



## Силабус курсу

### Управління оціночними проектами

Ступінь вищої освіти – магістр

Освітня програма «Експертна оцінка землі та нерухомого майна»

Дні занять: \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, ауд. \_\_\_\_\_; \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, ауд. \_\_\_\_\_

Консультації: \_\_\_\_\_, ауд. \_\_\_\_\_

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПІП

д.е.н., професор **Борис Язлюк**

Контактна інформація

b\_yazlyuk@ukr.net, +380673522433

### Опис дисципліни

Мета навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є формування у студентів теоретичних знань про методи, техніку та інструментарій управління інвестиційно-інноваційними проектами, а також набуття практичних вмінь і навичок щодо використання концепції системного підходу в управлінні інвестиційно-інноваційними проектами.

### Структура курсу

| Години<br>(лек. / сем.) | Тема  | Результати навчання   | Завдання       |
|-------------------------|---|---|----------------|
| 2 / 1                   | ТЕМА 1. Загальна характеристика управління оціночними проектами | Предмет і мета проектного управління. Зміст, концепція і задачі курсу. Принципи проектного управління. Організація та механізми управління діяльністю економічних систем та суб'єктів. Методи та процеси управління проектами. Сучасний підхід до управління інвестиційно-інноваційними проектами у нових економічних умовах. Поняття проекту, основні типи та класифікації проектів. Економічна взаємозалежність проектів. Концепція проекту. Середовище проекту. Життєвий цикл проекту. Структуризація та адміністрування проекту. Поняття проектного управління. Цілі та задачі проектного управління. Застосування програмного методу до проектного управління. | Тести, питання |
| 2 / 1                   | ТЕМА 2. Обґрунтування доцільності оціночного проекту            | Принципи оцінки ефективності проектних рішень. Методика розрахунку основних фінансових критеріїв. Неформальні процедури відбору та оцінки проектів. Концепція та методичний інструментарій оцінок ліквідності, доходності та ризику інвестиційних проектів. Оцінка економічної  | Тести, питання |

|         |  |   |                |
|---------|--|---|----------------|
|         |  | привабливості та ефективності проекту. Методичні підходи до визначення економічної вартості проекту. Визначення затрат і вигод у проектному аналізі. Поняття явних і неявних вигод і затрат. Альтернативна вартість та її використання у проектному аналізі   |                |
| 2 / 1   | ТЕМА 3. Основні форми організаційної структури оціночних проектів    | Поняття організаційної структури управління проектами. Складові елементи організаційної структури управління. Централізація та децентралізація управління, фактори впливу на рівень централізації. Основні типи організаційних структур управління: лінійна, функціональна, комбінована, матрична. Структура проектного управління, її особливості та переваги. Характеристика структура проектного управління.   | Тести, питання |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 4. Загальні підходи до планування і контролю оціночних проектів | Сутність та мета планування проектів. Розробка засобів планування та контролю виконання проектів. Розробка техніко економічного обґрунтування проекту. Бізнес план проекту. Цілі, призначення та види проектних планів. Інформаційні джерела для комплектації пакету проектних планів. Системи організаційного та інформаційного забезпечення оціночного проекту. Адміністрування проекту. Організація управління за центрами прибутку.   | Тести, питання |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 5. Сітьове і календарне планування оціночного проекту           | Застосування сітьових моделей у плануванні проектів. Розробка календарних планів реалізації та виконання проектів. Склад та порядок розробки проектно-кошторисної документації. Управління розробкою проектно-кошторисної документації. Порядок розробки кошторисів. Планування затрат. Автоматизація планування проекту.   | Тести, питання |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 6. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету             | Стратегічне, оперативне та диспозитивне планування на підприємстві. Елементи системи оперативного планування. Основні принципи управління та планування. Визначення потреби в ресурсах проекту. Планування витрат. Планування доходів проекту. Формування проектного бюджету. Типи бюджетів проекту. Складання загального бюджету проекту. Потреби в ресурсах для функціонування проекту. Потреби в ресурсах щодо виконання проекту. Потреби в ресурсах щодо організації та планування проекту. Визначення потреби в матеріальних, людських та фінансових ресурсах і витратах. Види грошових потоків оціночного проекту та особливості їх розрахунку. Методи розрахунку загального обсягу проектних інвестиційних ресурсів. Розрахунок параметрів схем фінансування проектів. Інструменти середньо – та довгострокового фінансування інвестиційної програми фірми. Фінансування проекту. Контроль | Тести, питання |

|         |   |  |                |
|---------|---|--|----------------|
|         |   | за витратами проектних коштів.   |                |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 7. Контроль виконання оціночного проекту               | Організаційні форми та структури управління проектами. Контроль та регулювання виконання проектів. Цілі та призначення контролю. Методи контролю. Оцінка стану робіт та прогнозування змін. Контроль календарних планів та ресурсів. Регулювання ходу реалізації проекту. Управління змінами під час виконання проекту. Види змін, технологія управління змінами. Завершення проекту.    | Тести, питання |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 8. Управління ризиками в проектах                      | Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів. Методи зниження ризику. Цілі та методи керування рівнем проектного ризику. Організація робіт по розробці програми з управління ризиками проекту.   |                |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 9. Управління якістю оціночного проектів               | Сучасна концепція управління якістю забезпечення якості під час управління проектами. Норми та стандарти. Сертифікація продукції. Комплексне управління якістю проекту.  |                |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 10. Формування і розвиток проектної команди            | Структури управління проектами. Функції учасників проектів. Функції лідеру проектної команди. Психологічні засади керування проектами. Створення проектної команди. Керівництво та лідерство. Труднощі та бар'єри функціонування команди. Мотивація, конфлікти, переговори. Конструктивні шляхи забезпечення скоординованої дії команди. Переговори, виробничі наради. Прийняття рішень. |                |
| 3 / 1,5 | ТЕМА 11. Програмне забезпечення процесу управління проектом | Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів. Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами. Контролінг та моніторинг проектів. Зіставлення планових та фактичних показників у контролінгу. Звітність контролера. Організація контролінгу. Функції контролера в теорії та практиці управління проектами.                              |                |

### **Літературні джерела** **Основна література**

1. Батенко, Л. П. Управління проектами: навчальний посібник / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Богоявленська, Ю. В. Проектний аналіз: навчальний посібник / Ю. В. Богоявленська. — К.: Кондор, 2006. — 336 с.
3. Проектний менеджмент: регіональний зріз / М. П. Бутко, М. І. Мурашко, І. М. Олійченко та ін.. — К.: Центр учбової літератури, 2016. — 416 с.
4. Кожушко, Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник / Л. Ф. Кожушко, С. М. Кропивко. — К.: Кондор-Видавництво, 2015. — 388 с.

5. Ноздріна, Л. В. Управління проектами: підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай; За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
6. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник / Н. О. Петренко, Л. О. Кустрич, М. О. Гоменюк. – К.: Центр учбової літератури, 2015. – 224 с.
7. Тян, Р. Б. Управління проектами: підручник / Р. Б. Тян, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. – К.: Центр навчальної літератури, 2003. – 224 с.

#### Додаткова література

1. Довжанський, І. З. Бізнес-план: технологія розробки / І. З. Довжанський, Т. О. Загорна. – К.: Центр учбової літератури, 2009.
2. Ковшун, Н. Е. Аналіз та планування проектів: навчальний посібник / Н. Е. Ковшун. – К.: Центр учбової літератури, 2009.
3. Скібіцький, О. М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навчальний посібник / О. М. Скібіцький. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 480 с.
4. Чевганова, В. Я. Проектний аналіз: навчальний посібник / В. Я. Чевганова, В. В. Биба, А. С. Скрильник. – К.: Центр учбової літератури, 2014. – 258 с.
5. Шигимага, А. Ф. Проектний аналіз / А. Ф. Шигимага, Н. В. Ільченко. – К.: Кондор-Видавництво, 2015. – 320 с.

#### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

#### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

| Види оцінювання                                      | % від остаточної оцінки |
|--|-------------------------|
| Модуль 1 – тестування, розв'язки задач               | 20                      |
| Модуль 2 – теоретичні питання, розв'язки задач       | 20                      |
| Модуль 3 (КПІЗ) – реферат, мультимедійна презентація | 20                      |
| Екзамен – теоретичні питання, розв'язки задач        | 40                      |

Шкала оцінювання студентів:

| ECTS | Бали   | Зміст    |
|------|--------|----------|
| A    | 90-100 | відмінно |
| B    | 85-89  | добре    |

|    |       |  |
|----|-------|--|
| C  | 75-84 | добре  |
| D  | 65-74 | задовільно                                     |
| E  | 60-64 | достатньо                                      |
| FX | 35-59 | незадовільно з можливістю повторного складання |
| F  | 1-34  | незадовільно з обов'язковим повторним курсом   |