

АНОТАЦІЯ

Стахурська С. В. Управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент. – Західноукраїнський національний університет МОН України, Тернопіль, 2023.

У дисертаційній роботі досліджено з еволюцію управлінської теорії, встановлено посилення впливу інтелектуального чинника в забезпеченні конкурентних переваг, інноваційності та інтелектомісткості підприємства, що дало змогу аргументувати актуальність розгляду питання щодо управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства. Доведено, що застосування традиційних моделей ведення бізнесу виявляється недостатнім для забезпечення конкурентоспроможності підприємства, яку підвищують чинниками інтелектуального походження. Аргументовано, що економічна доцільність удосконалення управління розвитком інтелектуального потенціалу зумовлена швидкими процесами цифровізації, посиленням впливу інформаційних технологій, формуванням ціннісної моделі забезпечення конкурентних переваг та зростанням впливу інтелектуальних чинників у підвищенні інноваційності підприємств.

Відстежено тенденцію зростання ролі інтелектомістких чинників в економічному зростанні, що зумовлює уточнення підходу до змістовного трактування інтелектуального потенціалу в частині посилення інтелектуалізації підприємств, створення інтелектуальної вартості, що дає змогу забезпечувати не лише забезпечувати інтелектомісткість виробничо-комерційних процесів, а й покращення якості життя та розвиток інноваційних моделей ведення бізнесу. З огляду на це, у дисертаційній роботі аргументовано доцільність виявлення та ідентифікацію інтелектуального вакууму як запиту на відсутні складові/параметри інтелектуального потенціалу, що охоплює процеси зміни попиту, ризику та невизначеності ринкового середовища, конкуренції як

ринкового фактора, а також державного впливу як цілеспрямованого засобу регулювання економіки та мінімізація його негативного впливу шлях формування структури механізму управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства.

Запропоновано уточнити поняття: 1) «інтелектуальний потенціал підприємства» як можливості створювати інтелектуальну додану вартість шляхом налагодження виробництва та комерціалізації інтелектомісткої продукції, що забезпечує інноваційний розвиток бізнесу. Запропонована дефініція поняття «інтелектуальний потенціал підприємства» дозволяє урахування сучасних тенденцій у розвитку бізнесу, цифровізації та інноваційності підприємницької діяльності; 2) «управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства» як систематизованих процесів інтелектуалізації виробничо-комерційних процесів з метою генерування інтелектуальної доданої вартості та забезпечення інноваційного розвитку бізнесу. Прийнята дефініція «управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства» знаходиться в межах управлінської теорії, дає змогу конкретизувати кінцевий результат, виокремлює сферу інтелектомістких чинників та охоплює зміни в цільових орієнтирах функціонування підприємства.

Систематизовано функції інтелектуального потенціалу підприємства, націлені на генерування інтелектуальної доданої вартості, що визначають його специфіку як важливої складової потенціалу суб'єкта господарювання виду підприємницької діяльності із посиленням його впливу інтелектомістких чинників на формування ціннісних конкурентних переваг.

Удосконалено підходи до структуризації інтелектуального потенціал підприємства, що відображає сукупність складових особистісного та організаційного елементів. Виокремлення цих двох елементів дозволяють підприємству формувати інтелектуальну власність, яка надає можливість визначити вектори забезпечення інтелектуалізації їх діяльності.

Розроблено модель системи управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства, дія якої направлена на підвищення інноваційності,

ефективності та конкурентоспроможності підприємства, а також генерування інтелектуальної доданої вартості, що досягається завдяки поєднанню системи моніторингу і прогнозування, здатної передбачати потенційні точки виникнення запиту на інтелектуальні ресурси, із чинниками системи управління, яка включає цілі, принципи, критерії і методи впливу, і механізмом управління процесами інтелектуалізації праці в умовах ринкового середовища, доповненого фактором цифровізації.

Проведено системний аналіз принципів побудови моделі системи управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства (науковості, оптимальності, гнучкості, системності, інноваційності та мінімізації витрат) синергія застосування яких забезпечує прогресивність її формування. У роботі управління розвитком інтелектуального потенціалу запропоновано реалізувати у двох основних сферах: 1) у виробництві він охоплює усі технологічні процеси у їхньому взаємозв'язку із управлінською підсистемою і матеріально-технічним забезпеченням; 2) в комерції інтелектуальний потенціал формується і розвивається в системі інтелектуальної власності, у взаємодії із контрагентами і ринком. Обґрунтовано доцільність застосування цифровізації як інструменту розвитку інтелектуального потенціалу, що покращує можливості для інтелектуалізації управлінських і виробничо-комерційних процесів сучасних підприємств. Обґрунтовано доцільність визначення кінцевого результату моделі як генерування інтелектуальної доданої вартості, що спрямовано на узгодження між собою усіх процесів й елементів управління розвитком інтелектуального потенціалу.

1. У дисертаційній роботі розширено підходи в методиці оцінювання ефективності управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства, де запропоновано встановлення головним критерієм ефективності – максимізацію величини інтелектуальної доданої вартості, низку оцінних показників. Виокремлено оцінні показники, найбільш актуальні для підприємств молокопереробної галузі (торговельні марки, комп'ютерні програми, ноу-хау, охоплення системами управління якістю, комерційна таємниця, гудвіл). Запропоновано систему оцінювання ефективності управління

розвитком інтелектуального потенціалу підприємства включає три рівні:

- 1) оцінювання ефективності управління інтелектуальною власністю;
- 2) оцінювання ефективності управління розвитком особистісного інтелектуального потенціалу;
- 3) оцінювання рівня цифровізації управління інтелектуальним потенціалом.

Удосконалено методичний інструментарій оцінювання управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства, де систематизовано критерії ефективності, види і показники оцінювання ефектів в межах в межах управління інтелектуальною власністю, розвитком особистісного інтелектуального потенціалу та рівня цифровізації. обґрунтуванні ефективності прийняття управлінських рішень у сфері ефективного використання об'єктів інтелектуальної власності запропоновано застосовувати:

- 1) розроблену шкалу для встановлення рівня залежності управлінських рішень від значення коефіцієнта оновлення програмного забезпечення підприємства;
- 2) розроблену шкалу для встановлення рівня охоплення продукції системами управління якістю.

Проведено аналіз стану та динаміки інтелектуального потенціалу досліджуваними підприємствами сектора молокопереробки харчової промисловості, що дозволило встановити низьку інтелектомісткість виробництва, враховуючи їхню спроможність до генерування інтелектуальної доданої вартості. Здійснено оцінювання впливу інтелектуального потенціалу на створення інтелектуальної доданої вартості на досліджених молокопереробних товариствах, що дозволило обґрунтувати залежність спроможності інтелектуального потенціалу до генерування доданої вартості. Для досліджених молокопереробних товариств встановлено резерви покращення управління розвитком інтелектуального потенціалу для пожвавлення процесів генерування доданої вартості.

У роботі запропоновано напрями удосконалення методичного підходу до оцінювання ефективності використання інструментів брендингу в процесі формування системи управління інтелектуальним потенціалом підприємства, що є комплексом інструментарію брендингу для здійснення експертного

оцінювання та дає змогу визначити доцільність його використання для оптимізації процесу прийняття маркетингових та управлінських рішень.

Аргументовано напрями удосконалення управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства шляхом розвитку інтелектуального капіталу, зокрема в частині формування інтелектуальної власності. Виявлено резерви пришвидшення генерування інтелектуальної доданої вартості як результуючого показника розвитку інтелектуального капіталу, що є базисом для формування інтелектуального потенціалу підприємства. Встановлено резерви підвищення коефіцієнта інтелектуальної доданої вартості на досліджених суб'єктах господарювання, які знаходяться в межах збільшення показників рентабельності власного капіталу, рентабельності продаж та налагодження процесів постійного навчання персоналу.

Встановлено на основі застосування методу головних компонент і моделювання впливу отриманих факторів на інтелектуальну додану вартість, шляхом інтерпретації отриманого факторного простору виділено ряд значущих показників, які визначають стратегічне спрямування процесів управління розвитком інтелектуального потенціалу.

Виявлено за результатами факторного аналізу залежності величини чистого доходу реалізації продукції від зміни факторів системи розвитку інтелектуального потенціалу на підприємстві, оцінених низкою показників найбільший вплив на забезпечення росту інтелектуальної доданої вартості здійснюють такі: покращення фінансової стійкості як засобу забезпечення розвитку, підвищення рівня оборотності капіталу як фактору високої ліквідності підприємств, збільшення частки експорту в чистому доході як чинника реалізації організаційного інтелектуального потенціалу, підвищення рівня мотивації кадрів до навчання як ключова умова підвищення інтелектуалізації праці, а також збільшення вартості нематеріальних активів як результат узгодженої діяльності усіх елементів системи управління підприємством та розвитком інтелектуального потенціалу. Запропоновано напрями формування головних резервів підвищення інтелектуалізації

виробничо-комерційних процесів, що реалізуються в межах стратегій інноваційного розвитку, управління знаннями і розвитку експортних ринків.

Розроблені в дисертації пропозиції щодо управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства використано в межах інтелектуалізації діяльності низки підприємств. Результати дисертаційної роботи впроваджено у діяльність таких суб'єктів господарювання як ПрАТ «Тернопільський молокозавод», ТОВ«Молокозавод «Самбірський», фермерського господарства «Білак». Матеріали дисертаційної роботи (теоритечні, методичні та практичні авторські розробки) використовуються у навчальному процесі західноукраїнського національного університету.

Ключові слова: брендинг, інтелектуальний капітал, інтелектуальний вакуум, інтелектуальний потенціал, інтелектуальна власність, інтелектуальна додана вартість, інноваційність, інноваційний розвиток, людський капітал, конкурентоспроможність, людський потенціал, механізм управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства, управління розвитком інтелектуального потенціалу підприємства, цифровізація.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗДОБУВАЧКИ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Публікація в закордонному періодичному науковому виданні, що індексується в наукометричній базі даних Scopus:

1. Alekseieva K., Turchyn L., Sobko O., Boichyk I., Stakhurska S. Intellectual Capital of Entrepreneurship: Inter-connections and ways of stimulating the development International. *International Journal of Scientific and Technology Research*, 2020, 9(3), pp. 7039–7043.

Публікація в закордонному періодичному науковому виданні, що індексується в наукометричній базі даних Index Copernicus:

2. Бойчик І., Стахурська С. Оцінювання ефективності управління інтелектуальним потенціалом молокопереробних підприємств. *Інноваційна економіка*, 2023. № 2 [94]. С. 49-58.

3. Собко О.М., Стахурська С.В. Оцінювання ефективності управління інтелектуальним потенціалом молокопереробних підприємств. *Економічний аналіз*, 2023. № 1. Том. 33. С. 323-330. URL: <https://doi.org/10.35774/econa2023.01.323>

4. Собко О.М., Стахурська С.В. Розвиток інтелектуального потенціалу підприємства в умовах сучасних змін. *Економічний аналіз*, 2023. № 2. С. 194-201. URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/5708/6565657249>

5. Стахурська С.В. Дослідження ринку молочної продукції України. *Журнал стратегічних економічних досліджень. Сучасні тенденції та проблеми управління*, 2023. № 2(13). С. 102-109

6. Стахурська С.В. Теоретичні засади формування механізму управління інтелектуальним потенціалом. *Економічний дискурс*. № 1-2. 2023. С. URL : <http://ed.pdatu.edu.ua/issue/view/16977>

7. Стахурська С.В. Система управління інтелектуальним потенціалом на основі інструментарію брендингу. *Вісник східноукраїнського національного університету ім. В. Даля*, № 2 (278), 2023, с. 84-89. DOI:

<https://doi.org/10.33216/1998-7927-2023-278-2-90-95>

<https://journals.snu.edu.ua/index.php/VisnikSNU/article/view/684>

Публікації в матеріалах конференцій (тези доповідей):

8. Бойчик І., Стахурська С. Підходи до оцінювання ефективності правління нетрадиційними об'єктами інтелектуальної власності молокопереробних підприємств. *Міжгалузеві диспути: динаміка та розвиток сучасних наукових досліджень. Матеріали IV Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 21 липня, 2023 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця : Європейська наукова платформа , 2023. 208 с. С. 64-67. URL:*

<https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conferenceproceeding/article/view/672/683>

9. Собко О. М., Стахурська С.В. Механізм управління інтелектуальним потенціалом підприємства. *Science and technology: problems, prospects and innovations. Proceedings of the 11th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Osaka, Japan. 2023. Pp. 243-246. URL:* <https://sci-conf.com.ua/xi-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-technology-problems-prospects-and-innovations-3-5-08-2023-osaka-yaponiya-arhiv/>

10. Собко О.М., Стахурська С.В. Оцінювання управління інтелектуальним потенціалом вітчизняних молокопереробних підприємств. *Сімдесят сьомі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки: матеріали Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції, (м. Львів, Україна – м. Переворськ, Польща, 18-19 липня 2023 р.) / редкол. : О. Патряк та ін.; ГО «Наукова спільнота»; WSSG w Przeworsku. Львів: ФО-П Шпак В.Б. 111 с. ISSN 2522-963X*

11. Стахурська С. Інтелектуальний капітал як основа розвитку інтелектуального потенціалу підприємства в умовах економічних знань. *Світ наукових досліджень. Випуск 2»: матеріали Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції, (м. Тернопіль, Україна – м. Переворськ, Польща, 13-14 липня 2023 р.) / редкол.: О. Патряк та ін.; ГО «Наукова спільнота»; WSSG w Przeworsku. – Тернопіль: ФО-П Шпак В.Б. 115с.*

12. Стахурська С. Напрями розвитку інтелектуального потенціалу підприємства. *Підприємництво та логістика в умовах сучасних викликів. Матеріали I Міжнародної наук.– практ. конференції. Тези доповідей (24 – 25 червня 2020 р.)* / Відп. ред. А. І. Крисоватий, Тернопіль, 2020.С.

13. Стахурська С.В. Ринок молочної продукції України: стан та тенденції. *Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference*, August 11, 2023. Amsterdam, The Netherlands: European Scientific Platform. С.31-32. URL: <https://go-vropejska.esclick.me/IyvDbSfny5mu>

14. Стахурська С.В. Напрями вдосконалення управління інтелектуальним потенціалом підприємства в умовах цифрової економіки. *Підприємництво та логістика в умовах сучасних викликів. Матеріали II Міжнародної наук.– практ. конференції. Тези доповідей (26 – 28 травня 2022 р.)* / Відп. ред. А. І. Крисоватий, Тернопіль, 2022. С. 91-93.

15. Стахурська С.В. Формування системи управління інтелектуальним потенціалом підприємства на основі брендингу. *The 5 th International scientific and practical conference “Modern problems of science, education and society” (July 17-19, 2023)* SPC “Sci-conf.com.ua”, Kyiv, Ukraine. 2023. 881 p.

ANNOTATION

Stakhurska S. V. Development Management of the Intellectual Potential of an Enterprise. – Qualifying thesis manuscript copyright.

Thesis for the degree of the PhD in Management. – West Ukrainian National University, Ministry of Education and Science of Ukraine, Ternopil, 2023.

The thesis deals with the evolution of the management theory. The growing influence of the intellectual factor providing competitive advantages, innovation and intellectual capacity of an enterprise was identified. It promoted the justification of the relevance of the research topic. It was proved that the use of traditional business models is not enough for the functioning of competitive enterprise. The competitiveness is increased by intellectual factors. It was justified that economic feasibility of the improvement of development management of the intellectual potential is caused by rapid processes of digitalization, strengthening the influence of information technologies, forming value model of the support of competitive advantages and strengthening the influence of intellectual factors in the increase of innovation of enterprises.

It was revealed the tendency of the increasing role of factors of intellectual capacity in economic growth which causes clarification of the approach to meaningful interpretation of intellectual potential in intensification of processes of intellectualization at enterprises, creation intellectual value that enables supporting not only intellectual capacity of production and business processes but increase the quality of life and development of innovation business models. Taking into consideration the stated above information, the expediency of revealing and identification of intellectual vacuum as a request for absent components/parameters of intellectual potential which embraces processes of change in demand, risk and indifference of market environment, competition as a market factor and also public influence as a focused means to regulate economy and minimize its negative impact forming the structure of mechanism of development management of the intellectual potential of an enterprise were argued.

The following concepts were proposed to be clarified: 1) “intellectual capacity of an enterprise” as a possibility to create intellectual added value developing production and commercialization of production of intellectual capacity which supports innovative business development. The definition for “the intellectual potential of an enterprise” was suggested. It allows taking into account modern tendencies in business development, digitalization and innovativeness of business activity; 2) “development management of the intellectual potential of an enterprise” as systematized processes of intellectualization of production and business processes to produce intellectual added value and support of innovative business development. The introduced definition “development management of the intellectual potential of an enterprise” lies within management theory, it allows showing concrete final result, identifying the area of intellectual factors and embracing a change in target benchmarks of functioning of an enterprise.

The functions of the intellectual potential of an enterprise were systematized. Their goal is to generate intellectual added value defining its specifics as an important component of potential of business entity to strengthen its impact of intellectual factors on valuable competitive advantages.

The approaches for structuring of the intellectual potential of an enterprise were improved. It reflects the set of components of personal and organizational elements. Distinguishing these two elements allows forming intellectual property for an enterprise which enables identifying vectors of support of intellectualization of their activity.

The model of development management of the intellectual potential of an enterprise was developed. Its action is directed to increase innovativeness, effectiveness and competitiveness of an enterprise and also the generation of intellectual added value which is achieved by combination of monitoring and forecasting system which is able to predict potential points of demand in intellectual resources with factors of management system which includes goals, principles, criteria and methods of impact, and mechanism of management of processes of labor intellectualization under the conditions of market environment supplemented by digitalization factor.

It was made system analysis of the principles of building system model of development management of the intellectual potential of an enterprise (scientism, optimality, flexibility, systemacy, innovativeness and cost minimization); the synergy of their use supports its progressive forming. Development management of the intellectual potential is proposed to realize in two main areas: 1) in production, embraces all technological processes in their interconnection with management subsystem and material and technical support; 2) in business, intellectual potential is formed and developed in the system of intellectual property, in interaction with contractors and market. Feasibility of using digitalization as an instrument of the development of the intellectual potential which improves possibilities for intellectualization of management and production and business processes of modern enterprises was proved. Expediency of identification of final result of model as generation of intellectual added value which is directed for coordination of all processes and elements of development management of the intellectual property was justified.

2. The approaches in methods of evaluation of effectiveness of development management of the intellectual property of an enterprise were deepened in the thesis. The main criterion of effectiveness that is maximization of the value of intellectual added value and the set of estimates were proposed. Estimates were identified, which are the most actual for dairy enterprises (trademarks, computer programs, know-how, quality management system, commercial secret, goodwill). It was suggested evaluation system with the next three levels for development management of intellectual property of an enterprise: 1) evaluation of the effectiveness of management of intellectual property; 2) evaluation of the effectiveness of development management of personal intellectual potential; 3) evaluation of the level of digitalization of management of the intellectual potential. Methodological tools of evaluation of development management of the intellectual potential of an enterprise were improved. Efficiency criteria, types and indicators of evaluation of effects in the context of management of intellectual property, the development of personal intellectual potential and the level of digitalization were systematized. For successful management decisions in the area of effective use of objects of intellectual property,

the next suggestions were proposed: 1) the scale was developed to determine the level of dependence of management decisions on value of the coefficient of updating of software of an enterprise; 2) the scale was developed to determine the level of coverage of products by the systems of quality management.

The analysis of condition and dynamics of intellectual potential was made by researched dairy enterprises which allowed defining a low intellectual capacity of production taking into consideration their ability to generate intellectual added value. The evaluation of the influence of the intellectual potential on the generation of intellectual added value at researched dairy enterprises was made. It allowed substantiation of the dependence of the intellectual potential capacity on the generation of added value. The reserves to improve development management of the intellectual potential for the revival of the processes of the generation of added value at dairy enterprises were identified.

In the thesis, there were suggested the directions to improve methodological approach for the evaluation of effectiveness of the use of branding tools in the process of forming system of development management of the intellectual potential of an enterprise that is the set of branding tools for expert evaluation giving a possibility to define the relevance of its use for taking marketing and management optimal decisions.

The directions to improve development management of the intellectual potential of an enterprise by developing intellectual capital particularly in forming intellectual property were reasoned. The reserves of the revival of generation of intellectual added value as the result indicator of the development of intellectual capital what is the base for forming intellectual potential of an enterprise. The reserves of the increase of the coefficient of intellectual added value at researched business entities that are within the increase of indicators of return on equity, profitability of sales and establishing processes for continuous personnel training were found.

Using the method of the main components and modeling the influence of received factors on intellectual added value by interpreting received factor space, the

set of important indicators which determine a strategic direction of the processes of development management of the intellectual potential were found and identified.

Using the results of factor analysis of the dependence of the value of net income of product realization on changes of factors of system of development of the intellectual potential at an enterprise evaluated by the set of indicators, it was revealed that the biggest influence on the support of the increase of intellectual added value was made by the next factors: improvement of the financial sustainability as a means to support development, the increase of level of capital turnover as a factor of a high liquidity of an enterprise, the growth of a part of export in net income as a factor of realization of intellectual potential, the increase of the level of personnel motivation to study as a key condition for the increase of intellectualization of labor and also the increase of cost of intangible assets as a result of coordinative activity of all elements of management system of an enterprise and development of intellectual potential. The directions to form the main reserves for the increase of intellectualization of production and business processes realizing within the strategies of innovative development, knowledge management and development of export markets were offered.

Developed propositions for development management of the intellectual potential of an enterprise were used within intellectualization of activity of some enterprises. Thesis results were implemented at private joint stock company “Ternopil Milk Plant”, LLC “Milk Plant “Sambirskiyi”, and farming enterprise “Bilak”. Thesis theoretical, methodological and practical author’s developments are introduced into the learning process at West Ukrainian National University

Key words: branding, intellectual capital, intellectual vacuum, intellectual potential, intellectual property, intellectual added value, innovativeness, innovative development, human capital, competitiveness, human potential, mechanism of development management of the intellectual potential of an enterprise, development management of the intellectual potential of an enterprise, digitalization.

**LIST OF THE PUBLISHED WORKS OF THE FINDER
ON THE TOPIC OF THE DISSERTATION**

*Publication in a foreign periodical scientific publication indexed in the Scopus
scientometric database*

1. Alekseieva K., Turchyn L., Sobko O., Boichyk I., Stakhurska S. Intellectual Capital of Entrepreneurship: Inter-connections and ways of stimulating the development International. *International Journal of Scientific and Technology Research*, 2020, 9(3), pp. 7039–7043.

*Publication in a foreign periodical scientific publication indexed in the Index
Copernicus scientometric database:*

2. Boychyk I., Stakhurs'ka S. Otsynuyvannya efektyvnosti upravlinnya intelektual'nym potentsialom molokopererobnykh pidpryyemstv. *Innovatsiyna ekonomika*, 2023. № 2 [94]. S. 49-58.

3. Sobko O.M., Stakhurs'ka S.V. Otsynuyvannya efektyvnosti upravlinnya intelektual'nym potentsialom molokopererobnykh pidpryyemstv. *Ekonomichnyy analiz*, 2023. № 1. Tom. 33. S. 323-330. URL: <https://doi.org/10.35774/econa2023.01.323>

4. Sobko O.M., Stakhurs'ka S.V. Rozvytok intelektual'noho potentsialu pidpryyemstva v umovakh suchasnykh zmin. *Ekonomichnyy analiz*, 2023. № 2. S. 194-201. URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/5708/6565657249>

5. Stakhurs'ka S.V. Doslidzhennya rynku molochnoyi produktsiyi Ukrayiny. Zhurnal stratehichnykh ekonomichnykh doslidzhen'. *Suchasni tendentsiyi ta problemy upravlinnya*, 2023. № 2(13). S. 102-109

6. Stakhurs'ka S.V. Teoretychni zasady formuvannya mekhanizmu upravlinnya intelektual'nym potentsialom. *Ekonomichnyy dyskurs*. № 1-2. 2023. S. URL : <http://ed.pdatu.edu.ua/issue/view/16977>

7. Stakhurs'ka S.V. Systema upravlinnya intelektual'nym potentsialom na osnovi instrumentariyu brendynhu. *Visnyk skhidnoukrayins'koho natsional'noho universytetu im. V. Dalya*, №. 2 (278), 2023, s. 84-89. DOI: <https://doi.org/10.33216/1998-7927-2023-278-2-90-95>
<https://journals.snu.edu.ua/index.php/VisnikSNU/article/view/684>

Publications in conference materials (abstracts of reports):

8. Boychyk I., Stakhurs'ka S. Pidkhody do otsynyuvannya efektyvnosti pravlinnya netradytsiynymy ob'yektamy intelektual'noyi vlasnosti molokopererobnykh pidpryyemstv. *Mizhhaluzevi dysputy: dynamika ta rozvytok suchasnykh naukovykh doslidzhen'. Materialy IV Mizhnarodnoyi naukovoyi konferentsiyi, m. Khmel'nyts'kyy, 21 lypnya, 2023 r. / Mizhnarodnyy tsentr naukovykh doslidzhen'. Vinnytsya : Yevropeys'ka naukova platforma , 2023. 208 s. (S. 64-67.)* URL:

<https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conferenceproceeding/article/view/672/683>

9. Sobko O. M., Stakhurs'ka S.V. Mekhanizm upravlinnya intelektual'nym potentsialom pidpryyemstva. *Science and technology: problems, prospects and innovations. Proceedings of the 11th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Osaka, Japan. 2023. Pp. 243-246.* URL: <https://sci-conf.com.ua/xi-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-technology-problems-prospects-and-innovations-3-5-08-2023-osaka-yaponiya-arhiv/>

10. Sobko O.M., Stakhurs'ka S.V. Otsynyuvannya upravlinnya intelektual'nym potentsialom vitchyznyanykh molokopererobnykh pidpryyemstv. *Simdesyat s'omi ekonomiko-pravovi dyskusiyi. Seriya: Sotsial'ni ta humanitarni nauky: materialy Mizhnarodnoyi mul'tydyistsyplinarnoyi naukovoyi internet-konferentsiyi, (m. L'viv, Ukrayina – m. Perevors'k, Pol'shcha, 18-19 lypnya 2023 r.) / redkol. : O. Patryak ta in.; HO «Naukova spil'nota»; WSSG w Przeworsku. L'viv: FO-P Shpak V.B. 111 s. ISSN 2522-963KH*

11. Stakhurs'ka S. Intelektual'nyy kapital yak osnova rozvytku intelektual'noho potentsialu pidpryyemstva v umovakh ekonomichnykh znan'. *Svit naukovykh*

doslidzhen'. Vypusk 2»: materialy Mizhnarodnoyi mul'tydystryplinarnoyi naukovoyi internet-konferentsiyi, (m. Ternopil', Ukrayina – m. Perevors'k, Pol'shcha, 13-14 lypnya 2023 r.) / redkol.: O. Patryak ta in.; HO «Naukova spil'nota»; WSSG w Przeworsku. – Ternopil': FO-P Shpak V.B. 115s.

12. Stakhurs'ka S. Napryamy rozvytku intelektual'noho potentsialu pidpryyemstva. *Pidpryyemnytstvo ta lohistyka v umovakh suchasnykh vyklykiv. Materialy I Mizhnarodnoyi nauk.– prakt. konferentsiyi. Tezy dopovidey (24 – 25 chervnya 2020 r.) / Vidp. red. A. I. Krysovaty, Ternopil', 2020.S.*

13. Stakhurs'ka S.V. Rynok molochnoyi produktsiyi Ukrayiny: stan ta tendentsiyi. *Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference, August 11, 2023. Amsterdam, The Netherlands: European Scientific Platform. S.31-32. URL: <https://go-vropejska.esclick.me/IyvDbSfny5mu>*

14. Stakhurs'ka S.V. Napryamy vdoskonalennya upravlinnya intelektual'nym potentsialom pidpryyemstva v umovakh tsyfrovoyi ekonomiky. *Pidpryyemnytstvo ta lohistyka v umovakh suchasnykh vyklykiv. Materialy II Mizhnarodnoyi nauk.– prakt. konferentsiyi. Tezy dopovidey (26 – 28 travnya 2022 r.) / Vidp. red. A. I. Krysovaty, Ternopil', 2022. S. 91-93.*

15. Stakhurs'ka S.V. Formuvannya systemy upravlinnya intelektual'nym potentsialom pidpryyemstva na osnovi brendinhu. *The 5 th International scientific and practical conference “Modern problems of science, education and society” (July 17-19, 2023) SPC “Sci-conf.com.ua”, Kyiv, Ukraine. 2023. 881 p.*