна програма «Менеджмент», що реалізовується в Західноукраїнському національному університеті, забезпечує якісну підготовку здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Голова Правління Акціонерного товариства  
«Тернопільський радіозавод «ОРІОН»  
Заслужений винахідник України  
канд. техн. наук, доцент



Ярослав КОЗІБРОДА

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітньо-професійну програму «Менеджмент»**  
**першого (бакалаврського) рівня**  
**за спеціальністю 073 Менеджмент**  
**галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**Західноукраїнського національного університету**

Однією з найгостріших проблем сучасної української економіки є дефіцит грамотних управлінців, що володіють новітніми знаннями в галузі «Менеджмент». У сучасних умовах національної економіки успіх в конкурентній боротьбі залежить від якості управління, а ефективне вирішення стратегічних і тактичних завдань потребує залучення висококваліфікованих спеціалістів.

На наш погляд, Західноукраїнський національний університет має в своєму арсеналі необхідний професійний кадровий потенціал та матеріально-технічну базу для виконання таких завдань.

Освітньо-професійна програма, в Західноукраїнському національному університеті за спеціальністю 073 «Менеджмент», є документом, розробленим і затвердженим закладом вищої освіти з врахуванням вимог освітнього середовища на підставі стандарту вищої освіти за відповідною спеціальністю.

Структурування освітньо-професійної програми узгоджено зі сформульованими цілями і завданнями навчального процесу. В документі, що поданий на рецензування, виходячи із завдань менеджменту, визначені компетентності, які розподілені на загальні і спеціальні, найбільш відповідні для запропонованої програми.

Фахові компетентності, що формуються дисциплінами навчального плану освітньо-професійної програми, зорієнтовані на підготовку висококваліфікованого, конкурентоспроможного, здатного до самостійної практичної діяльності у сфері менеджменту.

У цілому структура освітньої програми «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент повністю

відповідає вимогам до такого типу документів, має комплексний та цільовий підхід для підготовки кваліфікованого випускника-бакалавра, який володіє фаховими навиками та компетентностями, необхідними для подальшої професійної діяльності за даною спеціальністю та рекомендується для реалізації у Західноукраїнському національному університеті.

Докторка економічних наук, професорка,  
завідувачка кафедри менеджменту організацій  
Одеського національного економічного  
університету

Інна КУЗНЕЦОВА





**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітньо-професійну програму «Менеджмент»**  
**підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем вищої**  
**освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»**  
**у галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**  
**Західноукраїнського національного університету**

За сучасних ринкових умов усе більш актуальним стає питання щодо формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань щодо методології управління організацією за умов невизначеності, уміння аналізувати комплексні проблеми, приймаючи ефективні управлінські рішення, знання соціально-психологічних проблем менеджменту, сучасних інформаційних технологій та комп'ютерних засобів, що використовуються в управлінській діяльності, розуміння можливостей сучасного підприємства та потреби клієнтів і забезпечення конкурентоспроможності та успіху бізнесу в ринкових умовах.

Рецензована освітньо-професійна програма зорієнтована на ґрунтовну теоретичну підготовку, що забезпечує здобуття першого освітнього рівня за спеціальністю «Менеджмент», та практичну підготовку, яка дає змогу сформувати інтегральну та комплекс загальних, фахових компетентностей, насамперед, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані завдання у сфері управління організаціями різних видів економічної діяльності.

Освоєння програми дозволить набутти здатності: застосовування концептуальних і базових знань, розуміння предметної області і професії менеджера; абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між соціально-економічними та управлінськими явищами і процесами; здійснювати усну і письмову комунікацію професійного спрямування державною та іноземною мовами; застосування інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, систематизація інформації з різних джерел; працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань; вчитися та оволодівати сучасними знаннями; адаптації, креативності, генерування ідей та дій у новій ситуації; цінування та поваги до різноманітності та мультикультурності, спроможності працювати у міжнародному контексті; діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.

Важливими завданнями підготовки фахівців є набуття ними навичок і вмінь: визначати та описувати характеристики організації; аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища, визначати перспективи розвитку організації; визначати функціональні області організації та зв'язки між ними; управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту; обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту; планувати та управляти часом; оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт; створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління організаціями за різними видами економічної діяльності; аналізувати й структурувати проблеми організації у різних функціональних сферах менеджменту, формувати обґрунтовані рішення; формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички; розуміти принципи права та використовувати їх у професійній діяльності; демонструвати розуміння законів та закономірностей функціонування ринку, поведінки його суб'єктів, застосовувати інструменти маркетингу у професійній діяльності; розуміти закономірності соціології та принципи

психології та використовувати їх у професійній діяльності; визначати довгострокові перспективи розвитку підприємства та його позиціонування на ринках, розробляти стратегічні рішення щодо посилення його конкурентоспроможності; набуття та розвитку практичних навичок у сфері управління персоналом організацій різних організаційно-правових форм та видів економічної діяльності; розробляти ефективні інвестиційні рішення та розв'язувати комплексні управлінські проблеми в галузі інвестиційної діяльності; використовувати інструментарій інноваційного менеджменту у професійній діяльності.

Теоретична підготовка базується на вивченні професійно орієнтованих обов'язкових освітніх компонент, які забезпечують формування спеціальних компетентностей, а саме: «Теорія організації», «Менеджмент», «Операційний менеджмент», «Маркетинг», «Соціальна відповідальність бізнесу», «Лідерство в управлінні», «Менеджмент персоналу», «Інвестиційний менеджмент», «Стратегічне управління», «Інноваційний менеджмент», «Організація підприємницької діяльності», «Антикризове управління», «Аналітичне забезпечення управлінських рішень», «Управління комерційною діяльністю», «Господарське право», «Мікроекономіка», «Макроекономіка», «Міжнародна економіка», «Економіка і фінанси підприємства», «Облік і оподаткування».

У обов'язкових і вибіркових освітніх компонент дотримано відповідних пропорцій розподілу навчального часу. Важливою складовою освітньо-професійної програми є переддипломна практика, а також курсова робота зі спеціальності та міждисциплінарна курсова робота. Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи.

Таким чином, освітньо-професійна програма «Менеджмент» підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» Західноукраїнського національного університету розроблена відповідно до відповідного стандарту вищої освіти, відображає сучасні тенденції управління та дозволяє забезпечити якісну фахову підготовку бакалаврів менеджменту.

**Завідувач кафедри менеджменту  
ДВНЗ «Київський національний  
економічний університет імені Вадима Гетьмана»,  
доктор економічних наук, професор**

**Михайло САГАЙДАК**

