

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Західноукраїнського
національного університету

доктор економічних наук, професор

Оксана ДЕСЯТНЮК
« 28 » жовтня 2023 р.



ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Жуковської Аліни Юріївни на тему «Доктрина управління інклюзивним розвитком національної економіки», поданої на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством

Рецензенти: доктор економічних наук, професор Р.Р. Августин
доктор економічних наук, професор Г. Л. Монастирський
доктор економічних наук, професор П.Р. Пуцентейло

провели попередню експертизу докторської дисертації **Жуковської Аліни Юріївни** на тему «Доктрина управління інклюзивним розвитком національної економіки» та прийняли таке рішення.

Актуальність теми. Протягом тривалого часу світова наукова спільнота активно працює над пошуком напрямків, методів, інструментів та механізмів забезпечення економічного зростання. Тенденції розвитку світової економіки, такі як: підвищення рівня безробіття та нерівності населення у доходах; деформація вікової структури населення, в тому числі і економічно активного, в сторону старіння; проблеми соціальної інтеграції та екологічні загрози, змусили науковців визнати, що ринкова економіка самостійно не здатна вирішувати ключові соціальні проблеми і що лише економічного розвитку недостатньо для забезпечення

повноцінного ефективного розвитку держави.

Саме тому у 2017 році на 48-му Всесвітньому економічному форумі в Давосі (Швейцарія) було запропоновано змінити пріоритети економічної політики, які повинні бути переорієнтовані на більш ефективну протидію незахищеності і нерівності, що супроводжують технологічні зміни і глобалізацію. Саме стійкий всеохоплюючий прогрес, який супроводжується зростанням доходів населення із одночасним підвищенням його економічних можливостей, рівня захищеності та якості життя повинен бути визнаний головною метою економічного розвитку, а не ріст ВВП, як вважалося до цього. Аналіз основних макроекономічних показників країни може показувати досягнення високого рівня економічного розвитку, але при цьому значна частина населення не буде «включена» в процес створення ВВП, а відповідно й у розподіл суспільних благ, в результаті чого спостерігається майнове розшарування населення і виникає низка супутніх проблем, головною серед яких є бідність. В сукупності це актуалізує проблему дослідження управління інклюзивним розвитком національної економіки, яка перебуває під впливом різних викликів.

Багатоаспектність досліджуваної проблеми відображена у працях вітчизняних та зарубіжних вчених. Безпосередньо вивченням питання інклюзивного зростання і розвитку економіки присвячені наукові праці зарубіжних дослідників, серед яких: І. Алі, С. А. Асонгу, А. Х. Ахмад, Б. Бугард, К. Віджелін, Г. Вулф, Дж. Гупта, З. Дарвас, К. Дж. Джонстон, М. Ейнскоу, О. Іанчовіч, Р. Канбур, С. Керрінгтон, П. Дж. Кларксон, С. Класен, Д. Т. Левелін, С. Леувіс, С. Лундстром, Д. Людвіг, Т. Мак-Кінлі, Ф. Макнахтен, Ш. Манагі, Р. Мехта, В. Мурінде, Н.М. Одхіамбо, Г. Рауніяр, Г. Г. Сон, Г. Томас, Л. Флоріан, К. Форлін, С.Ф. Хабіто, Ю. Хедрік-Вонг, У. Шарма та інші. Серед українських науковців, які вивчали необхідність і специфіку інклюзивного зростання та розвитку економіки, слід виділити: А. В. Базилюк, О. Г. Вдовічена, Ю. Г. Власенко, М. В. Дерев'ягіна, К. В. Дзензелюка, Л. М. Ємельяненко, С. О. Єрмака, О. В. Жулин, І. Й. Малого, К. Л. Пивоварову, О. Д. Прогнімака, О. І. Продіуса, Е. В. Прушківську, С. В. Тютюнникову, Л. І. Федулову та ін. Структуру і специфіку функціонування національних економік аналізували: В. В. Білоцерківець, А. Ю. Васіна, Л. С. Гринів, Т. Л. Желюк, О. О. Загородня, М. В. Кічурчак, П. В.

Круш, В. К. Лебедєва, А. Ф. Мельник, С. В. Онишко, Т. М. Попович, Т. В. Постанова, Г. Г. Старостенко, В. М. Тарасевич та інші. Наукові засади управління національною економікою на різних рівнях обґрунтовані в працях Р.Р. Авустина, О.П. Дудкіної, О.І. Жилінської, С.В. Козловського, Н.М. Кривокульської, Г.Л. Монастирського, С.А. Надвиничного, А.А. Олешко, М.М. Шкільняка й ін.

Однак в науковій літературі відсутні комплексні дослідження системи управління інклюзивним розвитком національної економіки, недостатньо уваги приділено оцінці потенціалу національної економіки з точки зору інклюзивності, недостатньо чітко сформульовані вектори та драйвери інклюзивного розвитку.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами, грантами.

Дисертаційна робота є складовою частиною науково-дослідної роботи Західноукраїнського національного університету за такими темами: «Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування» (ДР № 0122U201483) в частині організаційно-методичного забезпечення управління інклюзивним розвитком національної економіки; «Аналіз фінансової спроможності територіальної громади для побудови системи цивільного захисту населення» (ДР № 0121U114004), в якій обґрунтовано рекомендації щодо використання механізму грантового фінансування цивільного захисту населення Шумської територіальної громади; «Організація співпраці підприємств агробізнесу з органами місцевого самоврядування» (ДР № 0122U201024), в якій обґрунтовано форми співпраці органів місцевого самоврядування з бізнес-структурами в частині досягнення завдань управління інклюзивним розвитком територіальної громади; «Розробка Програми підвищення ефективності управління активами Полянської територіальної громади» (ДР №0123U1003561), в якій запропоновано механізми управління територіальною громадою на засадах інклюзивно-орієнтованого публічно-приватного партнерства та міжмуніципального співробітництва; «Конкурентне позиціонування закладу охорони здоров'я на ринку медичних послуг» (ДР № 0123U104127), в якій запропоновано науково-організаційний механізм забезпечення пацієнт-орієнтованого підходу в наданні медичних послуг на регіональному ринку.

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є поглиблення наукових засад, обґрунтування методологічних положень, вироблення наукових та практичних рекомендації щодо управління інклюзивним розвитком національної економіки.

Реалізація мети дослідження обумовила об'єктивну необхідність постановки та вирішення наступного комплексу завдань:

- ідентифікації детермінантів формування сучасної парадигми розвитку національної економіки для виокремлення основних викликів та проблем;
- узагальнення концептуальних підходів до розвитку національної економіки для виявлення передумов інклюзивно-орієнтованого вектору її розвитку;
- обґрунтування суті інклюзивного розвитку як об'єкту управління для верифікації об'єктивної необхідності та завдань управління ним;
- обґрунтування теоретико-методологічних засад управління інклюзивним розвитком національної економіки для поглиблення наукового базису управління національною економікою;
- обґрунтування організаційно-методичних підходів до оцінки рівня і та потенціалу інклюзивного розвитку національної економіки з метою створення інформаційно-аналітичного підґрунтя управління ним;
- оцінювання стану інклюзивного розвитку національної економіки та визначення її місця в глобальних рейтингах з метою виявлення стримуючих та стимулюючих чинників інклюзивного розвитку та вироблення організаційно-економічного механізму управління ним;
- проведення аналізу інституційного забезпечення управління інклюзивним розвитком національної економіки для побудови рівневої моделі управління;
- аналіз результативності інструментарію організаційно-економічного механізму управління інклюзивним розвитком національної економіки для встановлення відповідності сучасних викликам та проблемам, та розробки доктрини трансформації його складових;
- розробка доктрини як концептуальної основи управління інклюзивним розвитком національної економіки в умовах воєнного стану та післявоєнного

відновлення;

– обґрунтування механізмів створення інклюзивного середовища національної економіки за рахунок активізації використання потенціалів «срібної» та «цифрової» економік;

– розробка шляхів впровадження інклюзивного підходу в систему публічного управління для формування інклюзивного середовища територіальних громад та підвищення якості та доступності публічних послуг;

– вироблення пропозицій щодо запровадження інклюзивного підходу в сферу охорони здоров'я з метою підвищення якості медичних послуг;

– розробка шляхів впровадження інклюзивного підходу в управління підприємницьким сектором національної економіки з метою розвитку інклюзивного підприємництва і активізації використання людського потенціалу.

Об'єктом дослідження є процес управління інклюзивним розвитком національної економіки.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні та прикладні засади управління інклюзивним розвитком національної економіки.

Методи дослідження. Для досягнення визначеної мети у дисертаційній роботі використано широкий спектр загальнологічних методів дослідження: аналіз, синтез, дедукція, індукція, аналогія, моделювання, абстрагування та узагальнення. Окрім них в роботі використано низку загальнонаукових підходів та методів дослідження: системний підхід – для дослідження управління інклюзивним розвитком національної економіки як системи, яка складається із економічної, соціальної, екологічної та інституційної підсистем; інституційний підхід – для побудови системи інститутів інклюзивного розвитку національної економіки, яка складається із базових, економічних, соціальних та екологічних інститутів; структурний підхід – для дослідження структури системи управління національною економікою, яка складається із державної і муніципальної влади; порівняльний аналіз – для співставлення понять «інклюзивне зростання» та «інклюзивний розвиток», для порівняння різних методик оцінки інклюзивного розвитку національної економіки; структурний аналіз – для визначення структури потенціалу національної економіки

в сфері інклюзивного розвитку; факторний аналіз – для дослідження чинників, які впливають на розвиток національних економік в сучасних умовах; категоріальний аналіз – для комплексного дослідження кінцевих результатів науково-дослідної діяльності вітчизняних та зарубіжних науковців з питань інклюзивного розвитку національної економіки; контент-аналіз – для визначення актуальності теми дисертаційного дослідження; інверт-аналіз – для ідентифікації основних тенденцій в еволюції теорій і концепцій розвитку національної економіки; бібліометричний аналіз за допомогою програмного засобу «VOSviewer» – для визначення актуальності тематики інклюзивного розвитку економіки в наукометричній базі SCOPUS; кореляційно-регресивний аналіз – для встановлення взаємозв'язку і взаємозалежності між різними показниками та індексами, що визначають інклюзивний розвиток національної економіки.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у поглибленні теоретико-методичних підходів та виробленні практичних рекомендації щодо формування та реалізації доктрини управління інклюзивним розвитком національної економіки. Зокрема у дисертації:

вперше:

запропоновано доктрину як концептуальну основу управління інклюзивним розвитком національної економіки, яка базується на системному, інституційному, процесному, ситуаційному, функціональному та інноваційному підходах, включає цілепокладаючу, цілереалізуючу та результуючу підсистеми і дозволяє підвищити спроможність держави у примноженні інклюзивного потенціалу національної економіки за рахунок «срібної» та «цифрової» економік та впровадження інклюзивного підходу управління національною економікою на макроструктурному рівні, зокрема в систему публічного управління, систему управління сферою охорони здоров'я та систему управління підприємницьким сектором;

удосконалено:

наукові засади до трактування суті інклюзивного розвитку, під яким слід розуміти створення інвестиційно-привабливого, гендерно-орієнтованого, екологічно-чистого, комфортного середовища країни із розвинутою

інфраструктурою, ефективно працюючим малим та середнім бізнесом, із ефективним урядуванням та активною спільнотою людей, де кожен член суспільства може реалізувати свої можливості та задовільнити свої потреби незалежно від віку, статі, національності та віросповідання, фізичних та фінансових можливостей, що на відміну від вже існуючих підходів, об'єднує всі вектори сталого розвитку національної економіки;

наукові засади до розуміння суті управління інклюзивним розвитком національної економіки, під яким в роботі запропоновано розуміти систему заходів держави підтримуючого, компенсаційного та регулюючого характеру, спрямованих на створення умов задоволення потреб та реалізації можливостей всіх без винятку членів суспільства, вирішення складних соціально-економічних проблем та адаптації до євроінтеграційних та глобалізаційних викликів за рахунок поєднання наукової, цільової, функціональної та ресурсної підсистем управління, що забезпечує комплексний підхід до розуміння системи управління інклюзивним розвитком національної економіки;

організаційно-методичні підходи до аналізу потенціалу національної економіки в сфері інклюзивного розвитку, в основу яких покладено оцінку економічного, соціального, екологічного, інституційного та інфраструктурного потенціалів інклюзивного розвитку національної економіки;

цільову систему стратегічного управління розвитком національної економіки шляхом верифікації її складових, що передбачають: створення інституційної бази інклюзивного розвитку національної економіки; реалізацію інклюзивного підходу в публічному управлінні, управління освітою та охороною здоров'я, молодіжній та культурній політиці; розвиток «срібної», «зеленої», «шеренгової», «циркулярної» та цифрової економік, розвиток інклюзивного підприємництва; поглиблення соціальної інтеграції суспільства;

інституційне забезпечення управління інклюзивним розвитком національної економіки шляхом розробки рівневої моделі управління, яка включає наднаціональний, національний, регіональний та локальний рівні, формальні та неформальні інститути, правове забезпечення, що формують інституційний базис

управління інклюзивним розвитком національної економіки;

набули подальшого розвитку:

організаційно-економічний механізм управління інклюзивним розвитком в частині використання аналітичного інструментарію оцінювання потенціалу національної економіки до інклюзивного розвитку, планово-прогностичних важелів в контексті врахування безпекових викликів воєнного стану та потреб післявоєнного відновлення та адаптації національних соціальних стандартів до євроінтеграційних вимог, інвестиційних (надання державних інвестицій), фіскальних (надання податкових пільг), монетарних (надання державних кредитів) інструментів підтримки цифрового інклюзивно-орієнтованого бізнесу;

механізми розвитку «срібної» економіки, як форми створення інклюзивного середовища, що повинні включати: 1) програми регулювання варіантів виходу на пенсію, програми адаптації робочих місць до особливостей менталітету та фізичного самопочуття літніх працівників; програми безперервного навчання; соціальні програми зниження рівня дискримінації за віком; 2) формування фінансових резервів для оплати послуг по догляду за особами похилого віку; забезпечення органів соціального захисту необхідною кількістю фахівців по догляду за літніми людьми;

напрями впровадження інклюзивного підходу в систему внутріорганізаційного супроводу функціональної діяльності інститутів публічного управління, що повинні передбачати: 1) імплементацію в роботу органів місцевого самоврядування технології «універсального дизайну», яка дозволить: створити умови для рівного доступу громадян до основних прав та свобод; підвищити якість життя населення та забезпечити рівний доступ до ресурсів та благ, які є в розпорядженні територіальних громад; 2) підвищення якості та доступності публічних послуг шляхом: використання цифрових додатків та моделі відкритого простору, що сприятиме інтеграції України в європейський інклюзивний простір;

механізми забезпечення інклюзивного підходу до управління сферою охорони здоров'я, які повинні включати: впровадження автоматизованих інформаційних галузевих систем; розвиток телемедицини; удосконалення розвитку системи

моніторингу стану здоров'я населення; створення та впровадження нових комп'ютерних технологій профілактики захворювань, та їх діагностики, удосконалення інформаційного супроводу лікувальних процесів; створення загальнодоступних електронних медичних ресурсів, що сприятиме покращенню стану здоров'я населення та зростання потенціалу національної економіки в сфері інклюзивного розвитку;

організаційні підходи до управління підприємницьким сектором, які повинні включати: запровадження державних та місцевих програм розвитку інклюзивного підприємництва, що сприятиме підвищенню рівня благополуччя різних категорій населення; модернізацію системи внутріорганізаційного управління інклюзивними підприємствами за рахунок використання кроскультурного та кейс-менеджменту.

Практичне значення одержаних результатів полягає у тому, що вони апробовані і доведені до рівня конкретних методичних і практичних рекомендацій. Зокрема: пропозиції щодо розрахунку потенціалу національної економіки в сфері інклюзивного розвитку в роботі Міністерства соціальної політики України при виробленні та реалізації важелі соціальної політики щодо створення інклюзивного суспільства шляхом адаптації національної системи соціальних стандартів і гарантій до вимог ЄС, розвитку потенціалу «срібної» економіки, інноватизації інструментів надання соціальних послуг, розвитку соціального інклюзивного підприємництва (довідка № 3134/0/290-23/51 від 03.11.2023 р.); пропозиції автора щодо імплементації інклюзивного підходу в процес надання публічних послуг та стимулювання запровадження та розвитку інклюзивного підприємництва використані в роботі Управління стратегічного розвитку міста Тернопільської міської ради при розробці Стратегії інклюзивного розвитку Тернопільської міської територіальної громади на період 2020-2025 рр. (довідка № 86/2 від 22.09.2023 р.); пропозиції щодо створення інвестиційно-привабливої, гендерно-орієнтованої, комфортної, екологічно-чистої територіальної громади з розвинутою інфраструктурою, ефективним малим та середнім бізнесом, активною спільнотою людей, де кожен член громади може реалізувати свої можливості та задовільнити свої потреби незалежно від віку, статі, місця проживання, фізичних та матеріальних

можливостей, національності та віросповідання в практичній діяльності Почаївської міської ради (довідка № 1322 від 16.10.2023 р.); пропозиції щодо підвищення ефективності механізмів забезпечення обізнаності громадян про підтримку потенціалу здоров'я та його моніторингу використані в роботі КНП «Тернопільський обласний інформаційно-аналітичний центр медичної статистики» Тернопільської обласної ради при інформаційному наповненні платформи Центру та реалізації завдань комплексної програми «Здоров'я громади на 2022-2024 роки» в частині підвищення якості надання медичної допомоги та підтримки безпеки здоров'я населення регіону (довідка № 58 від 4.09.2023 р.); пропозиції щодо оцінювання результативності управління капітальним будівництвом та архітектурою області в контексті створення безбар'єрного середовища життєдіяльності в процесі моніторингу програмно-планової роботи Департаменту архітектури, містобудування, житлово-комунального господарства та енергозбереження Тернопільської обласної міської адміністрації (довідка № 01-09/2065 від 19.12.2023 р.).

Отримані результати дослідження впроваджено у навчальний процес Західноукраїнського національного університету при поглибленні змістового наповнення програм та розробки управлінських ситуацій з дисциплін: «Механізм реалізації соціальної і гуманітарної політики» для підготовки здобувачів на третьому рівні вищої освіти галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування»; «Інформаційні технології надання медичних послуг» для підготовки студентів на другому (магістерському) рівні вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент закладів охорони здоров'я»; «Організація надання публічних послуг» для підготовки студентів на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування»; «Кроскультурний менеджмент» для підготовки

студентів на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент» (довідка № 126-26/2007 від 22.09.2023 р.).

Особистий внесок здобувача. Дисертаційна робота є самостійно виконаним науковим дослідженням. Сформовані й обґрунтовані у роботі наукові положення, розробки, висновки і рекомендації отримано здобувачем самостійно. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, використано ті ідеї та положення, які є результатом самостійного дослідження здобувача.

Апробація результатів дослідження. Основні положення й результати дисертації доповідалися, обговорювалися та отримали схвальні відгуки на 23 міжнародних науково-практичних конференціях: 9th International Conference on Advanced computer information technologies ACIT'2019 (Ceske Budejovice, Czech Republic, 2019), 11th International Conference on Advanced Computer Information Technologies ACIT'2021 (Deggendorf, Germany, 2021), 11th International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications: IDAACS'2021 (Cracow, Poland, 2021), 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT'2022) (Spišská Kapitula, Slovakia, 2022), International Conference on Information Technology and Implementation (IT&I'2022) (Kyiv, Ukraine, 2022), 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT'2023) (Wrocław, Poland, 2023), Міжнародній науково-практичній конференції «Сектори економіки в процесі реалізації державної регіональної політики» (м. Тернопіль, 2017 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Стратегії та політика розвитку територій: міжнародні, національні, регіональні та локальні виклики» (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 2018 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Публічне управління для сталого розвитку: виклики та перспективи на національному та місцевому рівнях» (м. Маріуполь, 2018 р.), Всеукраїнській науково-практичній конференції «Модернізація менеджменту системи охорони здоров'я в умовах проведення медичної реформи» (м. Тернопіль – м. Кам'янець-Подільський, 2018 р.), Всеукраїнській науково-практичній конференції з

міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки» (м. Тернопіль, 2019 р.), VI Всеукраїнській науково-практичній конференції «Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні» (м. Полтава, 2019 р.), VII Міжнародній науково-практичній конференції «Глобальні та регіональні проблеми інформатизації в суспільстві і природокористуванні – 2019» (м. Київ, 2019 р.), III Міжнародній науковій конференції Української асоціації дослідників освіти «Імплементация європейських стандартів в українські освітні дослідження» (м. Київ – м. Дрогобич, 2019 р.), II Міжнародній науково-практичній конференції «Вплив кліматичних змін на просторовий розвиток територій Землі: наслідки та шляхи вирішення» (м. Херсон, 2019 р.); International Scientific Conference Information potential of socio-economic development of the state and regions (Gromadka, Poland, 2020), VII Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції за міжнародною участю «Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні» (м. Полтава, 2020 р.), IX Міжнародній науково-практичній конференції «Вектори інноваційного розвитку освіти, науки і бізнесу в умовах глобальних змін» (м. Тернопіль, 2021 р.), II Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки» (м. Тернопіль, 2021 р.), XV Міжнародній науково-практичній конференції молодих учених і студентів «Інноваційні процеси економічного та соціально-культурного розвитку: вітчизняний та зарубіжний досвід» (м. Тернопіль, 2022 р.), Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України» (м. Тернопіль, 2022 р.), Міжнародній науково-практичній онлайн-конференції «Організація співробітництва територіальних громад із закладами освіти у воєнний період» (м. Дніпро, 2022 р.), IV Всеукраїнській науково-практичній конференції з міжнародною участю «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів» (м. Тернопіль, 2023 р.).

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора. Основні результати дисертації відображено у 60 наукових

працях з обсягом авторського внеску 32,09 друк. арк., з них: 31 публікація, в якій відображено основні наукові результати, та 29 наукових публікацій, які додатково відображають наукові результати дисертації.

Список публікацій за темою докторської дисертації

Наукові праці, які відображають основні наукові результати дисертації

1. Модернізація суспільного сектору економіки в умовах глобальних змін : моногр.; за ред. д-ра екон. наук, проф. А. Ф. Мельник. Тернопіль : ТНЕУ, Економічна думка, 2009. 528 с. (24 друк. арк., особистий внесок автора: розробка концепції суспільно-добровільного сектору економіки, дослідження місця суспільного сектору в економіках постсоціалістичних країн, аналіз системи соціальних стандартів та визначення проблематики їхнього запровадження в Україні, висвітлення особливостей державного регулювання в умовах глобальних змін – 3,83 друк. арк.).

2. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я : моногр; за ред. М. М. Шкільняка та Т. Л. Желюк. Тернопіль : Крок, 2020. 560 с. (23,5 друк. арк., особистий внесок автора: аналіз кадрової політики галузі охорони здоров'я в умовах проведення медичної реформи, визначення управлінського потенціалу галузі охорони здоров'я, дослідження лікарського самоврядування як інструменту реалізації кадрової політики, подання характеристики інклюзивного підходу в системі менеджменту закладів охорони здоров'я – 2,57 друк. арк.).

3. Жуковська А. Ю. Соціальні стандарти в сфері доходів населення та проблематика їх запровадження в Україні. *Актуальні проблеми економіки*. 2009. № 11 (101). С. 181-189, (індексувався в науково-метричній базі Scopus з 2008 по грудень 2016 р.), (0,6 друк. арк.).

4. Длугопольський О. В., Жуковська А. Ю. Корупція і соціальні реформи: аспекти взаємовпливу. *Актуальні проблеми економіки*. 2010. № 8. С. 229-239, (індексувався в науково-метричній базі Scopus з 2008 по грудень 2016 року), (0,4 друк. арк., особистий внесок автора: дослідження впливу соціальних реформ на рівень корупції в державі – 0,2 друк. арк.).

5. **Zhukovska A.**, Zheliuk T., Zhuk I., Borshch V., Makarenko M., Vozniakovska K. Financial and legal instruments for promoting the implementation of sustainable development policy of the state (states, region). *Journal of management Information and Decision Sciences*. 2021, Vol. 24(3), 1-16, (індексувався в науково-метричній базі Scopus до грудня 2021 року), (0,7 друк. арк., особистий внесок автора: дослідження фінансових та правових інструментів сталого розвитку національної економіки – 0,15 друк. арк.).

6. **Zhukovska A.**, Dluhopolskyi O., Zheliuk T., Shushpanov D., Brechko O., Kryvokulska N., Horiachko K. Silver economy: analysis of world trends and forecast for Ukraine. *Journal of Management Information and Decision Sciences*. 2021. Vol. 24 (7), 1-12, (індексувався в науково-метричній базі Scopus до грудня 2021 року), (0,7 друк. арк., особистий внесок автора: розробка рекомендації щодо розвитку срібної економіки – 0,2 друк. арк.).

7. Dluhopolskyi, O., **Zhukovska, A.** Inclusive Development as an Instrument to Overcome Economic Inequality and discrimination. *Economics – Innovative and Economics Research Journal*. 2023, Vol. 11(1), 11-27, (індексується у науково-метричній базі *Scopus*), (0,9 друк. арк., особистий внесок автора: визначення взаємозв'язку індексу інклюзивного розвитку з індексом Джині, індексом щастя, індексом якості життя та індексом розвитку людського потенціалу – 0,5 друк. арк.).

8. Жуковська А. Ю. Національна система державного регулювання економіки: чинники формування та шляхи адаптації до глобальних змін. *Галицький економічний вісник*. 2008. № 2 (17). С. 19-28. (0,7 друк. арк.).

9. Жуковська А. Ю. Особливості сучасної парадигми державного регулювання економіки. *Наука й економіка*. 2008. № 2 (10). С. 236-243. (0,7 друк. арк.).

10. Жуковська А. Ю. Інституційне забезпечення національних систем державного регулювання економіки: чинники впливу та шляхи удосконалення. *Наука молода*. 2008. № 9. С. 15-22. (0,66 друк. арк.).

11. Жуковська А. Ю. Адаптація державного регулювання економіки до умов глобалізації: прогнозування соціально-економічних наслідків. *Галицький*

економічний вісник. 2008. № 5 (20). С. 29-38. (0,7 друк. арк.).

12. Жуковська А. Ю. Шляхи підвищення якості адміністративних послуг органів виконавчої влади. *Економічний простір*. 2008. № 19. С. 82-91. (0,6 друк. арк.).

13. Жуковська А. Ю. Концептуальна парадигма функціонування суспільно-добровільного сектора в економіці України. *Світ фінансів*. 2009 № 2 (19). С. 71-85. (1,18 друк. арк.).

14. Жуковська А. Ю. Інституційні форми громадянського суспільства: тенденції становлення та розвитку. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2009. № 8 (99). С. 64-69. (0,58 друк. арк.).

15. Жуковська А. Ю. Умови формування та розвитку людського капіталу як фактор конкурентоспроможності національних економік. *Бюлетень Міжнародного Нобелівського економічного форуму*. 2010. № 1(3). Том 2. С. 107-117. (0,71 друк. арк.).

16. Жуковська А. Ю. Аналіз вітчизняної системи соціальних стандартів і гарантій як базових елементів соціальної політики держави. *Економічний аналіз*. 2011. Вип. 9. Частина 2. С. 180-183. (0,5 друк. арк.).

17. Длугопольський О. В., **Жуковська А. Ю.** Державно-приватні партнерства: зарубіжний досвід і уроки для України. *Актуальні проблеми економіки*. 2012. № 3 (129). С. 43-49, (0,42 друк. арк., особистий внесок автора – узагальнення досвіду країн-членів та кандидатів на вступ до Європейського Союзу щодо реалізації проектів державно-приватного партнерства в різних секторах національної економіки – 0,21 друк. арк.).

18. Жуковська А. Соціальна політика Європейського Союзу: співвідношення національного та наднаціонального. *Наука молода*. 2012. № 18. С. 41-46. (0,59 друк. арк.).

19. Жуковська А. Державно-приватне партнерство в соціальній сфері: зарубіжний досвід та перспективи запровадження в Україні. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*. 2017. № 3. С. 21-37. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2017.03.021> (1,23 друк. арк.).

20. Жуковська А. Інклюзивний підхід до розвитку економіки: генезис виникнення та основні положення. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*. 2019. № 2. С. 17-33. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2019.02.007>. (1,3 друк. арк.).

21. Жуковська А., Велічко К. Сучасні моделі соціальної відповідальності бізнесу: класифікація та порівняльна характеристика. *Вісник Київського національного університету ім. Т.Г. Шевченка*. 2019. Вип. 4 (205). С. 11-20. DOI: <https://doi.org/10.17721/1728-2667.2019/205-4/2>. (1,4 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз специфіки зарубіжних моделей соціальної відповідальності бізнесу та їх узагальнена класифікація – 1,2 друк. арк.).

22. Жуковська А. Ю. Інноваційні технології інклюзивної медицини. *Інноваційна економіка*, 2020. № 3-4 (83). С. 19-30. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2019.02.007>. (1,48 друк. арк.).

23. Жуковська А. «Срібна економіка» як ресурс інклюзивного розвитку національної економіки. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*. 2020. Вип. 3. С. 37-53. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2020.03.037>. (1,2 друк. арк.).

24. Жуковська А. Ю. Наукові детермінанти інклюзивного підприємництва. *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Серія: Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм*. 2020. Вип. 12. С. 113-120. DOI: <https://doi.org/10.26565/2310-9513-2020-12-11>. (0,87 друк. арк.).

25. Жуковська А. Кроскультурний менеджмент як інструмент інклюзивного підприємництва. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. Випуск № 3 (26). С. 67-75. DOI <https://doi.org/10.32782/easterneurope.26-11>. (1,0 друк. арк.).

26. Жуковська А. Детермінанти інклюзивного розвитку муніципальних утворень. *Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України*. 2020. Вип. № 25. С. 42-48. DOI: <https://doi.org/10.35774/rarrpsu2020.25.042>. (0,61 друк. арк.).

27. Жуковська А., Длугопольський О., Кошулько, О. Політика суверенізму за умов пандемії COVID-19: уніфікація VS диференціація. *Вісник Київського національного університету ім. Т.Г. Шевченка*. 2021. № 2 (215). С. 31-40. DOI:

<https://doi.org/10.17721/1728-2667.2021/215-2/4>. (1,14 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз зарубіжного досвіду посилення суверенізму у відповідь на глобальну пандемію COVID-19 – 0,61 друк. арк.).

28. **Жуковська А.**, Дяків О. Вектори та інструменти інклюзивного розвитку територіальних громад. *Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України*. 2021. Вип. № 26 (2021). С. 62-71. DOI: <https://doi.org/10.35774/rarrpsu2021.26.062>. (0,92 друк. арк., особистий внесок автора – визначення векторів інклюзивного розвитку територіальних громад – 0,71 друк. арк.).

29. **Zhukovska A.**, Dluhopolskyi O. Elements and indicators of inclusive economic development. *MEST Journal*, 2021. 15 July, 9(2), P. 91-98. DOI: <https://doi.org/10.12709/mest.09.09.02.13>. (0,51 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз міжнародних методик оцінки інклюзивного розвитку країн – 0,3 друк. арк.).

30. **Жуковська А. Ю.**, Чигур О. В. Інноваційні технології надання медичних послуг. *Інноваційна економіка*. 2022. № 1 (90). С. 60-66. DOI: <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2022.1.8>. (0,89 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз сучасних тенденцій розвитку телемедицини в світі та в Україні – 0,5 друк. арк.).

31. Желюк Т., **Жуковська А.** Джерела фінансового забезпечення інклюзивного розвитку територіальних громад в умовах воєнного стану. *Вісник економіки*. 2022. № 3. С. 183-202. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2022.03.183>. (1,32 друк. арк., особистий внесок автора – розробка рекомендацій із залучення коштів для забезпечення інклюзивного розвитку територіальних громад – 0,66 друк. арк.).

Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертації

32. Dluhopolskyi, O., **Zhukovska, A.**, Dluhopolska, T., Farion, A., Karp, I., Kryvokulska, N. The implementation of the eHealth system as an economic benefit (case of EU countries for Ukraine). 9th International Conference on Advanced computer information technologies ACIT'2019. Conference Proceedings. Ceske Budeiovice, Czech Republic, June 5-6, 2019. pp. 346-349. DOI: <https://doi.org/10.1109/ACITT.2019.8779933>. (індексується в наукометричній базі

Scopus). (0,48 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз використання інструментів електронної медицини в Україні – 0,08 друк. арк.).

33. Shushpanov, D., Zheliuk, T., **Zhukovska, A.**, Diakovich, L., Matsyk, V., Kotsur, A. Management of the Health Care System in the Conditions of Population Aging: Information, Analytical and Methodical Dimension. 11th International Conference on Advanced Computer Information Technologies ACIT'2021. Conference Proceedings Deggendorf, Germany, September 15-17, 2021. pp. 259-664. DOI: <https://doi.org/10.1109/ACIT52158.2021.9548634>. (індексується в наукометричній базі Scopus). (0,66 друк. арк., особистий внесок автора – розробка напрямків адаптації системи охорони здоров'я до умов старіння населення – 0,11 друк. арк.).

34. Mykhalchuk, T., Zatonatska, T., Dluhopolskyi, O., **Zhukovska, A.**, Dluhopolska, T., Liakhovych, L. Development of Recommendation System in e-Commerce using Emotional Analysis and Machine Learning Methods. 11th International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications: IDAACS'2021. Conference Proceedings Cracow, Poland, September 22-25, 2021. pp. 527-535. DOI: <https://doi.org/10.1109/IDAACS53288.2021.9660854>. (індексується в наукометричній базі Scopus). (0,72 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз практики використання електронної комерції як інструменту інклюзивного розвитку економіки – 0,12 друк. арк.).

35. **Zhukovska, A.**, Brechko, O., Zheliuk, T., Chyгур, O., Shushpanov, D., Nytko, O. Information System and Technologies in the Health Care Management. 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT) (26-28 September, 2022). Spišská Kapitula, Slovakia, 2022. pp. 249-254. DOI: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9913132>. (індексується в наукометричній базі Scopus). (1,0 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз вітчизняного досвіду використання телемедицини – 0,2 друк. арк.)

36. **Zhukovska, A.**, Zheliuk, T., Shushpanov, D., Brych V., Brechko, O., Kryvokulska, N. Management of the Development of Artificial Intelligence in Healthcare. 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)

(21-23 September, 2023). Wrocław, Poland, 2023. pp. 241-247. (індексується в наукометричній базі Scopus). (0,94 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз вітчизняного досвіду використання штучного інтелекту в сфері охорони здоров'я – 0,2 друк. арк.).

37. Zheliuk, T., Brechko, O., **Zhukovska, A.**, Shushpanov, D., Vorobets, V., Gutsuliak A. Management of Information Processes of the Economy in Conditions of Digitalization. 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT) (21-23 September, 2023). Wrocław, Poland, 2023. pp. 248-254. (індексується в наукометричній базі Scopus). (0,94 друк. арк., особистий внесок автора – ідентифікація та аналіз основних напрямків використання блокчейн-технологій – 0,15 друк. арк.)

38. Жуковська А. Ю. Європейські соціальні стандарти та проблематика їх запровадження в Україні. Економічний і соціальний розвиток України в ХХІ столітті: національна ідентичність та тенденції глобалізації : збірник тез доповідей за матеріалами Шостої Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених, 26-27 лютого 2009 року, м. Тернопіль. Частина 1. Тернопіль: ТНЕУ, 2009. С. 198-200. (0,13 друк. арк.).

39. Жуковська А. Ю. Зарубіжний досвід реформування соціальної політики в країнах ЦСЄ. Формування нового світового економічного простору : збірник тез доповідей за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених, 14-15 травня 2009 р., м. Тернопіль / відп. за випуск: Д.В. Гаргула, Р.Б. Окрепкий. Тернопіль: ТНЕУ, 2009. С. 196-199. (0,19 друк. арк.).

40. Жуковська А. Світовий досвід адаптації соціальної політики до наслідків валютно-фінансової кризи: уроки для України. Модернізація суспільного сектору економіки в умовах глобальних змін : збірник матеріалів доповідей за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції, 22-23 жовтня 2009 р., м. Тернопіль / відп. за випуск А.Ф.Мельник. Тернопіль, 2009. С. 68-73. (0,25 друк. арк.).

41. Жуковська А. Міжрегіональна диференціація доходів населення та її наслідки для соціальної структури українського суспільства. Інституціалізація структурної політики на регіональному та муніципальному рівнях : збірник тез

доповідей за матеріалами Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 27-28 жовтня 2011 р., м. Тернопіль / відп. за випуск А.Ф. Мельник – Тернопіль: ТНЕУ, 2011. С. 93-96. (0,18 друк. арк.).

42. Жуковська А. Ю. Синергетичний ефект міжсекторної взаємодії в соціальній сфері. Сектори економіки в процесі реалізації державної регіональної політики: матеріали доповідей за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції. 2017. С. 210-214. (0,27 друк. арк.).

43. Жуковська А.Ю. «Срібна економіка» в системі інклюзивного розвитку. Стратегії та політика розвитку територій : міжнародні, національні, регіональні та локальні виклики : Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 10-12 травня 2018 р., Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2018. С. 13-15. (0,13 друк. арк.).

44. Жуковська А.Ю., Толуб'як В.С. Нові підходи до оцінки економічного зростання. Публічне управління для сталого розвитку: виклики та перспективи на національному та місцевому рівнях: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції(Маріуполь, 17-19 травня 2018 року). Маріуполь, Донецький державний університет управління; Український культурологічний центр, 2018. С. 163-166. (0,16 друк. арк., особистий внесок автора – аналіз передумов виникнення концепції інклюзивного розвитку – 0,08 друк. арк.).

45. Жуковська А. Інноваційні підходи до управління закладами охорони здоров'я в умовах медичної реформи. Модернізація менеджменту системи охорони здоров'я в умовах проведення медично реформи: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (Тернопіль – Кам'янець-Подільський, 12-14 грудня 2018 року). Тернопіль, 2018. С. 113-116. (0,16 друк. арк.).

46. Жуковська А. Стратегічні імперативи розвитку підприємств на засадах інклюзивності. Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки: матеріали доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, Тернопіль, 17 квітня 2019 року. Тернопіль, 2019. С. 77-80. (0,19 друк. арк.).

47. Жуковська А. Електронне урядування (E-Government) як засіб

забезпечення інклюзивності публічного управління. Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні : матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної конференції, 23 квітня 2019 року. Полтава, 2019. С. 41-43. (0,13 друк. арк.).

48. Zhukovska A. Digital learning technologies in the context of the inclusive potential use of the learning process participants. Глобальні та регіональні проблеми інформатизації в суспільстві і природокористуванні 2019 : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2019 року. Київ, 2019. С. 211-213. (0,27 друк. арк.).

49. Жуковська А. Публічне управління інклюзивним розвитком національної економіки. Державне управління у сфері цивільного захисту: наука, освіта, практика: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 17-18 травня 2019 р. / за заг. ред. В. П. Садкового. Х. : Вид-во НУЦЗУ, 2019. С. 213-217. (0,24 друк. арк.).

50. Жуковська А. Дистанційне навчання як засіб досягнення інклюзивності вищої освіти. Імплементация європейських стандартів в українські освітні дослідження: Збірник матеріалів III Міжнародної наукової конференції Української асоціації дослідників освіти (21 червня 2019 р.) / За ред. С. Щудло, О. Заболотної, Л. Загоруйко. Київ-Дрогобич: ТзОВ «Трек-ЛТД», 2019. С. 59-62. (0,24 друк. арк.).

51. Жуковська А. Екологічна складова інклюзивного розвитку територій. Вплив кліматичних змін на просторовий розвиток територій землі: наслідки та шляхи вирішення: Збірник наукових праць II Міжнародної науково-практичної конференції (Херсон, 13-14 червня 2019 року). Херсон, ДВПЗ «ХДАУ», 2019. С. 10-13. (0,21 друк. арк.).

52. Жуковська А. Інклюзивний розвиток національної економіки. International Scientific Conference Information potential of socio-economic development of the state and regions: Conference Proceeding, April 20. 2020. Gromadka, Poland: GOKiB. pp. 21-24. (0,22 друк. арк.).

53. Жуковська А. Інклюзивний підхід до надання адміністративних послуг. Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні : Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції за міжнародною участю,

18 червня 2020 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2020. С. 102-104. (0,15 друк. арк.).

54. Жуковська А. Інклюзивні технології публічного управління. Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції за міжнародною участю, 29 квітня 2021 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2021. 196 с., С. 34-36. (0,18 друк. арк.).

55. Жуковська А. Інклюзивне підприємництво: зарубіжний досвід та вітчизняні перспективи. Вектори інноваційного розвитку освіти, науки і бізнесу в умовах глобальних змін: матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (Тернопіль, 25 травня 2021 р.). Тернопіль: Осадца Ю.В., 2021. 120 с., С. 43-44. (0,21 друк. арк.).

56. Жуковська А. Кейс-менеджмент як технологія інклюзивного підприємництва. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки: матеріали доповідей II Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 28 травня 2021 року. Тернопіль, ЗУНУ, 2021. 400 с., С. 67-70. (0,20 друк. арк.).

57. Zhukovska A. Inclusive vector of public management. Інноваційні процеси економічного та соціально-культурного розвитку: вітчизняний та зарубіжний досвід. Тези доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених і студентів, 29-30 березня 2022 року, Тернопіль, ЗУНУ, 2022. С. 195-196. (0,1 друк. арк.).

58. Жуковська А. Інноваційні механізми надання медичних послуг в умовах воєнного стану. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах війни та післявоєнної відбудови України. Тези Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 31 травня 2022 року, Тернопіль, ЗУНУ, 2022. С. 100-103. (0,2 друк. арк.).

59. Жуковська А. Стратегічні вектори післявоєнного відновлення територіальних громад. Організація співробітництва територіальних громад із закладами освіти у воєнний період // Тези Міжнародної науково-практичної онлайн-

конференції, 30 листопада 2022 року, Дніпро. КЗВО «ДАНО» ДОР». 2022. С. 30-33. (0,17 друк. арк.).

60. Жуковська А. Тренди розвитку штучного інтелекту в сфері охорони здоров'я. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (Тернопіль, 4 травня 2023 року). Тернопіль, ЗУНУ. С. 54-59. (0,28 друк. арк.).

Структура дисертації та обсяг дисертації. Дисертаційна робота складається з вступу, п'ятих розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Повний обсяг дисертації викладено на 434 сторінках друкованого тексту. Робота містить 59 таблиць (з них 12 таблиць розміщено на окремих сторінках), 76 рисунків (з них 6 рисунків розміщено на окремих сторінках). Список використаних джерел налічує 565 найменувань і розміщений на 56 сторінках.

Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертація написана у науковому стилі діловою українською мовою, характеризується цілісністю, змістовною довершеністю, логічністю розгляду питань, точністю викладення спеціальної термінології, лаконічністю викладу та об'єктивністю подання матеріалів дослідження.

Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту

За своєю структурою та змістом дисертація Жуковської Аліни Юріївни на тему «Доктрина управління інклюзивним розвитком національної економіки» відповідає вимогам, що висуваються до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством.

При проведенні відкритого голосування учасники фахового семінару проголосували «за» – 28, «проти» та «утримались» – немає.

УХВАЛИЛИ:

Враховуючи актуальність теми дисертаційної роботи, повноту виконаних досліджень, наукову новизну, обґрунтованість і практичну цінність отриманих

результатів, повноту викладення матеріалів дисертації в опублікованих працях, відповідність роботи паспорту спеціальності 08.00.03 – економіка та управління національним господарством та вимогам передбаченим пунктами 7-9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021р. № 1197 визнати докторську дисертацію Жуковської Аліни Юріївни на тему «Доктрина управління інклюзивним розвитком національної економіки» завершеною науковою працею, виконаною здобувачкою самостійно.

Вищевикладене дає підстави рекомендувати дисертаційну роботу Жуковської Аліни Юріївни на тему «Доктрина управління інклюзивним розвитком національної економіки» до розгляду в спеціалізованій вченій раді Д 58.082.05 Західноукраїнського національного університету.

Рецензенти:

**Професор кафедри менеджменту,
публічного управління
та персоналу, д. е. н., професор**



Руслан АВГУСТИН

**Професор кафедри менеджменту,
публічного управління
та персоналу, д. е. н., професор**



Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ

**Професор кафедри бізнес-аналітики
та інноваційного інжинірингу,
д. е. н., професор**



Петро ПУЦЕНТЕЙЛО