



Силабус курсу

Муніципальне управління економічним та соціальним розвитком територій

Рівень вищої освіти – третій (освітньо-науковий) рівень
Спеціальність – 281 Публічне управління та адміністрування
Освітньо-наукова програма «Публічне управління та адміністрування»

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП

д.е.н., проф. Монастирський Григорій Леонардович

Контактна інформація h.monastyrskyi@wunu.edu.ua, +380506788691

Опис дисципліни

Метою викладання дисципліни «Муніципальне управління економічним та соціальним розвитком територій» є вивчення теоретичних засад муніципального управління; засвоєння механізмів практичної реалізації елементів інструментарію муніципального управління; оволодіння принципами формування ефективних вертикальних та горизонтальних взаємодій органів місцевого самоврядування; опанування сучасними методами управління муніципальними галузево-функціональними комплексами; вивчення особливостей муніципального управління в зарубіжних країнах для адаптивного використання його в практичній роботі органів місцевого самоврядування в Україні.

Основні завдання вивчення дисципліни: опанування теоретико-методологічних засад муніципального управління як механізму ефективного управління розвитком громади; засвоєння системи нормативно-правового забезпечення управлінської діяльності місцевого самоврядування в Україні та розуміння її проблем; знання особливостей реалізації важелів інструментарію муніципального управління; розуміння характеру вертикальних та горизонтальних зовнішніх взаємодій органів місцевого самоврядування; опанування принципів сучасного управління галузево-функціональними комплексами громади; знання загальних засади організації та здійснення муніципального управління в зарубіжних країнах.

Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	1. Сутність та законодавча база муніципального управління.	оперувати термінологією муніципального управління в контексті реалізації функцій та повноважень органів місцевого самоврядування; проектувати нормативні положення Європейської Хартії місцевого самоврядування на існуючу практику муніципального управління в Україні з метою виявлення праксеологічних, ресурсних та законодавчих невідповідностей	Тести, питання, пошукові роботи

2 / 2	2. Побудова системи муніципального менеджменту.	визначати практичні прояви організаційної, функціональної та інструментальної систем муніципального управління на прикладі окремих муніципальних громад; будувати логічно-структурні схеми громади як надскладної відкритої системи, що функціонує та розвивається в конкурентному середовищі	Тести, питання
2 / 2	3. Інструментарій муніципального управління.	складати стратегічний план розвитку муніципального утворення з використанням методики стратегічного управління; реалізовувати методи та інструменти муніципального фінансового управління; формувати систему маркетингової діяльності конкретного суб'єкта муніципального управління; здійснювати структурування портфеля муніципальних проектів; визначати сфери логістики в муніципальному управлінні; визначати можливі ризики муніципального управління та розробляти для їх усунення систему профілактичних заходів; діагностувати муніципальні кризи та причини їх виявлення; визначати потенційні сфери інформатизації в муніципальному управлінні; проводити проектування використання інформаційних технологій з врахуванням особливостей їх використання в окремих сферах місцевого господарства; будувати систему кадрового управління для конкретного суб'єкта муніципального управління	Ділова гра
2 / 2	4. Вертикальні взаємодії органів муніципального управління.	будувати логічно-структурні схеми взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державного управління, шукати слабкі ланки цієї взаємодії й розробляти пропозиції з її удосконалення	Імітаційна гра
4 / 4	5. Розвиток підприємництва в системі муніципального управління.	розробляти конкретні рекомендації щодо формування механізму залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм; застосовувати форми комплексної підтримки малого бізнесу на муніципальному рівні	Тести, питання
4 / 4	6. Управління галузево-функціональними комплексами на території громади	проводити обґрунтування вибору певних механізмів та спеціальних інструментів муніципального управління для забезпечення ефективного управління муніципальними галузево-функціональними комплексами	Ділова гра
2 / 2	7. Муніципальне управління в зарубіжних країнах	виокремлювати характерні риси побудови системи влади в певній країні для визначення моделі взаємодії органів центральної влади та місцевого управління	Пошукові роботи
2 / 2	8. Реалізація функцій органів муніципального управління в управлінні соціально-економічним розвитком територій в зарубіжних країнах	адаптувати прогресивний зарубіжний досвід муніципального управління в практику управлінської діяльності органів місцевого самоврядування України	Компаративний аналіз

Літературні джерела

1. Головка К. В. Систематизація муніципального законодавства: український досвід: монографія; ДВНЗ "Ужгород. нац. ун-т". Херсон : Гельветика, 2019. 449 с.
2. Любченко П. М. Муніципальне право: підручник; НДІ держ. буд-ва та місц. самоврядування Нац. акад. прав. наук України. Харків : Право, 2019. 510 с.
3. Камардіна Ю. В. Муніципальна реформа в Україні та державах-членах Європейського Союзу в умовах європейської міждержавної інтеграції: порівняльно-правове дослідження [за ред. О. О. Гріненко] ; Ін-т законодавства Верхов. Ради України . Одеса : Фенікс, 2020. 221 с.
4. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. Муніципальний менеджмент: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. / Тернопіль: ТНЕУ, 2019.
5. Менеджмент муніципальних послуг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ та ін.] ; за ред. О. С. Ігнатенка ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. регіон. упр., місц. самоврядування та упр. містом. Київ : НАДУ, 2018. 142 с.
6. Монастирський Г.Л. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Муніципальне управління економічним та соціальним розвитком територій». Тернопіль, ЗУНУ, 2021. 100 с
7. Наукові основи та імплементація світових практик місцевого самоврядування і об'єднання територіальних громад: [колект. монографія] / під заг. ред. проф. Сазонця І. Л. ; Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування, РВП "Центр розвитку місцевого самоврядування". Рівне : Волинські обереги, 2017. 214 с.
8. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення: наук. доп. / [В. С. Куйбіда та ін.] ; за заг. ред. В. С. Кубійди ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Київ : НАДУ, 2018. - 179 с.
9. Чернеженко О. М. Місцеве самоврядування в Україні та державах-учасницях ЄС: конституційне регулювання й організаційні моделі: монографія / Чернеженко О. М. ; Нац. акад. внутр. справ. Київ : Ліра-К, 2018. 379 с.
10. Administracja samorządowa / Piotr Chrobak. // W: Leksykon bezpieczeństwa wewnętrznego / redakcja Włodzimierz Fehler, Jarosław J. Piątek, Renata Podgórska; Uniwersytet Szczeciński. Szczecin : Wydawnictwo Naukowe Wydziału Humanistycznego US Minerwa, 2017
11. Anzia S F.. Local Interests: Politics, Policy, and Interest Groups in US City Governments. University of Chicago Press, 2022.
12. Counteracting effects of a long-lasting electrical power failure in the area of large cities : a case study for the municipality of the city of Szczecin / Cezary Guźniczak. // Modern Management Review, MMR. 2018, vol. 23 nr 25, s.43-58 DOI: 10.7862/rz.2018.mmr.42
13. Ćwierć wieku polityki lokalnej w Europie Środkowo-Wschodniej / redakcja Maciej Drzonek, Magdalena Musiał-Karg, Artur Wołek. Kraków : Akademia Ignatianum Wydawnictwo WAM, 2017.
14. Determinants of social dysfunctions of local government units / Julia Anna Klimek. // Zeszyty Naukowe / Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu. 2020, vol. 88 no. 1, s.67-81 DOI: 10.26349/zn.wsb.w.poznaniu.0088.06
15. Ewolucja regulacji prawnych stanowiących podstawy współdziałania w samorządzie terytorialnym w okresie 30-lecia samorządu terytorialnego w Polsce / Małgorzata Ofiarska. // Samorząd Terytorialny. 2020, nr 4, s.29-51
16. Government Fund for Local Investments : legal aspects of financial support for local government investment projects during the COVID-19 pandemic / Małgorzata Ofiarska. // Białostockie Studia Prawnicze. 2021, vol. 26 nr 4, s.139-162
17. Komunikacyjne podejście do roli metropolii : metropolie i wspólnota metropolitarna jako przestrzeń dyskursywnego uzasadniania decyzji / Michał Peno. // Samorząd Terytorialny. 2021, nr 7-8, s.63-75

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (- 20 балів).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Поточне опитування, розв'язання управлінських ситуацій	20
Захист есе	20
Захист Індивідуального завдання	20
Екзамен – тести, управлінські ситуації	40

Шкала оцінювання аспірантів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом